

# Rapport social de la branche de l'Édition

*Juin 2015*

**Syndicat national de l'édition**

# Sommaire

Répondants  
Introduction  
Méthodologie

## ENSEMBLE

### 1 - Conditions générales d'emploi

Effectifs contrats (tableaux 01 à 05)  
Embauches et départs (tableaux 06 et 07)  
Ages et ancienneté (tableaux 08 et 09)  
Durée du travail (tableaux 10 et 11)  
Congés maternité, paternité et parentaux (tableaux 12 et 13)

### 2 - Rémunération

Rém. Ensemble (tableaux 14 et 15)  
Rém. Femmes (tableaux 16 et 17)  
Rém. Hommes (tableaux 18 et 19)  
Rém. Femmes & Hommes (tableaux 16 à 19)  
Fem. Rém.10+ & Périod. Salaires (tableaux 20 et 21)  
Changement de classification (tableau 22)  
Rém. Minima conventionnels (tableau 23)

### 3 - Formation

Formation Ensemble (tableaux 24, 25 et 26)  
Formation Employés (tableaux 27, 28 et 29)  
Formation Maîtrise (tableaux 30, 31 et 32)  
Formation Cadres (tableaux 33, 34 et 35)

### 4 - Egalité Femmes-Hommes

Effectifs par âge (tableau F/H 00)  
Effectif par classification (tableau F/H 01)  
Effectif par fonctions (tableau F/H 02)  
Effectif par durée du travail (tableau F/H 03)  
Répartition changement class. (tableau F/H 04)  
Répartition formation pro. (tableau F/H 05)  
Form. au management (tableau F/H 06)  
Egalité HF fonctions (tableau F/H 07)  
Niveau de formation (tableau F/H 08)  
Nombre de personnes encadrées et CA géré (tableau F/H 09)

## PERIMETRE COMPARABLE 2013/2014

### 1 - Conditions générales d'emploi

Effectifs contrats (tableaux 01 à 06)  
Embauches et départs (tableaux 07 et 08)  
Ages et ancienneté (tableaux 09 et 10)  
Durée du travail (tableaux 11 et 12)  
Congés maternité, paternité et parentaux (tableaux 13 et 14)

### 2 - Rémunération

Rém. Ensemble (tableaux 15 et 16)  
Rém. Femmes (tableaux 17 et 18)  
Rém. Hommes (tableaux 19 et 20)  
Rém. Femmes & Hommes 2014 (tableaux 17 à 20)  
Rém. Femmes & Hommes 2013 (tableaux 17 à 20)  
Fem. Rém.10+ & Périod. Salaires (tableaux 20 et 21)  
Changement de classification (tableau 22)

### 3 - Formation

Formation Ensemble (tableaux 24, 25 et 26)  
Formation Employés (tableaux 27, 28 et 29)  
Formation Maîtrise (tableaux 30, 31 et 32)  
Formation Cadres (tableaux 33, 34 et 35)

### 4 - Egalité Femmes-Hommes

Effectifs par âge (tableau F/H 00)  
Effectif par classification (tableau F/H 01)  
Effectif par durée du travail (tableau F/H 02)  
Répartition changement class. (tableau F/H 03)  
Répartition formation pro. (tableau F/H 04)  
Form. au management (tableau F/H 05)  
Niveau de formation (tableau F/H 06)

## TRAVAILLEURS A DOMICILE

### 1 - Conditions générales d'emploi

Effectifs contrats (tableaux 01 et 02)  
Embauches et départs (tableaux 03 et 04)  
Ages et ancienneté (tableaux 05 et 06)  
Durée du travail (tableaux 07 à 09)  
Effectif par classification (tableau 10)

### 2 - Egalité Femmes-Hommes

Effectifs par âge (tableau F/H 01)

# Répondants

## Concernant les entreprises ayant répondu à l'enquête et la représentativité de cette dernière :

### Sociétés ayant participé au rapport de branche :

|                       | Nb de sociétés ayant répondu | Effectif concerné |
|-----------------------|------------------------------|-------------------|
| Groupes               | 49                           | 7 825             |
| Éditeurs indépendants | 23                           | 839               |
| <b>TOTAL</b>          | <b>72</b>                    | <b>8 664</b>      |

| Sociétés ayant participé au rapport de branche | Total     | Groupes | Éditeurs indépendants |
|--|-----------|---------|-----------------------|
| Sociétés de moins de 10 salariés               | 18        | 6       | 12                    |
| Sociétés de 10 à 49 salariés                   | 28        | 21      | 7                     |
| Sociétés de 50 à 300 salariés                  | 21        | 17      | 4                     |
| Sociétés de plus de 300 salariés               | 5         | 5       | 0                     |
| <b>Total</b>                                   | <b>72</b> |         |                       |

| Sociétés ayant participé au rapport de branche                                     | Total | Groupes | Éditeurs indépendants |
|--|-------|---------|-----------------------|
| Le nombre total de salariés concernés par l'enquête est de :                       | 8 664 | 7 825   | 839                   |
| Le nombre de salariés présents en fin d'année (sauf TAD) est de :                  | 6 750 | 6 094   | 656                   |
| Le nombre de travailleurs à domicile est de :                                      | 952   | 871     | 81                    |
| Le nombre d'intérimaires est de :  | 401   | 358     | 43                    |
| Le nombre de salariés partis en cours d'année (sauf TAD et y compris CDD) est de : | 962   | 860     | 102                   |

| Sociétés ayant participé au rapport de branche                      | Total | Groupes | Éditeurs indépendants |
|---|-------|---------|-----------------------|
| Le nombre de femmes membres du conseil d'administration est de :    | 50    | 30      | 20                    |
| Le nombre d'hommes membres du conseil d'administration est de :     | 102   | 66      | 36                    |
| Le nombre de personnes membres du conseil d'administration est de : | 152   | 96      | 56                    |

| Sociétés ayant participé au rapport de branche            | Total | Groupes | Éditeurs indépendants |
|---|-------|---------|-----------------------|
| Le nombre de femmes bénéficiant d'une mutuelle est de :   | 3 235 | 3 047   | 188                   |
| Le nombre d'hommes bénéficiant d'une mutuelle est de :    | 1 252 | 1 187   | 65                    |
| Le nombre de salariés bénéficiant d'une mutuelle est de : | 4 487 | 4 234   | 253                   |

# Introduction

---

## Rappel des textes applicables

Conformément aux textes en vigueur il appartient au SNE de négocier une fois par an sur les salaires, une fois tous les trois ans sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, une fois tous les cinq ans pour examiner l'éventuelle nécessité de réviser les classifications.

Rappel des textes:

Art. L. 2241 du code du travail

Les organisations qui sont liées par une convention de branche ou, à défaut, par des accords professionnels, se réunissent au moins une fois par an pour négocier les salaires et, au moins une fois tous les cinq ans pour examiner la nécessité de réviser les classifications.

La négociation sur les salaires est l'occasion, au moins une fois par an, d'un examen par les parties de l'évolution des salaires effectifs moyens par catégories professionnelles et par sexe, en regard, le cas échéant, des salaires minima hiérarchiques.

A cet effet, un rapport est remis par la partie patronale aux organisations de salariés au moins quinze jours avant la date d'ouverture de la négociation.

Les organisations visées au premier alinéa se réunissent pour négocier tous les trois ans sur les mesures tendant à assurer l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et sur les mesures de rattrapage tendant à remédier aux inégalités constatées. La négociation porte notamment sur les points suivants :

- les conditions d'accès à l'emploi, à la formation et à la promotion professionnelle ;
- les conditions de travail et d'emploi.

La négociation sur l'égalité professionnelle se déroule sur la base d'un rapport présentant la situation comparée des femmes et des hommes dans ces domaines et sur la base d'indicateurs pertinents, reposant sur des éléments chiffrés, pour chaque secteur d'activité.

Le présent rapport concerne les pratiques sociales des entreprises de l'Édition dont l'activité principale est l'Édition et la Diffusion et prend en compte uniquement les collaborateurs dédiés à ces activités. La distribution n'entre pas dans le champ d'application de la convention collective nationale de l'édition et elle est exclue de la présente enquête.

Les données prises en compte sont celles correspondant à l'exercice 2014. Les données relatives aux effectifs sont celles constatées au 31 décembre 2014.

## Informations concernant la réalisation de l'enquête de branche

Asympteo, entreprise spécialisée dans les enquêtes de salaire et les enquêtes de branche, réalise notamment des enquêtes de branche pour la Fédération de la publicité (regroupement de 7 syndicats) et ce depuis plusieurs années.

Une méthodologie a ainsi été mise en place pour traiter les enquêtes de branche de manière fiable, en dépit des modifications de périmètres pouvant intervenir chaque année sur le panel d'entreprises suivies.

Cette méthodologie consiste notamment à recourir à des comparaisons de % entre les années N et N-1, plutôt qu'à des comparaisons exclusivement fondées sur des nombres.

De manière à intégrer le maximum d'informations utiles, notre méthodologie adopte pour principe fondamental l'intégration de tous les salariés, y compris ceux pour lesquels nous n'avons pas l'exhaustivité des informations les concernant, plutôt que de les exclure de l'enquête.

Par exemple, si le critère expérience n'est pas indiqué pour un individu, sont néanmoins prises en compte toutes les indications portant sur son salaire, sa formation, dans les tableaux correspondants.

Cela peut donc entraîner quelques différences quand on rapproche les panels indiqués dans différents tableaux, selon le renseignement ou non de certains critères.

Enfin, cette enquête de branche a été enrichie avec un rapport nouveau incluant des tableaux spécifiques concernant les travailleurs à domicile.

### Définitions :

- Quartile inférieur : le quartile inférieur est le salaire au-dessous duquel se situent 25 % des salaires.
- Quartile supérieur : le quartile supérieur est le salaire au-dessous duquel se situent 75 % des salaires.
- 1<sup>er</sup> décile : le premier décile est le salaire au-dessous duquel se situent 10 % des salaires.
- 9<sup>e</sup> décile : le neuvième décile est le salaire au-dessous duquel se situent 90 % des salaires.

Les médianes ne sont calculées qu'à partir d'un panel minimum de 5 salariés. Les déciles et quartiles ne sont calculés qu'à partir d'un panel minimum de 8 salariés.



# Ensemble 2014



# 1. Conditions générales d'emploi

## Évolution de l'emploi

### 01. Répartition par catégorie professionnelle selon les différents contrats de travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI          |              |              | CDD        |            |            | TOTAL        |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes       | Total        | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |
| Employés     | 573          | 254          | 827          | 229        | 75         | 304        | 802          | 329          | 1 131        |
| A.M / T      | 751          | 223          | 974          | 63         | 18         | 81         | 814          | 241          | 1 055        |
| Cadres       | 3 038        | 1 372        | 4 410        | 118        | 36         | 154        | 3 156        | 1 408        | 4 564        |
| <b>TOTAL</b> | <b>4 362</b> | <b>1 849</b> | <b>6 211</b> | <b>410</b> | <b>129</b> | <b>539</b> | <b>4 772</b> | <b>1 978</b> | <b>6 750</b> |

### 02. Travailleurs à domicile en nombre de salariés

TAD uniquement sauf sortants en cours d'année

| 2014         | CDI        |            |            | CDD       |           |           | TOTAL      |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Employés     | 221        | 74         | 295        | 26        | 8         | 34        | 247        | 82         | 329        |
| A.M / T      | 87         | 28         | 115        | 5         | 1         | 6         | 92         | 29         | 121        |
| Cadres       | 143        | 37         | 180        | 23        | 2         | 25        | 166        | 39         | 205        |
| <b>TOTAL</b> | <b>451</b> | <b>139</b> | <b>590</b> | <b>54</b> | <b>11</b> | <b>65</b> | <b>505</b> | <b>150</b> | <b>655</b> |

### 03. Travailleurs handicapés en équivalent temps plein sur l'exercice

Travailleurs handicapés uniquement sauf sortants en cours d'année

| 2014         | CDI         |             |             | CDD        |            |            | TOTAL       |             |             |
|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|              | Femmes      | Hommes      | Total       | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes      | Hommes      | Total       |
| Employés     | 5,9         | 6,8         | 12,7        | 0,9        | 2,0        | 2,9        | 6,8         | 8,8         | 15,6        |
| A.M / T      | 9,3         | 0,0         | 9,3         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 9,3         | 0,0         | 9,3         |
| Cadres       | 9,6         | 5,0         | 14,6        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 9,6         | 5,0         | 14,6        |
| <b>TOTAL</b> | <b>24,8</b> | <b>11,8</b> | <b>36,6</b> | <b>0,9</b> | <b>2,0</b> | <b>2,9</b> | <b>25,7</b> | <b>13,8</b> | <b>39,5</b> |

# Évolution de l'emploi

## 04. Travailleurs handicapés en nombre de salariés

Travailleurs handicapés uniquement sauf sortants en cours d'année

| 2014         | CDI       |           |           | CDD      |          |          | TOTAL     |           |           |
|--------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Employés     | 6         | 7         | 13        | 1        | 2        | 3        | 7         | 9         | 16        |
| A.M / T      | 12        | 0         | 12        | 0        | 0        | 0        | 12        | 0         | 12        |
| Cadres       | 11        | 5         | 16        | 0        | 0        | 0        | 11        | 5         | 16        |
| <b>TOTAL</b> | <b>29</b> | <b>12</b> | <b>41</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>30</b> | <b>14</b> | <b>44</b> |

## 05. Intérimaires en nombre de salariés

Travailleurs intérimaires uniquement

| 2014         | EFFECTIF TRAVAILLEURS INT. |            |            |
|--------------|----------------------------|------------|------------|
|              | Femmes                     | Hommes     | Total      |
| <b>TOTAL</b> | <b>220</b>                 | <b>181</b> | <b>401</b> |

# Entrées et sorties

## 06. Répartition des embauches par catégorie professionnelle et type de contrat de travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI        |            |            | CDD        |            |            | Total      |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes     | Hommes     | Total      |            |
| Employés     | 39         | 19         | 58         | 183        | 59         | 242        | 300        |
| AM.T         | 52         | 15         | 67         | 55         | 17         | 72         | 139        |
| Cadres       | 177        | 68         | 245        | 98         | 30         | 128        | 373        |
| <b>Total</b> | <b>268</b> | <b>102</b> | <b>370</b> | <b>336</b> | <b>106</b> | <b>442</b> | <b>812</b> |

## 07. Répartition des départs par catégorie professionnelle et motifs

Effectif CDI des sortants sauf TAD

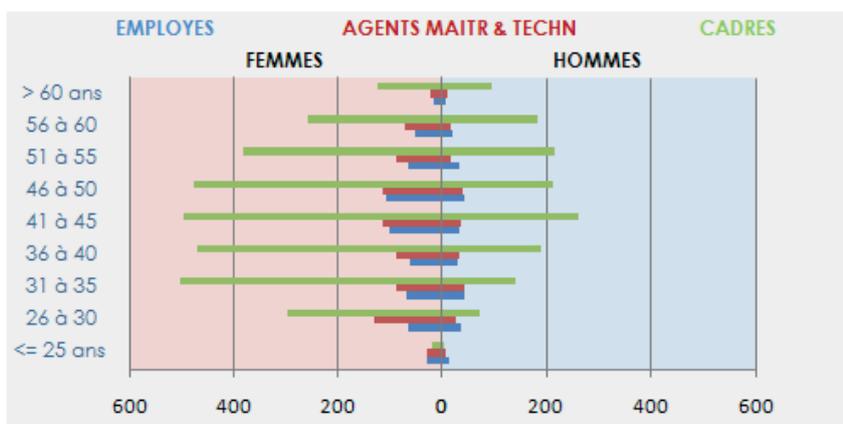
| 2014                                     | Employés  |           |           | Techniciens - Agents de Maîtrise |           |           | Cadres     |            |            | Total      |
|--|-----------|-----------|-----------|----------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|  | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes                           | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |            |
| Retraite                                 | 8         | 1         | 9         | 11                               | 1         | 12        | 29         | 19         | 48         | 69         |
| Démission                                | 18        | 3         | 21        | 17                               | 5         | 22        | 68         | 28         | 96         | 139        |
| Mutation interne                         | 2         | 0         | 2         | 11                               | 10        | 21        | 56         | 48         | 104        | 127        |
| Lic.économique                           | 1         | 1         | 2         | 0                                | 1         | 1         | 1          | 3          | 4          | 7          |
| Licenciement pour motif personnel        | 3         | 4         | 7         | 2                                | 3         | 5         | 34         | 17         | 51         | 63         |
| Rupture conventionnelle                  | 4         | 3         | 7         | 13                               | 7         | 20        | 36         | 14         | 50         | 77         |
| Autres (cessation d'activité, décès....) | 13        | 5         | 18        | 10                               | 3         | 13        | 23         | 14         | 37         | 68         |
| <b>Total</b>                             | <b>49</b> | <b>17</b> | <b>66</b> | <b>64</b>                        | <b>30</b> | <b>94</b> | <b>247</b> | <b>143</b> | <b>390</b> | <b>550</b> |

# Âges et ancienneté

## 08. Pyramide des âges par catégorie professionnelle (pour les CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

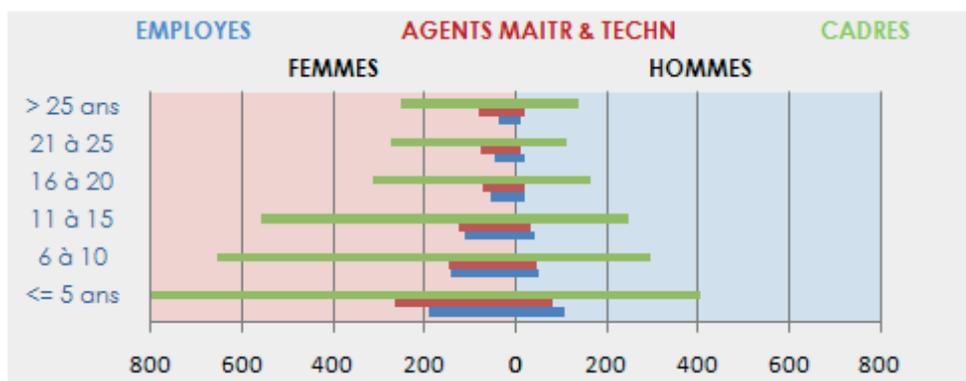
| 2014         | EMPLOYÉS   |            |            | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |            |            | CADRES       |              |              | TOTAL        |
|--------------|------------|------------|------------|----------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes                           | Hommes     | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |              |
| ≤ 25 ans     | 31         | 14         | 45         | 30                               | 7          | 37         | 19           | 2            | 21           | 103          |
| 26 à 30      | 66         | 36         | 102        | 130                              | 25         | 155        | 299          | 73           | 372          | 629          |
| 31 à 35      | 69         | 42         | 111        | 90                               | 42         | 132        | 504          | 141          | 645          | 888          |
| 36 à 40      | 63         | 29         | 92         | 87                               | 32         | 119        | 472          | 190          | 662          | 873          |
| 41 à 45      | 101        | 33         | 134        | 114                              | 37         | 151        | 498          | 262          | 760          | 1 045        |
| 46 à 50      | 107        | 43         | 150        | 114                              | 38         | 152        | 479          | 211          | 690          | 992          |
| 51 à 55      | 67         | 31         | 98         | 87                               | 16         | 103        | 382          | 216          | 598          | 799          |
| 56 à 60      | 51         | 19         | 70         | 71                               | 15         | 86         | 258          | 183          | 441          | 597          |
| > 60         | 18         | 7          | 25         | 22                               | 10         | 32         | 126          | 94           | 220          | 277          |
| <b>Total</b> | <b>573</b> | <b>254</b> | <b>827</b> | <b>745</b>                       | <b>222</b> | <b>967</b> | <b>3 037</b> | <b>1 372</b> | <b>4 409</b> | <b>6 203</b> |



## 09. Pyramide des anciennetés par catégorie professionnelle (pour les CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | EMPLOYÉS   |            |            | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |            |            | CADRES       |              |              | TOTAL        |
|--------------|------------|------------|------------|----------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes                           | Hommes     | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |              |
| ≤ 5 ans      | 188        | 108        | 296        | 262                              | 85         | 347        | 989          | 405          | 1 394        | 2 037        |
| 6 à 10       | 141        | 51         | 192        | 145                              | 46         | 191        | 656          | 296          | 952          | 1 335        |
| 11 à 15      | 110        | 42         | 152        | 122                              | 37         | 159        | 559          | 251          | 810          | 1 121        |
| 16 à 20      | 53         | 22         | 75         | 69                               | 22         | 91         | 311          | 167          | 478          | 644          |
| 21 à 25      | 46         | 20         | 66         | 75                               | 12         | 87         | 274          | 115          | 389          | 542          |
| > 25 ans     | 35         | 11         | 46         | 78                               | 21         | 99         | 249          | 138          | 387          | 532          |
| <b>Total</b> | <b>573</b> | <b>254</b> | <b>827</b> | <b>751</b>                       | <b>223</b> | <b>974</b> | <b>3 038</b> | <b>1 372</b> | <b>4 410</b> | <b>6 211</b> |



# Durée du travail

## 10. Répartition des effectifs selon la durée du travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Effectif temps plein |              |              | Effectif temps partiel |            |              | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |              | Total        |
|--------------|----------------------|--------------|--------------|------------------------|------------|--------------|------------------------------------|------------|--------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes       | Total        | Femmes                 | Hommes     | Total        | Femmes                             | Hommes     | Total        |              |
| Employés     | 677                  | 287          | 964          | 124                    | 42         | 166          | 95                                 | 32         | 127          | 1 130        |
| AM / T       | 602                  | 200          | 802          | 212                    | 41         | 253          | 183                                | 39         | 222          | 1 055        |
| Cadres       | 2 279                | 1 164        | 3 443        | 857                    | 234        | 1 091        | 747                                | 202        | 949          | 4 534        |
| <b>Total</b> | <b>3 558</b>         | <b>1 651</b> | <b>5 209</b> | <b>1 193</b>           | <b>317</b> | <b>1 510</b> | <b>1 025</b>                       | <b>273</b> | <b>1 298</b> | <b>6 719</b> |

| 2014         | Effectif temps plein |            |            | Effectif temps partiel |            |            | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Ens. Propor. |
|--------------|----------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Total      | Femmes                 | Hommes     | Total      | Femmes                             | Hommes     | Total      |              |
| Employés     | 70%                  | 30%        | 85%        | 75%                    | 25%        | 15%        | 75%                                | 25%        | 11%        | 17%          |
| AM / T       | 75%                  | 25%        | 76%        | 84%                    | 16%        | 24%        | 82%                                | 18%        | 21%        | 16%          |
| Cadres       | 66%                  | 34%        | 76%        | 79%                    | 21%        | 24%        | 79%                                | 21%        | 21%        | 67%          |
| <b>Total</b> | <b>68%</b>           | <b>32%</b> | <b>78%</b> | <b>79%</b>             | <b>21%</b> | <b>22%</b> | <b>79%</b>                         | <b>21%</b> | <b>19%</b> | <b>100%</b>  |

## 11. Répartition des effectifs selon l'organisation du temps de travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                     | Employés   |            |            | Techniciens Agents de maîtrise |            |            | Cadres       |            |              | Total        |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------------------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                          | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes                         | Hommes     | Total      | Femmes       | Hommes     | Total        |              |
| Horaires fixes           | 367        | 165        | 532        | 380                            | 89         | 469        | 705          | 258        | 963          | 1 964        |
| Horaires variables       | 84         | 42         | 126        | 236                            | 83         | 319        | 482          | 174        | 656          | 1 101        |
| Forfaits en jours par an | 1          | 0          | 1          | 3                              | 0          | 3          | 1 116        | 537        | 1 653        | 1 657        |
| Forfaits tous horaires   | 0          | 0          | 0          | 0                              | 0          | 0          | 44           | 30         | 74           | 74           |
| <b>Total</b>             | <b>452</b> | <b>207</b> | <b>659</b> | <b>619</b>                     | <b>172</b> | <b>791</b> | <b>2 347</b> | <b>999</b> | <b>3 346</b> | <b>4 796</b> |

| 2014                     | Employés   |            |            | Techniciens Agents de maîtrise |            |            | Cadres     |            |            | Ens. propor. |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
|                          | Femmes     | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                         | Hommes     | Total      | Femmes     | Hommes     | Prop/ens.  |              |
| Horaires fixes           | 69%        | 31%        | 27%        | 81%                            | 19%        | 24%        | 73%        | 27%        | 49%        | 41%          |
| Horaires variables       | 67%        | 33%        | 11%        | 74%                            | 26%        | 29%        | 73%        | 27%        | 60%        | 23%          |
| Forfaits en jours par an | 100%       | 0%         | 0%         | 100%                           | 0%         | 0%         | 68%        | 32%        | 100%       | 35%          |
| Forfaits tous horaires   | 0%         | 0%         | 0%         | 0%                             | 0%         | 0%         | 59%        | 41%        | 100%       | 2%           |
| <b>Ensemble</b>          | <b>69%</b> | <b>31%</b> | <b>14%</b> | <b>78%</b>                     | <b>22%</b> | <b>16%</b> | <b>70%</b> | <b>30%</b> | <b>70%</b> | <b>100%</b>  |

# Congés maternité, paternité et parentaux

## 12. Répartition par catégorie professionnelle des congés maternité, paternité et parentaux (équivalent TP)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

Femmes

| 2014         | Congé parental d'éducation<br>équivalent temps plein |               |             |
|--------------|--|---------------|-------------|
|              | Temps plein  | Temps partiel | Total       |
| Employés     | 13,0   | 2,3           | 15,3        |
| AM.T         | 8,0  | 9,0           | 17,0        |
| Cadres       | 41,1   | 25,7          | 66,8        |
| <b>Total</b> | <b>62,1</b>  | <b>37,0</b>   | <b>99,2</b> |

Hommes

| 2014         | Congé parental d'éducation<br>équivalent temps plein |               |            |
|--------------|--|---------------|------------|
|              | Temps plein  | Temps partiel | Total      |
| Employés     | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| AM.T         | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| Cadres       | 3,0  | 0,8           | 3,8        |
| <b>Total</b> | <b>3,0</b>   | <b>0,8</b>    | <b>3,8</b> |

## 13. Répartition par catégorie professionnelle des congés maternité, paternité et parentaux (nombre)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Congé maternité | Congé paternité | Total      |
|--------------|-----------------|-----------------|------------|
|              | Femmes          | Hommes          |            |
| Employés     | 12              | 9               | 21         |
| AM.T         | 24              | 5               | 29         |
| Cadres       | 157             | 23              | 180        |
| <b>Total</b> | <b>193</b>      | <b>37</b>       | <b>230</b> |

# 2. Rémunération

## Ensemble

### 14. Salaire annuel total (salaire de base + variable)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | ENSEMBLE |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|   | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b>                         |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| E1                                      | 17 345   | 19 289     | 20 989             | 21 927  | 28 203             | 29 728      | 31 000  | 23 890  | 15    |
| E2                                      | 24 446   | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446  | 24 446  | 1     |
| E3                                      | 19 604   | 19 604     | 19 747             | 20 137  | 20 423             | 31 714      | 38 454  | 22 177  | 47    |
| E4                                      | 17 352   | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 527             | 22 055      | 40 642  | 20 069  | 174   |
| E5                                      | 18 790   | 19 588     | 19 786             | 20 401  | 22 271             | 24 457      | 42 000  | 21 526  | 110   |
| E6                                      | 19 908   | 20 398     | 20 581             | 21 518  | 24 522             | 28 230      | 33 809  | 23 044  | 162   |
| E7                                      | 17 352   | 21 100     | 22 554             | 23 911  | 25 367             | 27 331      | 33 800  | 24 200  | 140   |
| E8                                      | 19 500   | 21 986     | 23 872             | 26 990  | 30 128             | 32 258      | 39 290  | 27 291  | 109   |
| E9                                      | 18 790   | 22 567     | 25 337             | 27 950  | 31 314             | 34 969      | 67 211  | 28 780  | 143   |
|   |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 901   |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| T1                                      | 20 100   | 24 237     | 26 436             | 28 842  | 31 252             | 35 294      | 41 499  | 29 224  | 207   |
| T2                                      | 22 000   | 24 699     | 27 300             | 29 902  | 33 000             | 36 848      | 44 580  | 30 442  | 202   |
| T3                                      | 23 550   | 25 825     | 29 511             | 31 817  | 34 823             | 38 472      | 64 069  | 32 446  | 215   |
| T4                                      | 24 300   | 27 240     | 30 982             | 33 331  | 36 192             | 39 170      | 56 678  | 33 624  | 184   |
| AM1                                     | 20 475   | 24 721     | 27 397             | 30 346  | 34 307             | 37 789      | 62 593  | 31 317  | 78    |
| AM2                                     | 21 559   | 28 538     | 30 792             | 33 345  | 35 452             | 38 552      | 47 969  | 33 327  | 70    |
| AM3                                     | 26 000   | 30 015     | 32 256             | 33 898  | 38 898             | 43 290      | 46 291  | 35 414  | 41    |
| AM4                                     | 25 756   | 29 418     | 32 325             | 34 112  | 37 559             | 38 773      | 43 516  | 34 334  | 42    |
|   |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 1039  |
| <b>CADRES</b>                           |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A                                     | 24 540   | 27 998     | 30 000             | 33 179  | 36 407             | 40 986      | 65 109  | 33 903  | 520   |
| C1B                                     | 21 705   | 29 820     | 32 719             | 36 364  | 41 250             | 45 634      | 68 500  | 37 059  | 357   |
| C2A                                     | 23 198   | 31 746     | 36 100             | 40 829  | 46 300             | 54 769      | 129 866 | 42 220  | 909   |
| C2B                                     | 28 756   | 34 728     | 38 066             | 42 982  | 50 166             | 56 000      | 85 500  | 44 549  | 535   |
| C2C                                     | 25 236   | 35 100     | 40 047             | 45 745  | 52 008             | 57 500      | 109 200 | 46 467  | 443   |
| C3A                                     | 28 409   | 40 575     | 44 848             | 52 700  | 60 649             | 72 200      | 132 058 | 54 690  | 623   |
| C3B                                     | 39 330   | 43 942     | 48 630             | 58 306  | 69 577             | 82 650      | 829 110 | 63 714  | 246   |
| C3C                                     | 40 651   | 46 444     | 50 848             | 62 922  | 75 600             | 90 418      | 236 255 | 66 578  | 245   |
| C4                                      | 43 045   | 59 191     | 66 700             | 78 436  | 91 627             | 105 442     | 198 000 | 81 589  | 307   |
| C5                                      | 47 485   | 84 475     | 100 103            | 117 430 | 142 157            | 210 027     | 400 000 | 133 485 | 126   |
|   |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 4311  |

## 15. Salaire annuel fixe (salaire de base)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | ENSEMBLE |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|   | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b>                         |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| E1                                      | 17 345   | 19 289     | 20 539             | 21 840  | 26 956             | 29 728      | 31 000  | 23 485  | 15    |
| E2                                      | 24 446   | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446  | 24 446  | 1     |
| E3                                      | 19 604   | 19 604     | 19 747             | 20 137  | 20 423             | 31 714      | 38 454  | 22 176  | 47    |
| E4                                      | 17 352   | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 527             | 22 055      | 39 555  | 20 010  | 174   |
| E5                                      | 18 790   | 19 588     | 19 786             | 20 401  | 22 197             | 24 260      | 42 000  | 21 425  | 110   |
| E6                                      | 19 908   | 20 398     | 20 581             | 21 505  | 24 216             | 28 206      | 33 809  | 22 954  | 162   |
| E7                                      | 17 352   | 21 000     | 22 488             | 23 911  | 25 367             | 27 300      | 33 800  | 24 127  | 140   |
| E8                                      | 19 500   | 21 913     | 23 872             | 26 779  | 29 725             | 31 463      | 38 192  | 27 047  | 109   |
| E9                                      | 18 790   | 22 429     | 25 030             | 27 603  | 30 449             | 34 678      | 67 211  | 28 376  | 143   |
|   |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 901   |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| T1                                      | 20 100   | 24 000     | 26 000             | 28 574  | 31 151             | 34 919      | 41 499  | 28 913  | 207   |
| T2                                      | 22 000   | 24 573     | 27 142             | 29 535  | 32 841             | 35 688      | 44 406  | 30 029  | 202   |
| T3                                      | 23 550   | 25 583     | 28 995             | 31 490  | 34 533             | 38 146      | 62 959  | 32 062  | 215   |
| T4                                      | 24 300   | 27 225     | 30 575             | 32 963  | 35 391             | 37 984      | 56 678  | 32 956  | 184   |
| AM1                                     | 13 526   | 20 475     | 25 410             | 28 411  | 31 824             | 35 159      | 42 500  | 28 306  | 78    |
| AM2                                     | 17 005   | 28 452     | 30 571             | 32 257  | 34 850             | 37 533      | 40 203  | 32 317  | 70    |
| AM3                                     | 25 200   | 29 419     | 32 256             | 33 635  | 37 037             | 41 053      | 43 940  | 34 585  | 41    |
| AM4                                     | 25 756   | 29 406     | 32 254             | 34 011  | 36 932             | 38 366      | 41 916  | 34 029  | 42    |
|   |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 1039  |
| <b>CADRES</b>                           |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A                                     | 24 258   | 27 500     | 29 500             | 32 500  | 35 759             | 39 376      | 60 200  | 33 185  | 520   |
| C1B                                     | 19 027   | 29 064     | 31 506             | 35 000  | 39 450             | 43 507      | 60 000  | 35 443  | 357   |
| C2A                                     | 16 900   | 29 576     | 33 332             | 38 000  | 43 500             | 48 455      | 86 240  | 38 865  | 909   |
| C2B                                     | 27 000   | 34 177     | 37 000             | 41 000  | 46 775             | 52 300      | 75 200  | 42 345  | 535   |
| C2C                                     | 25 236   | 34 712     | 37 316             | 41 000  | 45 796             | 53 000      | 109 200 | 42 599  | 443   |
| C3A                                     | 28 409   | 39 673     | 43 434             | 49 741  | 57 903             | 67 418      | 101 333 | 51 802  | 623   |
| C3B                                     | 38 080   | 42 577     | 46 807             | 55 692  | 64 899             | 74 736      | 825 110 | 60 184  | 246   |
| C3C                                     | 40 000   | 45 535     | 49 653             | 58 569  | 69 100             | 83 496      | 110 531 | 61 441  | 245   |
| C4                                      | 33 681   | 55 566     | 63 906             | 74 463  | 85 296             | 99 820      | 168 000 | 76 204  | 307   |
| C5                                      | 47 485   | 78 394     | 90 602             | 105 822 | 122 794            | 170 645     | 304 500 | 116 539 | 126   |
|   |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 4311  |

# Femmes

## 16. Salaire annuel total (salaire de base + variable)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | FEMMES |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b>                         |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| E1                                      | 17 345 | 18 829     | 21 840             | 26 156  | 29 276             | 30 224      | 31 000  | 25 048  | 9     |
| E2                                      | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446  | 24 446  | 1     |
| E3                                      | 19 604 | 19 669     | 19 747             | 20 137  | 20 462             | 33 937      | 38 454  | 22 709  | 26    |
| E4                                      | 18 785 | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 683             | 21 716      | 28 877  | 19 939  | 117   |
| E5                                      | 18 790 | 19 597     | 19 782             | 20 215  | 21 585             | 23 079      | 42 000  | 21 238  | 72    |
| E6                                      | 19 908 | 20 397     | 20 530             | 21 308  | 23 704             | 28 002      | 33 809  | 22 853  | 109   |
| E7                                      | 17 352 | 21 076     | 22 586             | 23 834  | 25 179             | 26 917      | 33 800  | 23 938  | 105   |
| E8                                      | 20 400 | 21 950     | 23 780             | 26 830  | 29 632             | 32 506      | 38 619  | 27 145  | 84    |
| E9                                      | 18 790 | 22 577     | 24 846             | 28 114  | 31 411             | 35 150      | 56 459  | 28 764  | 104   |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 627   |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| T1                                      | 22 000 | 24 091     | 26 000             | 28 730  | 30 925             | 35 241      | 41 499  | 29 082  | 153   |
| T2                                      | 22 000 | 24 910     | 27 310             | 29 791  | 32 643             | 36 663      | 43 784  | 30 381  | 148   |
| T3                                      | 23 550 | 25 542     | 29 144             | 31 754  | 34 890             | 38 476      | 64 069  | 32 362  | 183   |
| T4                                      | 24 300 | 27 026     | 30 926             | 33 314  | 36 446             | 39 245      | 56 678  | 33 633  | 153   |
| AM1                                     | 20 475 | 24 420     | 27 350             | 29 980  | 35 162             | 37 605      | 54 045  | 30 828  | 53    |
| AM2                                     | 21 559 | 27 334     | 30 514             | 33 827  | 36 452             | 38 827      | 47 969  | 33 505  | 53    |
| AM3                                     | 26 000 | 30 015     | 31 990             | 33 856  | 38 250             | 43 290      | 46 291  | 35 233  | 31    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 864     | 32 435             | 34 413  | 37 660             | 38 725      | 43 516  | 34 699  | 32    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 806   |
| <b>CADRES</b>                           |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A                                     | 24 540 | 27 950     | 29 939             | 33 150  | 36 396             | 40 211      | 65 109  | 33 651  | 433   |
| C1B                                     | 21 705 | 29 700     | 32 400             | 35 836  | 40 479             | 45 461      | 68 500  | 36 658  | 279   |
| C2A                                     | 23 595 | 32 331     | 36 133             | 40 550  | 46 003             | 53 500      | 100 275 | 42 088  | 611   |
| C2B                                     | 28 756 | 33 775     | 37 357             | 41 148  | 48 500             | 54 748      | 85 500  | 43 301  | 394   |
| C2C                                     | 26 994 | 34 634     | 38 325             | 43 923  | 50 527             | 56 937      | 75 704  | 45 161  | 295   |
| C3A                                     | 34 135 | 39 789     | 44 027             | 50 735  | 59 023             | 69 009      | 132 058 | 52 875  | 418   |
| C3B                                     | 39 330 | 43 628     | 48 138             | 57 000  | 67 515             | 82 971      | 101 000 | 59 586  | 167   |
| C3C                                     | 40 651 | 44 785     | 48 616             | 58 238  | 73 114             | 89 298      | 140 773 | 63 522  | 163   |
| C4                                      | 46 059 | 56 351     | 64 856             | 75 002  | 88 602             | 100 787     | 198 000 | 77 742  | 176   |
| C5                                      | 47 485 | 83 749     | 94 542             | 109 998 | 130 000            | 170 843     | 400 000 | 122 605 | 62    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2998  |

## 17. Salaire annuel fixe (salaire de base)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | FEMMES |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b>                         |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| E1                                      | 17 345 | 18 829     | 21 840             | 23 640  | 29 276             | 30 224      | 31 000  | 24 491  | 9     |
| E2                                      | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446  | 24 446  | 1     |
| E3                                      | 19 604 | 19 669     | 19 747             | 20 137  | 20 462             | 33 937      | 38 454  | 22 709  | 26    |
| E4                                      | 18 785 | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 683             | 21 668      | 28 877  | 19 911  | 117   |
| E5                                      | 18 790 | 19 597     | 19 782             | 20 215  | 21 585             | 23 079      | 42 000  | 21 187  | 72    |
| E6                                      | 19 908 | 20 397     | 20 530             | 21 308  | 23 704             | 28 002      | 33 809  | 22 790  | 109   |
| E7                                      | 17 352 | 20 891     | 22 586             | 23 834  | 25 179             | 26 551      | 33 800  | 23 895  | 105   |
| E8                                      | 20 400 | 21 950     | 23 718             | 26 729  | 29 527             | 31 366      | 38 192  | 26 884  | 84    |
| E9                                      | 18 790 | 22 444     | 24 846             | 27 711  | 30 894             | 34 914      | 53 959  | 28 310  | 104   |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 627   |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| T1                                      | 20 626 | 23 921     | 26 000             | 28 574  | 30 601             | 34 807      | 41 499  | 28 819  | 153   |
| T2                                      | 22 000 | 24 700     | 27 295             | 29 494  | 32 212             | 35 199      | 43 784  | 29 955  | 148   |
| T3                                      | 23 550 | 25 483     | 28 927             | 31 355  | 34 508             | 37 925      | 62 959  | 31 970  | 183   |
| T4                                      | 24 300 | 27 026     | 30 500             | 32 821  | 35 433             | 38 032      | 56 678  | 32 925  | 153   |
| AM1                                     | 13 526 | 20 752     | 25 391             | 28 496  | 31 238             | 35 451      | 42 500  | 28 530  | 53    |
| AM2                                     | 17 005 | 26 977     | 28 964             | 32 320  | 35 215             | 37 585      | 40 203  | 32 314  | 53    |
| AM3                                     | 25 200 | 29 419     | 31 989             | 33 306  | 36 834             | 40 690      | 43 550  | 34 283  | 31    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 852     | 32 265             | 34 413  | 36 853             | 37 922      | 41 916  | 34 359  | 32    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 806   |
| <b>CADRES</b>                           |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A                                     | 24 258 | 27 070     | 29 289             | 32 401  | 35 620             | 39 000      | 50 000  | 32 911  | 433   |
| C1B                                     | 19 027 | 29 181     | 31 293             | 34 671  | 39 000             | 43 493      | 60 000  | 35 356  | 279   |
| C2A                                     | 16 900 | 31 056     | 34 324             | 38 496  | 43 809             | 49 320      | 82 700  | 39 682  | 611   |
| C2B                                     | 27 000 | 33 437     | 36 225             | 40 000  | 45 323             | 52 000      | 75 200  | 41 508  | 394   |
| C2C                                     | 26 994 | 34 619     | 37 050             | 40 943  | 45 877             | 53 260      | 75 000  | 42 299  | 295   |
| C3A                                     | 33 800 | 39 000     | 42 974             | 48 541  | 56 984             | 65 040      | 101 333 | 50 666  | 418   |
| C3B                                     | 38 651 | 42 582     | 46 668             | 54 322  | 63 916             | 74 733      | 86 000  | 56 467  | 167   |
| C3C                                     | 40 000 | 44 200     | 47 775             | 55 938  | 68 002             | 84 231      | 109 866 | 59 571  | 163   |
| C4                                      | 33 681 | 54 173     | 60 955             | 71 338  | 82 858             | 92 882      | 168 000 | 73 404  | 176   |
| C5                                      | 47 485 | 78 050     | 89 619             | 100 002 | 112 675            | 139 000     | 304 500 | 107 548 | 62    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2998  |

# Hommes

## 18. Salaire annuel total (salaire de base + variable)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | HOMMES |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b>                         |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| E1                                      | 19 422 | -          | -                  | 21 524  | -                  | -           | 27 755  | 22 153  | 6     |
| E2                                      | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -       | -       | 0     |
| E3                                      | 19 604 | 19 604     | 19 747             | 20 072  | 20 423             | 28 537      | 32 427  | 21 518  | 21    |
| E4                                      | 17 352 | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 488             | 22 443      | 40 642  | 20 336  | 57    |
| E5                                      | 18 790 | 19 695     | 20 257             | 21 845  | 23 254             | 25 246      | 28 415  | 22 074  | 38    |
| E6                                      | 20 137 | 20 400     | 20 837             | 22 202  | 25 415             | 28 497      | 32 999  | 23 437  | 53    |
| E7                                      | 20 476 | 21 164     | 22 867             | 24 830  | 26 665             | 29 797      | 32 720  | 24 989  | 35    |
| E8                                      | 19 500 | 22 602     | 24 700             | 27 690  | 30 278             | 31 651      | 39 290  | 27 780  | 25    |
| E9                                      | 18 802 | 23 936     | 25 884             | 27 489  | 30 214             | 34 596      | 67 211  | 28 823  | 39    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 274   |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 524     | 27 348             | 29 323  | 32 136             | 35 060      | 38 900  | 29 626  | 54    |
| T2                                      | 23 380 | 24 070     | 26 937             | 30 041  | 33 971             | 37 390      | 44 580  | 30 607  | 54    |
| T3                                      | 24 050 | 28 542     | 30 293             | 32 315  | 34 645             | 38 055      | 44 240  | 32 928  | 32    |
| T4                                      | 25 338 | 28 000     | 32 065             | 33 640  | 35 272             | 37 375      | 48 773  | 33 577  | 31    |
| AM1                                     | 22 100 | 25 820     | 27 539             | 32 006  | 33 533             | 37 231      | 62 593  | 32 355  | 25    |
| AM2                                     | 28 682 | 29 951     | 30 939             | 32 701  | 33 788             | 36 316      | 39 711  | 32 773  | 17    |
| AM3                                     | 27 461 | 30 692     | 32 659             | 35 669  | 38 974             | 42 724      | 45 640  | 35 975  | 10    |
| AM4                                     | 26 000 | 27 305     | 29 359             | 33 706  | 36 320             | 38 531      | 39 578  | 33 167  | 10    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 233   |
| <b>CADRES</b>                           |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A                                     | 25 298 | 29 000     | 30 743             | 33 280  | 37 858             | 44 837      | 60 200  | 35 157  | 87    |
| C1B                                     | 25 221 | 30 280     | 34 562             | 38 380  | 42 679             | 46 546      | 53 000  | 38 492  | 78    |
| C2A                                     | 23 198 | 28 670     | 35 939             | 41 541  | 46 734             | 57 282      | 129 866 | 42 492  | 298   |
| C2B                                     | 34 000 | 37 700     | 41 838             | 47 500  | 53 950             | 57 800      | 72 700  | 48 039  | 141   |
| C2C                                     | 25 236 | 38 354     | 43 730             | 49 941  | 53 938             | 58 377      | 109 200 | 49 072  | 148   |
| C3A                                     | 28 409 | 42 759     | 47 032             | 56 000  | 64 461             | 78 372      | 121 869 | 58 391  | 205   |
| C3B                                     | 40 843 | 45 216     | 51 252             | 61 000  | 72 620             | 81 966      | 829 110 | 72 440  | 79    |
| C3C                                     | 46 960 | 51 594     | 62 231             | 68 645  | 77 247             | 90 980      | 236 255 | 72 651  | 82    |
| C4                                      | 43 045 | 62 793     | 71 611             | 83 000  | 95 450             | 119 000     | 161 833 | 86 758  | 131   |
| C5                                      | 66 000 | 88 801     | 108 428            | 126 382 | 165 247            | 233 497     | 390 000 | 144 025 | 64    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 1313  |

## 19. Salaire annuel fixe (salaire de base)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | HOMMES |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b>                         |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| E1                                      | 19 422 | -          | -                  | 21 265  | -                  | -           | 27 755  | 21 976  | 6     |
| E2                                      | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -       | -       | 0     |
| E3                                      | 19 604 | 19 604     | 19 747             | 20 072  | 20 423             | 28 481      | 32 427  | 21 515  | 21    |
| E4                                      | 17 352 | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 488             | 22 420      | 39 555  | 20 212  | 57    |
| E5                                      | 18 790 | 19 695     | 20 257             | 21 845  | 23 144             | 24 994      | 26 183  | 21 876  | 38    |
| E6                                      | 20 137 | 20 400     | 20 837             | 22 100  | 25 415             | 27 821      | 32 274  | 23 291  | 53    |
| E7                                      | 20 476 | 21 164     | 22 380             | 24 830  | 26 465             | 28 496      | 32 720  | 24 822  | 35    |
| E8                                      | 19 500 | 22 338     | 24 700             | 27 690  | 30 158             | 31 556      | 38 090  | 27 595  | 25    |
| E9                                      | 18 802 | 23 120     | 25 669             | 27 489  | 29 310             | 34 533      | 67 211  | 28 552  | 39    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 274   |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 524     | 27 060             | 28 408  | 31 880             | 34 687      | 36 400  | 29 182  | 54    |
| T2                                      | 22 480 | 23 879     | 26 058             | 29 960  | 33 146             | 36 202      | 44 406  | 30 232  | 54    |
| T3                                      | 24 050 | 28 473     | 30 293             | 32 097  | 34 536             | 38 016      | 41 905  | 32 588  | 32    |
| T4                                      | 25 338 | 28 000     | 31 290             | 33 176  | 34 498             | 36 394      | 47 173  | 33 109  | 31    |
| AM1                                     | 19 916 | 20 475     | 25 467             | 28 002  | 32 020             | 33 245      | 37 613  | 27 833  | 25    |
| AM2                                     | 28 682 | 29 951     | 30 939             | 32 201  | 33 488             | 34 442      | 39 711  | 32 327  | 17    |
| AM3                                     | 26 861 | 30 632     | 32 659             | 35 669  | 37 900             | 41 834      | 43 940  | 35 522  | 10    |
| AM4                                     | 26 000 | 26 585     | 28 871             | 33 706  | 36 320             | 38 481      | 39 078  | 32 972  | 10    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 233   |
| <b>CADRES</b>                           |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A                                     | 25 298 | 28 614     | 29 950             | 33 000  | 37 321             | 44 161      | 60 200  | 34 546  | 87    |
| C1B                                     | 20 299 | 28 191     | 32 055             | 35 981  | 40 241             | 43 245      | 50 500  | 35 755  | 78    |
| C2A                                     | 18 200 | 23 827     | 31 519             | 36 578  | 42 556             | 47 530      | 86 240  | 37 190  | 298   |
| C2B                                     | 34 000 | 36 399     | 39 000             | 43 966  | 49 800             | 54 374      | 65 700  | 44 682  | 141   |
| C2C                                     | 25 236 | 35 439     | 38 928             | 41 054  | 45 391             | 52 220      | 109 200 | 43 198  | 148   |
| C3A                                     | 28 409 | 41 145     | 45 006             | 52 866  | 60 000             | 68 960      | 90 000  | 54 119  | 205   |
| C3B                                     | 38 080 | 42 570     | 49 575             | 58 464  | 66 150             | 74 151      | 825 110 | 68 041  | 79    |
| C3C                                     | 44 590 | 50 227     | 57 484             | 64 280  | 70 563             | 82 344      | 110 531 | 65 157  | 82    |
| C4                                      | 34 800 | 60 003     | 67 134             | 77 892  | 88 238             | 105 000     | 153 833 | 79 966  | 131   |
| C5                                      | 66 000 | 79 647     | 93 670             | 110 000 | 137 335            | 214 615     | 290 000 | 125 249 | 64    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 1313  |

# Femmes & Hommes 2014 - Employés

## 16&18. Salaire annuel total (salaire de base + variable)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

|                  | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|------------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                  | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉES</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1               | 17 345 | 18 829     | 21 840             | 26 156  | 29 276             | 30 224      | 31 000 | 25 048  | 9     |
| E2               | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1     |
| E3               | 19 604 | 19 669     | 19 747             | 20 137  | 20 462             | 33 937      | 38 454 | 22 709  | 26    |
| E4               | 18 785 | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 683             | 21 716      | 28 877 | 19 939  | 117   |
| E5               | 18 790 | 19 597     | 19 782             | 20 215  | 21 585             | 23 079      | 42 000 | 21 238  | 72    |
| E6               | 19 908 | 20 397     | 20 530             | 21 308  | 23 704             | 28 002      | 33 809 | 22 853  | 109   |
| E7               | 17 352 | 21 076     | 22 586             | 23 834  | 25 179             | 26 917      | 33 800 | 23 938  | 105   |
| E8               | 20 400 | 21 950     | 23 780             | 26 830  | 29 632             | 32 506      | 38 619 | 27 145  | 84    |
| E9               | 18 790 | 22 577     | 24 846             | 28 114  | 31 411             | 35 150      | 56 459 | 28 764  | 104   |
|                  |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 627   |

|                 | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 19 422 | -          | -                  | 21 524  | -                  | -           | 27 755 | 22 153  | 6     |
| E2              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E3              | 19 604 | 19 604     | 19 747             | 20 072  | 20 423             | 28 537      | 32 427 | 21 518  | 21    |
| E4              | 17 352 | 18 790     | 18 790             | 19 098  | 20 488             | 22 443      | 40 642 | 20 336  | 57    |
| E5              | 18 790 | 19 695     | 20 257             | 21 845  | 23 254             | 25 246      | 28 415 | 22 074  | 38    |
| E6              | 20 137 | 20 400     | 20 837             | 22 202  | 25 415             | 28 497      | 32 999 | 23 437  | 53    |
| E7              | 20 476 | 21 164     | 22 867             | 24 830  | 26 665             | 29 797      | 32 720 | 24 989  | 35    |
| E8              | 19 500 | 22 602     | 24 700             | 27 690  | 30 278             | 31 651      | 39 290 | 27 780  | 25    |
| E9              | 18 802 | 23 936     | 25 884             | 27 489  | 30 214             | 34 596      | 67 211 | 28 823  | 39    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 274   |

## 17&amp;19. Salaire annuel fixe (salaire de base)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

|                  | Femmes |                        |                    |         |                    |                         |        |         |            |
|------------------|--------|------------------------|--------------------|---------|--------------------|-------------------------|--------|---------|------------|
|                  | Mini   | 1 <sup>er</sup> décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9 <sup>ème</sup> décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉES</b> |        |                        |                    |         |                    |                         |        |         |            |
| E1               | 17 345 | 18 829                 | 21 840             | 23 640  | 29 276             | 30 224                  | 31 000 | 24 491  | 9          |
| E2               | 24 446 | -                      | -                  | -       | -                  | -                       | 24 446 | 24 446  | 1          |
| E3               | 19 604 | 19 669                 | 19 747             | 20 137  | 20 462             | 33 937                  | 38 454 | 22 709  | 26         |
| E4               | 18 785 | 18 790                 | 18 790             | 19 098  | 20 683             | 21 668                  | 28 877 | 19 911  | 117        |
| E5               | 18 790 | 19 597                 | 19 782             | 20 215  | 21 585             | 23 079                  | 42 000 | 21 187  | 72         |
| E6               | 19 908 | 20 397                 | 20 530             | 21 308  | 23 704             | 28 002                  | 33 809 | 22 790  | 109        |
| E7               | 17 352 | 20 891                 | 22 586             | 23 834  | 25 179             | 26 551                  | 33 800 | 23 895  | 105        |
| E8               | 20 400 | 21 950                 | 23 718             | 26 729  | 29 527             | 31 366                  | 38 192 | 26 884  | 84         |
| E9               | 18 790 | 22 444                 | 24 846             | 27 711  | 30 894             | 34 914                  | 53 959 | 28 310  | 104        |
|                  |        |                        |                    |         |                    |                         |        |         | <b>627</b> |

|                 | Hommes |                        |                    |         |                    |                         |        |         |            |
|-----------------|--------|------------------------|--------------------|---------|--------------------|-------------------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini   | 1 <sup>er</sup> décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9 <sup>ème</sup> décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |                        |                    |         |                    |                         |        |         |            |
| E1              | 19 422 | -                      | -                  | 21 265  | -                  | -                       | 27 755 | 21 976  | 6          |
| E2              | -      | -                      | -                  | -       | -                  | -                       | -      | -       | 0          |
| E3              | 19 604 | 19 604                 | 19 747             | 20 072  | 20 423             | 28 481                  | 32 427 | 21 515  | 21         |
| E4              | 17 352 | 18 790                 | 18 790             | 19 098  | 20 488             | 22 420                  | 39 555 | 20 212  | 57         |
| E5              | 18 790 | 19 695                 | 20 257             | 21 845  | 23 144             | 24 994                  | 26 183 | 21 876  | 38         |
| E6              | 20 137 | 20 400                 | 20 837             | 22 100  | 25 415             | 27 821                  | 32 274 | 23 291  | 53         |
| E7              | 20 476 | 21 164                 | 22 380             | 24 830  | 26 465             | 28 496                  | 32 720 | 24 822  | 35         |
| E8              | 19 500 | 22 338                 | 24 700             | 27 690  | 30 158             | 31 556                  | 38 090 | 27 595  | 25         |
| E9              | 18 802 | 23 120                 | 25 669             | 27 489  | 29 310             | 34 533                  | 67 211 | 28 552  | 39         |
|                 |        |                        |                    |         |                    |                         |        |         | <b>274</b> |

# Femmes & Hommes 2014 - Techniciens et agents de maîtrise

## 16&18. Salaire annuel total (salaire de base + variable)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

|   | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 22 000 | 24 091     | 26 000             | 28 730  | 30 925             | 35 241      | 41 499 | 29 082  | 153   |
| T2                                      | 22 000 | 24 910     | 27 310             | 29 791  | 32 643             | 36 663      | 43 784 | 30 381  | 148   |
| T3                                      | 23 550 | 25 542     | 29 144             | 31 754  | 34 890             | 38 476      | 64 069 | 32 362  | 183   |
| T4                                      | 24 300 | 27 026     | 30 926             | 33 314  | 36 446             | 39 245      | 56 678 | 33 633  | 153   |
| AM1                                     | 20 475 | 24 420     | 27 350             | 29 980  | 35 162             | 37 605      | 54 045 | 30 828  | 53    |
| AM2                                     | 21 559 | 27 334     | 30 514             | 33 827  | 36 452             | 38 827      | 47 969 | 33 505  | 53    |
| AM3                                     | 26 000 | 30 015     | 31 990             | 33 856  | 38 250             | 43 290      | 46 291 | 35 233  | 31    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 864     | 32 435             | 34 413  | 37 660             | 38 725      | 43 516 | 34 699  | 32    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 806   |

|   | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 524     | 27 348             | 29 323  | 32 136             | 35 060      | 38 900 | 29 626  | 54    |
| T2                                      | 23 380 | 24 070     | 26 937             | 30 041  | 33 971             | 37 390      | 44 580 | 30 607  | 54    |
| T3                                      | 24 050 | 28 542     | 30 293             | 32 315  | 34 645             | 38 055      | 44 240 | 32 928  | 32    |
| T4                                      | 25 338 | 28 000     | 32 065             | 33 640  | 35 272             | 37 375      | 48 773 | 33 577  | 31    |
| AM1                                     | 22 100 | 25 820     | 27 539             | 32 006  | 33 533             | 37 231      | 62 593 | 32 355  | 25    |
| AM2                                     | 28 682 | 29 951     | 30 939             | 32 701  | 33 788             | 36 316      | 39 711 | 32 773  | 17    |
| AM3                                     | 27 461 | 30 692     | 32 659             | 35 669  | 38 974             | 42 724      | 45 640 | 35 975  | 10    |
| AM4                                     | 26 000 | 27 305     | 29 359             | 33 706  | 36 320             | 38 531      | 39 578 | 33 167  | 10    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 233   |

## 17&amp;19. Salaire annuel fixe (salaire de base)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

|   | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 626 | 23 921     | 26 000             | 28 574  | 30 601             | 34 807      | 41 499 | 28 819  | 153   |
| T2                                      | 22 000 | 24 700     | 27 295             | 29 494  | 32 212             | 35 199      | 43 784 | 29 955  | 148   |
| T3                                      | 23 550 | 25 483     | 28 927             | 31 355  | 34 508             | 37 925      | 62 959 | 31 970  | 183   |
| T4                                      | 24 300 | 27 026     | 30 500             | 32 821  | 35 433             | 38 032      | 56 678 | 32 925  | 153   |
| AM1                                     | 13 526 | 20 752     | 25 391             | 28 496  | 31 238             | 35 451      | 42 500 | 28 530  | 53    |
| AM2                                     | 17 005 | 26 977     | 28 964             | 32 320  | 35 215             | 37 585      | 40 203 | 32 314  | 53    |
| AM3                                     | 25 200 | 29 419     | 31 989             | 33 306  | 36 834             | 40 690      | 43 550 | 34 283  | 31    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 852     | 32 265             | 34 413  | 36 853             | 37 922      | 41 916 | 34 359  | 32    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 806   |

|   | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 524     | 27 060             | 28 408  | 31 880             | 34 687      | 36 400 | 29 182  | 54    |
| T2                                      | 22 480 | 23 879     | 26 058             | 29 960  | 33 146             | 36 202      | 44 406 | 30 232  | 54    |
| T3                                      | 24 050 | 28 473     | 30 293             | 32 097  | 34 536             | 38 016      | 41 905 | 32 588  | 32    |
| T4                                      | 25 338 | 28 000     | 31 290             | 33 176  | 34 498             | 36 394      | 47 173 | 33 109  | 31    |
| AM1                                     | 19 916 | 20 475     | 25 467             | 28 002  | 32 020             | 33 245      | 37 613 | 27 833  | 25    |
| AM2                                     | 28 682 | 29 951     | 30 939             | 32 201  | 33 488             | 34 442      | 39 711 | 32 327  | 17    |
| AM3                                     | 26 861 | 30 632     | 32 659             | 35 669  | 37 900             | 41 834      | 43 940 | 35 522  | 10    |
| AM4                                     | 26 000 | 26 585     | 28 871             | 33 706  | 36 320             | 38 481      | 39 078 | 32 972  | 10    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 233   |

# Femmes & Hommes 2014 - Cadres

## 16&18. Salaire annuel total (salaire de base + variable)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

|               | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 540 | 27 950     | 29 939             | 33 150  | 36 396             | 40 211      | 65 109  | 33 651  | 433   |
| C1B           | 21 705 | 29 700     | 32 400             | 35 836  | 40 479             | 45 461      | 68 500  | 36 658  | 279   |
| C2A           | 23 595 | 32 331     | 36 133             | 40 550  | 46 003             | 53 500      | 100 275 | 42 088  | 611   |
| C2B           | 28 756 | 33 775     | 37 357             | 41 148  | 48 500             | 54 748      | 85 500  | 43 301  | 394   |
| C2C           | 26 994 | 34 634     | 38 325             | 43 923  | 50 527             | 56 937      | 75 704  | 45 161  | 295   |
| C3A           | 34 135 | 39 789     | 44 027             | 50 735  | 59 023             | 69 009      | 132 058 | 52 875  | 418   |
| C3B           | 39 330 | 43 628     | 48 138             | 57 000  | 67 515             | 82 971      | 101 000 | 59 586  | 167   |
| C3C           | 40 651 | 44 785     | 48 616             | 58 238  | 73 114             | 89 298      | 140 773 | 63 522  | 163   |
| C4            | 46 059 | 56 351     | 64 856             | 75 002  | 88 602             | 100 787     | 198 000 | 77 742  | 176   |
| C5            | 47 485 | 83 749     | 94 542             | 109 998 | 130 000            | 170 843     | 400 000 | 122 605 | 62    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2998  |

|               | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 25 298 | 29 000     | 30 743             | 33 280  | 37 858             | 44 837      | 60 200  | 35 157  | 87    |
| C1B           | 25 221 | 30 280     | 34 562             | 38 380  | 42 679             | 46 546      | 53 000  | 38 492  | 78    |
| C2A           | 23 198 | 28 670     | 35 939             | 41 541  | 46 734             | 57 282      | 129 866 | 42 492  | 298   |
| C2B           | 34 000 | 37 700     | 41 838             | 47 500  | 53 950             | 57 800      | 72 700  | 48 039  | 141   |
| C2C           | 25 236 | 38 354     | 43 730             | 49 941  | 53 938             | 58 377      | 109 200 | 49 072  | 148   |
| C3A           | 28 409 | 42 759     | 47 032             | 56 000  | 64 461             | 78 372      | 121 869 | 58 391  | 205   |
| C3B           | 40 843 | 45 216     | 51 252             | 61 000  | 72 620             | 81 966      | 829 110 | 72 440  | 79    |
| C3C           | 46 960 | 51 594     | 62 231             | 68 645  | 77 247             | 90 980      | 236 255 | 72 651  | 82    |
| C4            | 43 045 | 62 793     | 71 611             | 83 000  | 95 450             | 119 000     | 161 833 | 86 758  | 131   |
| C5            | 66 000 | 88 801     | 108 428            | 126 382 | 165 247            | 233 497     | 390 000 | 144 025 | 64    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 1313  |

## 17&amp;19. Salaire annuel fixe (salaire de base)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

|               | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 258 | 27 070     | 29 289             | 32 401  | 35 620             | 39 000      | 50 000  | 32 911  | 433   |
| C1B           | 19 027 | 29 181     | 31 293             | 34 671  | 39 000             | 43 493      | 60 000  | 35 356  | 279   |
| C2A           | 16 900 | 31 056     | 34 324             | 38 496  | 43 809             | 49 320      | 82 700  | 39 682  | 611   |
| C2B           | 27 000 | 33 437     | 36 225             | 40 000  | 45 323             | 52 000      | 75 200  | 41 508  | 394   |
| C2C           | 26 994 | 34 619     | 37 050             | 40 943  | 45 877             | 53 260      | 75 000  | 42 299  | 295   |
| C3A           | 33 800 | 39 000     | 42 974             | 48 541  | 56 984             | 65 040      | 101 333 | 50 666  | 418   |
| C3B           | 38 651 | 42 582     | 46 668             | 54 322  | 63 916             | 74 733      | 86 000  | 56 467  | 167   |
| C3C           | 40 000 | 44 200     | 47 775             | 55 938  | 68 002             | 84 231      | 109 866 | 59 571  | 163   |
| C4            | 33 681 | 54 173     | 60 955             | 71 338  | 82 858             | 92 882      | 168 000 | 73 404  | 176   |
| C5            | 47 485 | 78 050     | 89 619             | 100 002 | 112 675            | 139 000     | 304 500 | 107 548 | 62    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2998  |

|               | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 25 298 | 28 614     | 29 950             | 33 000  | 37 321             | 44 161      | 60 200  | 34 546  | 87    |
| C1B           | 20 299 | 28 191     | 32 055             | 35 981  | 40 241             | 43 245      | 50 500  | 35 755  | 78    |
| C2A           | 18 200 | 23 827     | 31 519             | 36 578  | 42 556             | 47 530      | 86 240  | 37 190  | 298   |
| C2B           | 34 000 | 36 399     | 39 000             | 43 966  | 49 800             | 54 374      | 65 700  | 44 682  | 141   |
| C2C           | 25 236 | 35 439     | 38 928             | 41 054  | 45 391             | 52 220      | 109 200 | 43 198  | 148   |
| C3A           | 28 409 | 41 145     | 45 006             | 52 866  | 60 000             | 68 960      | 90 000  | 54 119  | 205   |
| C3B           | 38 080 | 42 570     | 49 575             | 58 464  | 66 150             | 74 151      | 825 110 | 68 041  | 79    |
| C3C           | 44 590 | 50 227     | 57 484             | 64 280  | 70 563             | 82 344      | 110 531 | 65 157  | 82    |
| C4            | 34 800 | 60 003     | 67 134             | 77 892  | 88 238             | 105 000     | 153 833 | 79 966  | 131   |
| C5            | 66 000 | 79 647     | 93 670             | 110 000 | 137 335            | 214 615     | 290 000 | 125 249 | 64    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 1313  |

# Femmes dans les 10 plus hautes rémunérations

## Périodicité du paiement annuel des salaires

### 20. Nombre de femmes dans les 10 plus hautes rémunérations

#### Effectif total au 31/12 sauf TAD

**2014** : Le nombre de femmes se situant dans les 10 plus hautes rémunérations est en moyenne de **6,3**.

Cette répartition concerne **53** sociétés, à l'intérieur desquelles les femmes représentent **71,5%** de l'effectif de ces sociétés d'au moins 10 salariés.

### 21. Périodicité du paiement des salaires

| 2014         | Nombre de sociétés |
|--------------|--------------------|
| 12 mois      | 43,0%              |
| 12,5 mois    | 1,2%               |
| 13 mois      | 48,8%              |
| 13,5 mois    | 3,5%               |
| 14 mois      | 3,5%               |
| Autres       | 0,0%               |
| <b>Total</b> | <b>100%</b>        |

Plusieurs périodicités peuvent coexister au sein d'une même société.

## Changement de classification

### 22. Changement de classification par sexe (CDI uniquement)

#### Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014                      | EMPLOYÉS  |           |           | TECHNICIENS<br>AGENTS DE MAÎTRISE |           |           | CADRES     |           |            | TOTAL      |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|
|                           | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes                            | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| dans la même catégorie    | 33        | 11        | 44        | 51                                | 11        | 62        | 179        | 64        | 243        | 349        |
| de T/AM à Cadre           | 0         | 0         | 0         | 14                                | 11        | 25        | 0          | 0         | 0          | 25         |
| d'empl. à T/AM            | 0         | 0         | 0         | 0                                 | 0         | 0         | 52         | 3         | 55         | 55         |
| <b>Total</b>              | <b>33</b> | <b>11</b> | <b>44</b> | <b>65</b>                         | <b>22</b> | <b>87</b> | <b>231</b> | <b>67</b> | <b>298</b> | <b>429</b> |
| Rappel effectif total CDI | 573       | 254       | 827       | 745                               | 222       | 967       | 3 037      | 1 372     | 4 409      | 6 203      |

# Minima conventionnels

## 23. Minima conventionnels

Barème annuel avec progression à l'ancienneté

Au 1<sup>er</sup> janvier 2014

| Catégories | 2014   |                                |   |  |   | Nombre de salariés au salaire inférieur au minimum conventionnel |
|------------|--|--------------------------------|---|--|---|--|
|            | Minima après 3 mois et avant 1 an d'ancienneté | Minima après 1 an d'ancienneté | "Minima après 5 ans d'ancienneté +3% sur les minima après 1 an" | "Minima après 10 ans d'ancienneté +5,5% sur les minima après 1 an" | "Minima après 15 ans d'ancienneté + 8% sur les minima après 1 an" |  |
| E1         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 0  |
| E2         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 0  |
| E3         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 0  |
| E4         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 10   |
| E5         | 18 824   | 18 915                         | 19 482  | 19 955   | 20 428  | 8  |
| E6         | 18 902   | 18 993                         | 19 563  | 20 038   | 20 512  | 5  |
| E7         | 19 110   | 19 214                         | 19 790  | 20 271   | 20 751  | 4  |
| E8         | 19 396   | 19 500                         | 20 085  | 20 573   | 21 060  | 0  |
| E9         | 19 773   | 19 877                         | 20 473  | 20 970   | 21 467  | 0  |
| T1         | 20 098   | 20 215                         | 20 821  | 21 327   | 21 832  | 0  |
| T2         | 21 814   | 21 944                         | 22 602  | 23 151   | 23 700  | 0  |
| T3         | 23 504   | 23 621                         | 24 330  | 24 920   | 25 511  | 0  |
| T4         | 24 206   | 24 661                         | 25 401  | 26 017   | 26 634  | 0  |
| AM1        | 19 825   | 19 942                         | 20 540  | 21 039   | 21 537  | 0  |
| AM2        | 20 215   | 20 319                         | 20 929  | 21 437   | 21 945  | 0  |
| AM3        | 22 087   | 22 217                         | 22 884  | 23 439   | 23 994  | 0  |
| AM4        | 23 608   | 23 738                         | 24 450  | 25 044   | 25 637  | 0  |
| C1 A       | 24 531   | 25 441                         | 26 204  | 26 840   | 27 476  | 5  |
| C1 B       | 25 805   | 26 715                         | 27 516  | 28 184   | 28 852  | 12   |
| C2 A       | 27 768   | 28 756                         | 29 619  | 30 338   | 31 056  | 43   |
| C2 B       | 29 692   | 30 745                         | 31 667  | 32 436   | 33 205  | 3  |
| C2 C       | 31 707   | 32 812                         | 33 796  | 34 617   | 35 437  | 26   |
| C3 A       | 33 137   | 34 424                         | 35 457  | 36 317   | 37 178  | 9  |
| C3 B       | 37 089   | 38 532                         | 39 688  | 40 651   | 40 651  | 0  |
| C3 C       | 39 026   | 40 534                         | 41 750  | 42 763   | 42 763  | 3  |
| C4         | 39 533   | 41 574                         | 41 574  | 41 574   | 41 574  | 0  |
| C5         | 41 496   | 45 123                         | 45 123  | 45 123   | 45 123  | 0  |
|            |  |                                |   |  |   | 128  |

# 3. Formation

## Ensemble

### 24. Ensemble CDI + CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |               |                |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|---------------|----------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes        | Total          |
| Plan de formation                     | 1 262                | 466        | 1 728        | 24 713                                | 9 584         | 34 297         |
| Congé individuel de formation         | 15                   | 0          | 15           | 5 286                                 | 0             | 5 286          |
| Période de professionnalisation       | 20                   | 1          | 21           | 2 454                                 | 1 232         | 3 686          |
| Droit individuel à la formation       | 356                  | 95         | 451          | 8 490                                 | 2 420         | 10 910         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 2          | 2            | 0                                     | 45            | 45             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 653</b>         | <b>564</b> | <b>2 217</b> | <b>40 943</b>                         | <b>13 281</b> | <b>54 224</b>  |
| Contrat de professionnalisation       | 75                   | 27         | 102          | 30 123                                | 9 550         | 39 673         |
| Contrat d'apprentissage               | 110                  | 31         | 141          | 46 164                                | 15 369        | 61 533         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>185</b>           | <b>58</b>  | <b>243</b>   | <b>76 287</b>                         | <b>24 919</b> | <b>101 206</b> |

### 25. Ensemble CDI

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 1 225                | 448        | 1 673        | 24 475                                | 9 390         | 33 865        |
| Congé individuel de formation         | 15                   | 0          | 15           | 5 286                                 | 0             | 5 286         |
| Période de professionnalisation       | 20                   | 1          | 21           | 2 454                                 | 1 232         | 3 686         |
| Droit individuel à la formation       | 355                  | 95         | 450          | 8 479                                 | 2 420         | 10 899        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 2          | 2            | 0                                     | 45            | 45            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 615</b>         | <b>546</b> | <b>2 161</b> | <b>40 694</b>                         | <b>13 087</b> | <b>53 781</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0             | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0          | 1            | 1 125                                 | 0             | 1 125         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>             | <b>0</b>   | <b>1</b>     | <b>1 125</b>                          | <b>0</b>      | <b>1 125</b>  |

### 26. Ensemble CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |                |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|----------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total          |
| Plan de formation                     | 37                   | 18        | 55         | 238                                   | 194           | 432            |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0              |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0              |
| Droit individuel à la formation       | 1                    | 0         | 1          | 11                                    | 0             | 11             |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0              |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>38</b>            | <b>18</b> | <b>56</b>  | <b>249</b>                            | <b>194</b>    | <b>443</b>     |
| Contrat de professionnalisation       | 75                   | 27        | 102        | 30 123                                | 9 550         | 39 673         |
| Contrat d'apprentissage               | 109                  | 31        | 140        | 45 039                                | 15 369        | 60 408         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>184</b>           | <b>58</b> | <b>242</b> | <b>75 162</b>                         | <b>24 919</b> | <b>100 081</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

# Employés

## 27. EMPLOYÉS CDI + CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 59                   | 43        | 102        | 2 004                                 | 632           | 2 636         |
| Congé individuel de formation         | 3                    | 0         | 3          | 1 835                                 | 0             | 1 835         |
| Période de professionnalisation       | 4                    | 0         | 4          | 1 265                                 | 0             | 1 265         |
| Droit individuel à la formation       | 16                   | 4         | 20         | 354                                   | 128           | 482           |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>82</b>            | <b>47</b> | <b>129</b> | <b>5 458</b>                          | <b>760</b>    | <b>6 218</b>  |
| Contrat de professionnalisation       | 73                   | 27        | 100        | 29 656                                | 9 550         | 39 206        |
| Contrat d'apprentissage               | 108                  | 31        | 139        | 44 585                                | 15 369        | 59 954        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>181</b>           | <b>58</b> | <b>239</b> | <b>74 241</b>                         | <b>24 919</b> | <b>99 160</b> |

## 28. EMPLOYÉS CDI

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |            |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes     | Total        |
| Plan de formation                     | 52                   | 35        | 87         | 1 968                                 | 597        | 2 565        |
| Congé individuel de formation         | 3                    | 0         | 3          | 1 835                                 | 0          | 1 835        |
| Période de professionnalisation       | 4                    | 0         | 4          | 1 265                                 | 0          | 1 265        |
| Droit individuel à la formation       | 16                   | 4         | 20         | 354                                   | 128        | 482          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0          | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>75</b>            | <b>39</b> | <b>114</b> | <b>5 422</b>                          | <b>725</b> | <b>6 147</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0          | 0            |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0          | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                              | <b>0</b>   | <b>0</b>     |

## 29. EMPLOYÉS CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 7                    | 8         | 15         | 36                                    | 35            | 71            |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>7</b>             | <b>8</b>  | <b>15</b>  | <b>36</b>                             | <b>35</b>     | <b>71</b>     |
| Contrat de professionnalisation       | 73                   | 27        | 100        | 29 656                                | 9 550         | 39 206        |
| Contrat d'apprentissage               | 108                  | 31        | 139        | 44 585                                | 15 369        | 59 954        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>181</b>           | <b>58</b> | <b>239</b> | <b>74 241</b>                         | <b>24 919</b> | <b>99 160</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

# Agents de maîtrise et techniciens

## 30. AGENTS DE MAÎTRISE –TECHNICIENS CDI + CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 206                  | 58        | 264        | 2 916                                 | 1 331        | 4 247        |
| Congé individuel de formation         | 4                    | 0         | 4          | 235                                   | 0            | 235          |
| Période de professionnalisation       | 6                    | 1         | 7          | 443                                   | 1 232        | 1 675        |
| Droit individuel à la formation       | 46                   | 5         | 51         | 1 064                                 | 98           | 1 162        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 31           | 31           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>262</b>           | <b>65</b> | <b>327</b> | <b>4 658</b>                          | <b>2 692</b> | <b>7 350</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 2                    | 0         | 2          | 467                                   | 0            | 467          |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>2</b>             | <b>0</b>  | <b>2</b>   | <b>467</b>                            | <b>0</b>     | <b>467</b>   |

## 31. AGENTS DE MAÎTRISE –TECHNICIENS CDI

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 202                  | 56        | 258        | 2 874                                 | 1 270        | 4 144        |
| Congé individuel de formation         | 4                    | 0         | 4          | 235                                   | 0            | 235          |
| Période de professionnalisation       | 6                    | 1         | 7          | 443                                   | 1 232        | 1 675        |
| Droit individuel à la formation       | 46                   | 5         | 51         | 1 064                                 | 98           | 1 162        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 31           | 31           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>258</b>           | <b>63</b> | <b>321</b> | <b>4 616</b>                          | <b>2 631</b> | <b>7 247</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                              | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

## 32. AGENTS DE MAÎTRISE –TECHNICIENS CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |          |          | Nombre d'heures d'action de formation |           |            |
|---------------------------------------|----------------------|----------|----------|---------------------------------------|-----------|------------|
|                                       | Femmes               | Hommes   | Total    | Femmes                                | Hommes    | Total      |
| Plan de formation                     | 4                    | 2        | 6        | 42                                    | 61        | 103        |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>4</b>             | <b>2</b> | <b>6</b> | <b>42</b>                             | <b>61</b> | <b>103</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 2                    | 0        | 2        | 467                                   | 0         | 467        |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>2</b>             | <b>0</b> | <b>2</b> | <b>467</b>                            | <b>0</b>  | <b>467</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

## 33. CADRES CDI + CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |              |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes       | Total         |
| Plan de formation                     | 997                  | 365        | 1 362        | 19 793                                | 7 621        | 27 414        |
| Congé individuel de formation         | 8                    | 0          | 8            | 3 216                                 | 0            | 3 216         |
| Période de professionnalisation       | 10                   | 0          | 10           | 746                                   | 0            | 746           |
| Droit individuel à la formation       | 294                  | 86         | 380          | 7 072                                 | 2 194        | 9 266         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1          | 1            | 0                                     | 14           | 14            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 309</b>         | <b>452</b> | <b>1 761</b> | <b>30 827</b>                         | <b>9 829</b> | <b>40 656</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 2                    | 0          | 2            | 1 579                                 | 0            | 1 579         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>2</b>             | <b>0</b>   | <b>2</b>     | <b>1 579</b>                          | <b>0</b>     | <b>1 579</b>  |

## 34. CADRES CDI

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |              |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes       | Total         |
| Plan de formation                     | 971                  | 357        | 1 328        | 19 633                                | 7 523        | 27 156        |
| Congé individuel de formation         | 8                    | 0          | 8            | 3 216                                 | 0            | 3 216         |
| Période de professionnalisation       | 10                   | 0          | 10           | 746                                   | 0            | 746           |
| Droit individuel à la formation       | 293                  | 86         | 379          | 7 061                                 | 2 194        | 9 255         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1          | 1            | 0                                     | 14           | 14            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 282</b>         | <b>444</b> | <b>1 726</b> | <b>30 656</b>                         | <b>9 731</b> | <b>40 387</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0          | 1            | 1 125                                 | 0            | 1 125         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>             | <b>0</b>   | <b>1</b>     | <b>1 125</b>                          | <b>0</b>     | <b>1 125</b>  |

## 35. CADRES CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |          |           | Nombre d'heures d'action de formation |           |            |
|---------------------------------------|----------------------|----------|-----------|---------------------------------------|-----------|------------|
|                                       | Femmes               | Hommes   | Total     | Femmes                                | Hommes    | Total      |
| Plan de formation                     | 26                   | 8        | 34        | 160                                   | 98        | 258        |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Droit individuel à la formation       | 1                    | 0        | 1         | 11                                    | 0         | 11         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>27</b>            | <b>8</b> | <b>35</b> | <b>171</b>                            | <b>98</b> | <b>269</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0        | 1         | 454                                   | 0         | 454        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>             | <b>0</b> | <b>1</b>  | <b>454</b>                            | <b>0</b>  | <b>454</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.



# Egalité Femmes - Hommes

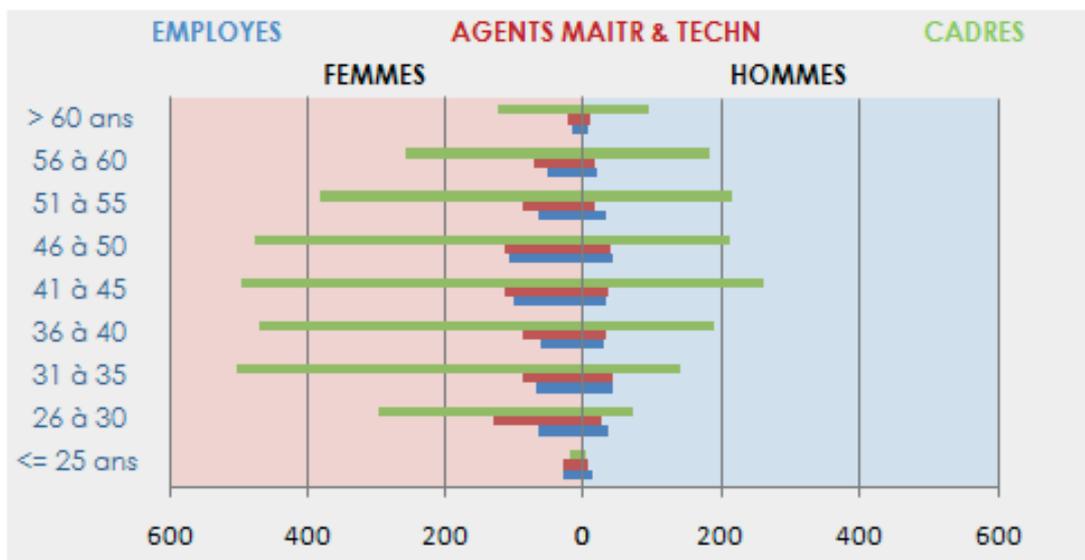
# Par âge

## F/H 00. Répartition des effectifs par âges (uniquement CDI)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014     | EMPLOYÉS |        |          | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |          | CADRES |        |          | ENSEMBLE |        |          | Ens. Propor. |
|----------|----------|--------|----------|----------------------------------|--------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|--------------|
|          | Femmes   | Hommes | Ensemble | Femmes                           | Hommes | Ensemble | Femmes | Hommes | Ensemble | Femmes   | Hommes | Ensemble |              |
| ≤ 25 ans | 69%      | 31%    | 44%      | 81%                              | 19%    | 36%      | 90%    | 10%    | 20%      | 78%      | 22%    | 100%     | 2%           |
| 26 à 30  | 65%      | 35%    | 16%      | 84%                              | 16%    | 25%      | 80%    | 20%    | 59%      | 79%      | 21%    | 100%     | 10%          |
| 31 à 35  | 62%      | 38%    | 13%      | 68%                              | 32%    | 15%      | 78%    | 22%    | 73%      | 75%      | 25%    | 100%     | 14%          |
| 36 à 40  | 68%      | 32%    | 11%      | 73%                              | 27%    | 14%      | 71%    | 29%    | 76%      | 71%      | 29%    | 100%     | 14%          |
| 41 à 45  | 75%      | 25%    | 13%      | 75%                              | 25%    | 14%      | 66%    | 34%    | 73%      | 68%      | 32%    | 100%     | 17%          |
| 46 à 50  | 71%      | 29%    | 15%      | 75%                              | 25%    | 15%      | 69%    | 31%    | 70%      | 71%      | 29%    | 100%     | 16%          |
| 51 à 55  | 68%      | 32%    | 12%      | 84%                              | 16%    | 13%      | 64%    | 36%    | 75%      | 67%      | 33%    | 100%     | 13%          |
| 56 à 60  | 73%      | 27%    | 12%      | 83%                              | 17%    | 14%      | 59%    | 41%    | 74%      | 64%      | 36%    | 100%     | 10%          |
| > 60     | 72%      | 28%    | 9%       | 69%                              | 31%    | 12%      | 57%    | 43%    | 79%      | 60%      | 40%    | 100%     | 4%           |
| Ensemble | 69%      | 31%    | 13%      | 77%                              | 23%    | 16%      | 69%    | 31%    | 71%      | 70%      | 30%    | 100%     | 100%         |

| 2014     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 25 ans | 31       | 14     | 45    | 30                               | 7      | 37    | 19     | 2      | 21    | 103   |
| 26 à 30  | 66       | 36     | 102   | 130                              | 25     | 155   | 299    | 73     | 372   | 629   |
| 31 à 35  | 69       | 42     | 111   | 90                               | 42     | 132   | 504    | 141    | 645   | 888   |
| 36 à 40  | 63       | 29     | 92    | 87                               | 32     | 119   | 472    | 190    | 662   | 873   |
| 41 à 45  | 101      | 33     | 134   | 114                              | 37     | 151   | 498    | 262    | 760   | 1 045 |
| 46 à 50  | 107      | 43     | 150   | 114                              | 38     | 152   | 479    | 211    | 690   | 992   |
| 51 à 55  | 67       | 31     | 98    | 87                               | 16     | 103   | 382    | 216    | 598   | 799   |
| 56 à 60  | 51       | 19     | 70    | 71                               | 15     | 86    | 258    | 183    | 441   | 597   |
| > 60     | 18       | 7      | 25    | 22                               | 10     | 32    | 126    | 94     | 220   | 277   |
| Total    | 573      | 254    | 827   | 745                              | 222    | 967   | 3 037  | 1 372  | 4 409 | 6 203 |



# Par classification

## F/H 01. Répartition des effectifs par classification

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Employés   |            | Total       |
|--------------|------------|------------|-------------|
|              | Femmes     | Hommes     |             |
| E1           | 72         | 29         | 101         |
| E2           | 1          | 0          | 1           |
| E3           | 26         | 21         | 47          |
| E4           | 122        | 60         | 182         |
| E5           | 97         | 44         | 141         |
| E6           | 110        | 53         | 163         |
| E7           | 112        | 36         | 148         |
| E8           | 110        | 31         | 141         |
| E9           | 140        | 49         | 189         |
| <b>Total</b> | <b>790</b> | <b>323</b> | <b>1113</b> |

| 2014            | Employés   |            | Total       | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes     | Hommes     |             |  |
| E1              | 71%        | 29%        | 100%        | 9%   |
| E2              | 100%       | 0%         | 100%        | 0%   |
| E3              | 55%        | 45%        | 100%        | 4%   |
| E4              | 67%        | 33%        | 100%        | 16%  |
| E5              | 69%        | 31%        | 100%        | 13%  |
| E6              | 67%        | 33%        | 100%        | 15%  |
| E7              | 76%        | 24%        | 100%        | 13%  |
| E8              | 78%        | 22%        | 100%        | 13%  |
| E9              | 74%        | 26%        | 100%        | 17%  |
| <b>Ensemble</b> | <b>71%</b> | <b>29%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014         | AGENTS MAITR & TECHN |            | Total       |
|--------------|----------------------|------------|-------------|
|              | Femmes               | Hommes     |             |
| AM1          | 53                   | 25         | 78          |
| AM2          | 53                   | 17         | 70          |
| AM3          | 32                   | 10         | 42          |
| AM4          | 32                   | 10         | 42          |
| T1           | 160                  | 60         | 220         |
| T2           | 148                  | 56         | 204         |
| T3           | 183                  | 32         | 215         |
| T4           | 153                  | 31         | 184         |
| <b>Total</b> | <b>814</b>           | <b>241</b> | <b>1055</b> |

| 2014            | AGENTS MAITR & TECHN |            | Total       | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|----------------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes               | Hommes     |             |  |
| AM1             | 68%                  | 32%        | 100%        | 7%   |
| AM2             | 76%                  | 24%        | 100%        | 7%   |
| AM3             | 76%                  | 24%        | 100%        | 4%   |
| AM4             | 76%                  | 24%        | 100%        | 4%   |
| T1              | 73%                  | 27%        | 100%        | 21%  |
| T2              | 73%                  | 27%        | 100%        | 19%  |
| T3              | 85%                  | 15%        | 100%        | 20%  |
| T4              | 83%                  | 17%        | 100%        | 17%  |
| <b>Ensemble</b> | <b>77%</b>           | <b>23%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014         | CADRES       |              | Total        |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes       |              |
| C1A          | 433          | 88           | 521          |
| C1B          | 279          | 78           | 357          |
| C2A          | 612          | 302          | 914          |
| C2B          | 394          | 141          | 535          |
| C2C          | 295          | 148          | 443          |
| C3A          | 418          | 206          | 624          |
| C3B          | 167          | 79           | 246          |
| C3C          | 165          | 82           | 247          |
| C4           | 177          | 133          | 310          |
| C5           | 62           | 64           | 126          |
| <b>Total</b> | <b>3 002</b> | <b>1 321</b> | <b>4 323</b> |

| 2014            | CADRES     |            | Total       | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes     | Hommes     |             |  |
| C1A             | 83%        | 17%        | 100%        | 12%  |
| C1B             | 78%        | 22%        | 100%        | 8%   |
| C2A             | 67%        | 33%        | 100%        | 21%  |
| C2B             | 74%        | 26%        | 100%        | 12%  |
| C2C             | 67%        | 33%        | 100%        | 10%  |
| C3A             | 67%        | 33%        | 100%        | 14%  |
| C3B             | 68%        | 32%        | 100%        | 6%   |
| C3C             | 67%        | 33%        | 100%        | 6%   |
| C4              | 57%        | 43%        | 100%        | 7%   |
| C5              | 49%        | 51%        | 100%        | 3%   |
| <b>Ensemble</b> | <b>69%</b> | <b>31%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014  | Employés | Agents de Maitr et Techn. | Cadres | Total |
|---|----------|---------------------------|--------|-------|
| Poids de chaque catégorie professionnelle dans l'ensemble | 17%      | 16%                       | 67%    | 100%  |

# Par fonction

## F/H 02. Répartition des effectifs par fonction

### Effectif des 27 fonctions les plus significatives

| 2014   | Femmes     | Hommes     | Total       | Ens. Propor. |
|--|------------|------------|-------------|--------------|
| Directeur éditorial                          | 77%        | 23%        | 100%        | 6%           |
| Responsable d'édition                        | 82%        | 18%        | 100%        | 5%           |
| Editeur                                      | 85%        | 15%        | 100%        | 22%          |
| Assistant d'édition                          | 89%        | 11%        | 100%        | 6%           |
| Lecteur correcteur                           | 94%        | 6%         | 100%        | 1%           |
| Correcteur                                   | 71%        | 29%        | 100%        | 1%           |
| Documentaliste iconographe                   | 81%        | 19%        | 100%        | 1%           |
| Directeur artistique                         | 63%        | 37%        | 100%        | 2%           |
| Concepteur graphique                         | 71%        | 29%        | 100%        | 2%           |
| Maquettiste                                  | 68%        | 32%        | 100%        | 2%           |
| Directeur de fabrication                     | 56%        | 44%        | 100%        | 0%           |
| Chef de fabrication                          | 73%        | 27%        | 100%        | 3%           |
| Cadre de fabrication                         | 80%        | 20%        | 100%        | 2%           |
| Technicien de fabrication                    | 84%        | 16%        | 100%        | 5%           |
| Directeur commercial                         | 32%        | 68%        | 100%        | 2%           |
| Responsable commercial                       | 71%        | 29%        | 100%        | 2%           |
| Responsable des comptes clés                 | 75%        | 25%        | 100%        | 1%           |
| Responsable ventes directes (sauf VRP)       | 57%        | 43%        | 100%        | 0%           |
| Représentant                                 | 43%        | 57%        | 100%        | 18%          |
| Délégué pédagogique                          | 65%        | 35%        | 100%        | 2%           |
| Assistant commercial                         | 95%        | 5%         | 100%        | 5%           |
| Directeur du marketing                       | 60%        | 40%        | 100%        | 2%           |
| Responsable des études marketing             | 80%        | 20%        | 100%        | 1%           |
| Chef de produit                              | 87%        | 13%        | 100%        | 2%           |
| Attaché de presse                            | 95%        | 5%         | 100%        | 4%           |
| Responsable cession et Acquisition de droits | 74%        | 26%        | 100%        | 1%           |
| Contrôleur de gestion                        | 70%        | 30%        | 100%        | 4%           |
| <b>ENSEMBLE</b>                              | <b>74%</b> | <b>26%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

# Durée du travail

## F/H 03. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PLEIN 100%

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI          |              |              | CDD        |            |            | CDI + CDD    |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes       | Total        | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |
| Employés     | 468          | 227          | 695          | 209        | 60         | 269        | 677          | 287          | 964          |
| AM / T       | 553          | 185          | 738          | 49         | 15         | 64         | 602          | 200          | 802          |
| Cadres       | 2 202        | 1 136        | 3 338        | 77         | 28         | 105        | 2 279        | 1 164        | 3 443        |
| <b>Total</b> | <b>3 223</b> | <b>1 548</b> | <b>4 771</b> | <b>335</b> | <b>103</b> | <b>438</b> | <b>3 558</b> | <b>1 651</b> | <b>5 209</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 67%        | 33%        | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        | 70%        | 30%        | 100%        |
| AM / T          | 75%        | 25%        | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        |
| Cadres          | 66%        | 34%        | 100%        | 73%        | 27%        | 100%        | 66%        | 34%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>68%</b> | <b>32%</b> | <b>100%</b> | <b>76%</b> | <b>24%</b> | <b>100%</b> | <b>68%</b> | <b>32%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 72%             | 28%             | 100%            |
| AM / T          | 92%             | 8%              | 100%            |
| Cadres          | 97%             | 3%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>92%</b>      | <b>8%</b>       | <b>100%</b>     |

## F/H 03. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PARTIEL < 50%

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI       |           |           | CDD      |          |          | CDI + CDD |           |           |
|--------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Employés     | 5         | 4         | 9         | 1        | 0        | 1        | 6         | 4         | 10        |
| AM / T       | 4         | 0         | 4         | 1        | 0        | 1        | 5         | 0         | 5         |
| Cadres       | 14        | 11        | 25        | 3        | 0        | 3        | 17        | 11        | 28        |
| <b>Total</b> | <b>23</b> | <b>15</b> | <b>38</b> | <b>5</b> | <b>0</b> | <b>5</b> | <b>28</b> | <b>15</b> | <b>43</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD         |           |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes      | Hommes    | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 56%        | 44%        | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 60%        | 40%        | 100%        |
| AM / T          | 100%       | 0%         | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        |
| Cadres          | 56%        | 44%        | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 61%        | 39%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>61%</b> | <b>39%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>0%</b> | <b>100%</b> | <b>65%</b> | <b>35%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 90%             | 10%             | 100%            |
| AM / T          | 80%             | 20%             | 100%            |
| Cadres          | 89%             | 11%             | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>88%</b>      | <b>12%</b>      | <b>100%</b>     |

## F/H 03. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PARTIEL 50% à 80%

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI        |           |            | CDD      |          |           | CDI + CDD  |           |            |
|--------------|------------|-----------|------------|----------|----------|-----------|------------|-----------|------------|
|              | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes   | Hommes   | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      |
| Employés     | 21         | 5         | 26         | 2        | 1        | 3         | 23         | 6         | 29         |
| AM / T       | 24         | 1         | 25         | 0        | 1        | 1         | 24         | 2         | 26         |
| Cadres       | 87         | 20        | 107        | 6        | 1        | 7         | 93         | 21        | 114        |
| <b>Total</b> | <b>132</b> | <b>26</b> | <b>158</b> | <b>8</b> | <b>3</b> | <b>11</b> | <b>140</b> | <b>29</b> | <b>169</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 81%        | 19%        | 100%        | 67%        | 33%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        |
| AM / T          | 96%        | 4%         | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 92%        | 8%         | 100%        |
| Cadres          | 81%        | 19%        | 100%        | 86%        | 14%        | 100%        | 82%        | 18%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>84%</b> | <b>16%</b> | <b>100%</b> | <b>73%</b> | <b>27%</b> | <b>100%</b> | <b>83%</b> | <b>17%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 90%             | 10%             | 100%            |
| AM / T          | 96%             | 4%              | 100%            |
| Cadres          | 94%             | 6%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>93%</b>      | <b>7%</b>       | <b>100%</b>     |

## F/H 03. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PARTIEL &gt; à 80%

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI        |            |              | CDD       |           |           | CDI + CDD    |            |              |
|--------------|------------|------------|--------------|-----------|-----------|-----------|--------------|------------|--------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total        | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes       | Hommes     | Total        |
| Employés     | 78         | 18         | 96           | 17        | 14        | 31        | 95           | 32         | 127          |
| AM / T       | 170        | 37         | 207          | 13        | 2         | 15        | 183          | 39         | 222          |
| Cadres       | 716        | 195        | 911          | 31        | 7         | 38        | 747          | 202        | 949          |
| <b>Total</b> | <b>964</b> | <b>250</b> | <b>1 214</b> | <b>61</b> | <b>23</b> | <b>84</b> | <b>1 025</b> | <b>273</b> | <b>1 298</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 81%        | 19%        | 100%        | 55%        | 45%        | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        |
| AM / T          | 82%        | 18%        | 100%        | 87%        | 13%        | 100%        | 82%        | 18%        | 100%        |
| Cadres          | 79%        | 21%        | 100%        | 82%        | 18%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>79%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b> | <b>73%</b> | <b>27%</b> | <b>100%</b> | <b>79%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 76%             | 24%             | 100%            |
| AM / T          | 93%             | 7%              | 100%            |
| Cadres          | 96%             | 4%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>94%</b>      | <b>6%</b>       | <b>100%</b>     |

## RAPPEL

### 10. Répartition des effectifs selon la durée du travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Effectif temps plein |              |              | Effectif temps partiel |            |              | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |              | Total        |
|--------------|----------------------|--------------|--------------|------------------------|------------|--------------|------------------------------------|------------|--------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes       | Total        | Femmes                 | Hommes     | Total        | Femmes                             | Hommes     | Total        |              |
| Employés     | 677                  | 287          | 964          | 124                    | 42         | 166          | 95                                 | 32         | 127          | 1 130        |
| AM / T       | 602                  | 200          | 802          | 212                    | 41         | 253          | 183                                | 39         | 222          | 1 055        |
| Cadres       | 2 279                | 1 164        | 3 443        | 857                    | 234        | 1 091        | 747                                | 202        | 949          | 4 534        |
| <b>Total</b> | <b>3 558</b>         | <b>1 651</b> | <b>5 209</b> | <b>1 193</b>           | <b>317</b> | <b>1 510</b> | <b>1 025</b>                       | <b>273</b> | <b>1 298</b> | <b>6 719</b> |

| 2014            | Effectif temps plein |            |            | Effectif temps partiel |            |            | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Ens. Propor. |
|-----------------|----------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|                 | Femmes               | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                 | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                             | Hommes     | Prop/ens.  |              |
| Employés        | 70%                  | 30%        | 85%        | 75%                    | 25%        | 15%        | 75%                                | 25%        | 11%        | 17%          |
| AM / T          | 75%                  | 25%        | 76%        | 84%                    | 16%        | 24%        | 82%                                | 18%        | 21%        | 16%          |
| Cadres          | 66%                  | 34%        | 76%        | 79%                    | 21%        | 24%        | 79%                                | 21%        | 21%        | 67%          |
| <b>Ensemble</b> | <b>68%</b>           | <b>32%</b> | <b>78%</b> | <b>79%</b>             | <b>21%</b> | <b>22%</b> | <b>79%</b>                         | <b>21%</b> | <b>19%</b> | <b>100%</b>  |

## Répartition par changement de classification

F/H 04. Répartition par changement de classification (CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014                   | Employés  |           |           | Agent de Maitr. & Techn. |           |           | Cadres     |           |            | Ensemble   |            |            |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                        | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes                   | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Dans la même catégorie | 33        | 11        | 44        | 51                       | 11        | 62        | 179        | 64        | 243        | 263        | 86         | 349        |
| Changement vers T/AM   | 0         | 0         | 0         | 14                       | 11        | 25        | 0          | 0         | 0          | 14         | 11         | 25         |
| Changement vers Cadre  | 0         | 0         | 0         | 0                        | 0         | 0         | 52         | 3         | 55         | 52         | 3          | 55         |
| <b>Total</b>           | <b>33</b> | <b>11</b> | <b>44</b> | <b>65</b>                | <b>22</b> | <b>87</b> | <b>231</b> | <b>67</b> | <b>298</b> | <b>329</b> | <b>100</b> | <b>429</b> |

| 2014                   | Employés   |            |             | Agent de Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             |
|------------------------|------------|------------|-------------|--------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                        | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                   | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Dans la même catégorie | 75%        | 25%        | 100%        | 82%                      | 18%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        |
| Changement vers T/AM   | 0%         | 0%         | 100%        | 56%                      | 44%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 56%        | 44%        | 100%        |
| Changement vers Cadre  | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                       | 0%         | 100%        | 95%        | 5%         | 100%        | 95%        | 5%         | 100%        |
| <b>Ensemble</b>        | <b>75%</b> | <b>25%</b> | <b>100%</b> | <b>75%</b>               | <b>25%</b> | <b>100%</b> | <b>78%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b> | <b>77%</b> | <b>23%</b> | <b>100%</b> |

| 2014                   | EMPLOYÉS        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                        | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Dans la même catégorie | 13%             | 18%                  | 70%             | 100%            |
| Changement vers T/AM   | 0%              | 100%                 | 0%              | 100%            |
| Changement vers Cadre  | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| <b>Ensemble</b>        | <b>10%</b>      | <b>20%</b>           | <b>69%</b>      | <b>100%</b>     |

# Formation professionnelle

## F/H 05. Répartition des effectifs par formation professionnelle (y compris formation au management)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Employés   |           |            | Agents Maitr. & Techn. |           |            | Cadres       |            |              | Ensemble     |            |              |
|---------------------------------------|------------|-----------|------------|------------------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                                       | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes                 | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes     | Total        | Femmes       | Hommes     | Total        |
| Plan de formation                     | 56         | 36        | 92         | 199                    | 57        | 256        | 963          | 351        | 1 314        | 1 218        | 444        | 1 662        |
| Congé individuel de formation         | 2          | 0         | 2          | 4                      | 0         | 4          | 7            | 0          | 7            | 13           | 0          | 13           |
| Période de professionnalisation       | 4          | 0         | 4          | 6                      | 0         | 6          | 10           | 0          | 10           | 20           | 0          | 20           |
| Contrat de professionnalisation       | 45         | 16        | 61         | 2                      | 0         | 2          | 0            | 0          | 0            | 47           | 16         | 63           |
| Droit individuel à la formation       | 16         | 4         | 20         | 43                     | 4         | 47         | 284          | 82         | 366          | 343          | 90         | 433          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0          | 0         | 0          | 0                      | 0         | 0          | 0            | 1          | 1            | 0            | 1          | 1            |
| Contrats d'apprentissage              | 64         | 22        | 86         | 0                      | 0         | 0          | 2            | 0          | 2            | 66           | 22         | 88           |
| <b>Total</b>                          | <b>187</b> | <b>78</b> | <b>265</b> | <b>254</b>             | <b>61</b> | <b>315</b> | <b>1 266</b> | <b>434</b> | <b>1 700</b> | <b>1 707</b> | <b>573</b> | <b>2 280</b> |

| 2014                                  | Employés   |            |             | Agents Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             | Ens. Propor. |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                 | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |              |
| Plan de formation                     | 61%        | 39%        | 100%        | 78%                    | 22%        | 100%        | 73%        | 27%        | 100%        | 73%        | 27%        | 100%        | 73%          |
| Congé individuel de formation         | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 1%           |
| Période de professionnalisation       | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 1%           |
| Contrat de professionnalisation       | 74%        | 26%        | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        | 3%           |
| Droit individuel à la formation       | 80%        | 20%        | 100%        | 91%                    | 9%         | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        | 19%          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                     | 0%         | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 0%           |
| Contrats d'apprentissage              | 74%        | 26%        | 100%        | 0%                     | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        | 4%           |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>71%</b> | <b>29%</b> | <b>100%</b> | <b>81%</b>             | <b>19%</b> | <b>100%</b> | <b>74%</b> | <b>26%</b> | <b>100%</b> | <b>75%</b> | <b>25%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014                                  | EMPLOYÉS        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                       | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Plan de formation                     | 6%              | 15%                  | 79%             | 100%            |
| Congé individuel de formation         | 15%             | 31%                  | 54%             | 100%            |
| Période de professionnalisation       | 20%             | 30%                  | 50%             | 100%            |
| Contrat de professionnalisation       | 97%             | 3%                   | 0%              | 100%            |
| Droit individuel à la formation       | 5%              | 11%                  | 85%             | 100%            |
| Validation des acquis de l'expérience | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| Contrats d'apprentissage              | 98%             | 0%                   | 2%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>12%</b>      | <b>14%</b>           | <b>75%</b>      | <b>100%</b>     |

# Formation au management

## F/H 06. Répartition des effectifs par formation au management

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Employés |        |       | Agents Maitr. & Techn. |        |       | Cadres |        |       | Ensemble |        |       |
|-----------------|----------|--------|-------|------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|----------|--------|-------|
|                 | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                 | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total | Femmes   | Hommes | Total |
| Nombre d'agents | 0        | 3      | 3     | 1                      | 0      | 1     | 103    | 41     | 144   | 104      | 44     | 148   |
| Proportion      | 0%       | 100%   | 100%  | 100%                   | 0%     | 100%  | 72%    | 28%    | 100%  | 70%      | 30%    | 100%  |

| 2014            | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Nombre d'agents | 3               | 1                    | 144             | 148             |
| Proportion      | 2%              | 1%                   | 97%             | 100%            |

## F/H 06. Répartition des heures par formation au management

| 2014            | Employés |        |       | Agents Maitr. & Techn. |        |       | Cadres |        |       | Ensemble |        |       |
|-----------------|----------|--------|-------|------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|----------|--------|-------|
|                 | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                 | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total | Femmes   | Hommes | Total |
| Nombre d'heures | 0        | 24     | 24    | 8                      | 0      | 8     | 1 653  | 551    | 2 204 | 1 661    | 575    | 2 236 |
| Proportion      | 0%       | 100%   | 100%  | 100%                   | 0%     | 100%  | 75%    | 25%    | 100%  | 74%      | 26%    | 100%  |

| 2014            | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Nombre d'heures | 24              | 8                    | 2 204           | 2 236           |
| Proportion      | 1%              | 0%                   | 99%             | 100%            |

# Salaire, âge, ancienneté par fonction

## F/H 07. Comparaison par salaire, âge et ancienneté

Effectif des 27 filières les plus significatives

| Fonctions                                       | Effectif     |            |              | Femmes           |           |                 | Hommes           |           |                 | ECARTS EN % (F - H) / F |              |                   |
|---|--------------|------------|--------------|------------------|-----------|-----------------|------------------|-----------|-----------------|-------------------------|--------------|-------------------|
|   | Femmes       | Hommes     | Total        | Salaire (médian) | Age       | Ancien-<br>neté | Salaire (médian) | Age       | Ancien-<br>neté | Ecart<br>salaire        | Ecart<br>âge | Ecart<br>ancienn. |
| Directeur éditorial                             | 106          | 31         | 137          | 64 458           | 47        | 14              | 70 200           | 49        | 14              | -8,9%                   | -4,2%        | -4,8%             |
| Responsable d'édition                           | 93           | 20         | 113          | 45 328           | 43        | 12              | 50 209           | 44        | 11              | -10,8%                  | -3,6%        | 11,3%             |
| Editeur   | 418          | 72         | 490          | 36 408           | 39        | 8               | 41 550           | 43        | 10              | -14,1%                  | -12,6%       | -23,7%            |
| Assistant d'édition                             | 109          | 14         | 123          | 27 450           | 32        | 5               | 29 750           | 34        | 6               | -8,4%                   | -4,3%        | -23,7%            |
| Lecteur correcteur                              | 15           | 1          | 16           | 34 693           | 48        | 15              | 45 095           | 65        | 24              | -30,0%                  | -36,6%       | -59,3%            |
| Correcteur                                      | 12           | 5          | 17           | 33 649           | 46        | 9               | 30 158           | 48        | 8               | 10,4%                   | -4,9%        | 3,1%              |
| Documentaliste icono-<br>graphe                 | 13           | 3          | 16           | 38 700           | 49        | 17              | 32 145           | 49        | 10              | 16,9%                   | -0,3%        | 37,8%             |
| Directeur artistique                            | 24           | 14         | 38           | 46 789           | 46        | 13              | 56 532           | 49        | 12              | -20,8%                  | -5,5%        | 8,0%              |
| Concepteur graphique                            | 36           | 15         | 51           | 34 574           | 38        | 7               | 36 400           | 38        | 8               | -5,3%                   | -1,0%        | -11,0%            |
| Maquettiste                                     | 26           | 12         | 38           | 29 764           | 35        | 6               | 32 374           | 45        | 11              | -8,8%                   | -28,7%       | -76,6%            |
| Directeur de fabrication                        | 5            | 4          | 9            | 57 400           | 48        | 17              | 75 444           | 54        | 20              | -31,4%                  | -11,6%       | -16,1%            |
| Chef de fabrication                             | 49           | 18         | 67           | 44 807           | 48        | 15              | 49 342           | 51        | 14              | -10,1%                  | -4,6%        | 8,3%              |
| Cadre de fabrication                            | 33           | 8          | 41           | 38 750           | 41        | 12              | 38 302           | 43        | 7               | 1,2%                    | -3,1%        | 44,4%             |
| Technicien de<br>fabrication                    | 86           | 17         | 103          | 34 281           | 39        | 10              | 30 504           | 34        | 6               | 11,0%                   | 11,8%        | 39,1%             |
| Directeur commercial                            | 12           | 25         | 37           | 63 114           | 45        | 7               | 75 006           | 51        | 13              | -18,8%                  | -12,6%       | -73,5%            |
| Responsable com-<br>mercial                     | 34           | 14         | 48           | 43 485           | 42        | 11              | 38 361           | 41        | 8               | 11,8%                   | 2,8%         | 24,2%             |
| Responsable des<br>comptes clés                 | 18           | 6          | 24           | 43 113           | 38        | 6               | 42 091           | 46        | 9               | 2,4%                    | -19,7%       | -63,1%            |
| Responsable ventes<br>directes (sauf VRP)       | 4            | 3          | 7            | 39 019           | 45        | 17              | 39 711           | 57        | 19              | -1,8%                   | -27,0%       | -13,1%            |
| Représentant                                    | 171          | 224        | 395          | 35 500           | 44        | 11              | 37 206           | 51        | 17              | -4,8%                   | -16,1%       | -59,6%            |
| Délégué pédagogique                             | 33           | 18         | 51           | 36 528           | 49        | 12              | 45 030           | 54        | 22              | -23,3%                  | -10,6%       | -84,7%            |
| Assistant commercial                            | 108          | 6          | 114          | 32 238           | 41        | 11              | 29 663           | 42        | 6               | 8,0%                    | -2,5%        | 48,2%             |
| Directeur du marketing                          | 21           | 14         | 35           | 65 001           | 43        | 11              | 74 542           | 44        | 9               | -14,7%                  | -2,2%        | 21,4%             |
| Responsable des<br>études marketing             | 20           | 5          | 25           | 42 600           | 35        | 7               | 46 500           | 35        | 8               | -9,2%                   | 2,0%         | -16,8%            |
| Chef de produit                                 | 41           | 6          | 47           | 35 280           | 32        | 5               | 32 550           | 31        | 3               | 7,7%                    | 5,4%         | 41,6%             |
| Attaché de presse                               | 75           | 4          | 79           | 43 000           | 42        | 10              | 33 638           | 35        | 4               | 21,8%                   | 18,4%        | 57,4%             |
| Responsable cession et<br>Acquisition de droits | 23           | 8          | 31           | 47 706           | 43        | 12              | 35 317           | 37        | 6               | 26,0%                   | 14,4%        | 44,9%             |
| Contrôleur de gestion                           | 60           | 26         | 86           | 43 264           | 34        | 6               | 52 089           | 37        | 7               | -20,4%                  | -9,0%        | -30,0%            |
| <b>TOTAL 2014</b>                               | <b>1 645</b> | <b>593</b> | <b>2 238</b> | <b>42 107</b>    | <b>42</b> | <b>11</b>       | <b>44 434</b>    | <b>45</b> | <b>11</b>       | <b>-4,6%</b>            | <b>-6,1%</b> | <b>-6,2%</b>      |

# Niveau de formation initiale

## F/H 08. Répartition des effectifs par niveau de formation Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014                              | Employés  |           |           | Agents Maitr. & Techn. |          |           | Cadres    |          |           | Ensemble  |           |            |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|                                   | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes                 | Hommes   | Total     | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes    | Hommes    | Total      |
| Sans diplôme                      | 2         | 1         | 3         | 0                      | 0        | 0         | 0         | 0        | 0         | 2         | 1         | 3          |
| CAP / BEP                         | 5         | 2         | 7         | 1                      | 0        | 1         | 0         | 0        | 0         | 6         | 2         | 8          |
| Bac ou niveau BAC                 | 2         | 3         | 5         | 1                      | 0        | 1         | 1         | 0        | 1         | 4         | 3         | 7          |
| Bac +2                            | 7         | 3         | 10        | 6                      | 1        | 7         | 6         | 0        | 6         | 19        | 4         | 23         |
| 2ème cycle universitaire          | 7         | 1         | 8         | 10                     | 0        | 10        | 8         | 1        | 9         | 25        | 2         | 27         |
| 3ème cycle universitaire          | 2         | 0         | 2         | 3                      | 0        | 3         | 18        | 4        | 22        | 23        | 4         | 27         |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0         | 0         | 0         | 0                      | 0        | 0         | 3         | 0        | 3         | 3         | 0         | 3          |
| Grandes écoles                    | 0         | 0         | 0         | 1                      | 0        | 1         | 0         | 3        | 3         | 1         | 3         | 4          |
| <b>Total</b>                      | <b>25</b> | <b>10</b> | <b>35</b> | <b>22</b>              | <b>1</b> | <b>23</b> | <b>36</b> | <b>8</b> | <b>44</b> | <b>83</b> | <b>19</b> | <b>102</b> |

| 2014                              | Employés   |            |             | Agents Maitr. & Techn. |           |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             | Ens. Propor. |
|-----------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                   | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                 | Hommes    | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |              |
| Sans diplôme                      | 67%        | 33%        | 100%        | 0%                     | 0%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 67%        | 33%        | 100%        | 3%           |
| CAP / BEP                         | 71%        | 29%        | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        | 8%           |
| Bac ou niveau BAC                 | 40%        | 60%        | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 57%        | 43%        | 100%        | 7%           |
| Bac +2                            | 70%        | 30%        | 100%        | 86%                    | 14%       | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 83%        | 17%        | 100%        | 23%          |
| 2ème cycle universitaire          | 88%        | 13%        | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 89%        | 11%        | 100%        | 93%        | 7%         | 100%        | 26%          |
| 3ème cycle universitaire          | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 82%        | 18%        | 100%        | 85%        | 15%        | 100%        | 26%          |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                     | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 3%           |
| Grandes écoles                    | 0%         | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 25%        | 75%        | 100%        | 4%           |
| <b>Ensemble</b>                   | <b>71%</b> | <b>29%</b> | <b>100%</b> | <b>96%</b>             | <b>4%</b> | <b>100%</b> | <b>82%</b> | <b>18%</b> | <b>100%</b> | <b>81%</b> | <b>19%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014                              | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Sans diplôme                      | 100%            | 0%                   | 0%              | 100%            |
| CAP / BEP                         | 88%             | 13%                  | 0%              | 100%            |
| Bac ou niveau BAC                 | 71%             | 14%                  | 14%             | 100%            |
| Bac +2                            | 43%             | 30%                  | 26%             | 100%            |
| 2ème cycle universitaire          | 30%             | 37%                  | 33%             | 100%            |
| 3ème cycle universitaire          | 7%              | 11%                  | 81%             | 100%            |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| Grandes écoles                    | 0%              | 25%                  | 75%             | 100%            |
| <b>Ensemble</b>                   | <b>34%</b>      | <b>23%</b>           | <b>43%</b>      | <b>100%</b>     |

# Nombre de personnes encadrées et CA géré

## F/H 09. Comparaison par salaire, personnes encadrées et CA géré

Effectif des 27 filières les plus significatives

| Fonctions                                    | Effectif     |            |              | Femmes           |               |                   | Hommes           |               |                   | ECARTS EN % (F - H) / F |               |               |
|--|--------------|------------|--------------|------------------|---------------|-------------------|------------------|---------------|-------------------|-------------------------|---------------|---------------|
|  | Femmes       | Hommes     | Total        | Salaire (médian) | Pers. Encadr. | CA géré           | Salaire (médian) | Pers. Encadr. | CA géré           | Ecart salaire           | Ecart p. enc. | Ecart CA géré |
| Directeur éditorial                          | 106          | 31         | 137          | 64 458           | 6             | -                 | 70 200           | 4             | -                 | -8,9%                   | 33,3%         |               |
| Responsable d'édition                        | 93           | 20         | 113          | 45 328           | 2             | -                 | 50 209           | 2             | -                 | -10,8%                  | 0,0%          |               |
| Editeur                                      | 418          | 72         | 490          | 36 408           | 1             | -                 | 41 550           | 1             | -                 | -14,1%                  | 0,0%          |               |
| Assistant d'édition                          | 109          | 14         | 123          | 27 450           | 2             | -                 | 29 750           | -             | -                 | -8,4%                   |               |               |
| Lecteur correcteur                           | 15           | 1          | 16           | 34 693           | -             | -                 | 45 095           | -             | -                 | -30,0%                  |               |               |
| Correcteur                                   | 12           | 5          | 17           | 33 649           | -             | -                 | 30 158           | -             | -                 | 10,4%                   |               |               |
| Documentaliste iconographe                   | 13           | 3          | 16           | 38 700           | -             | -                 | 32 145           | -             | -                 | 16,9%                   |               |               |
| Directeur artistique                         | 24           | 14         | 38           | 46 789           | 1             | -                 | 56 532           | 2             | -                 | -20,8%                  | -100,0%       |               |
| Concepteur graphique                         | 36           | 15         | 51           | 34 574           | -             | -                 | 36 400           | -             | -                 | -5,3%                   |               |               |
| Maquettiste                                  | 26           | 12         | 38           | 29 764           | -             | -                 | 32 374           | -             | -                 | -8,8%                   |               |               |
| Directeur de fabrication                     | 5            | 4          | 9            | 57 400           | 8             | -                 | 75 444           | 14            | -                 | -31,4%                  | -75,0%        |               |
| Chef de fabrication                          | 49           | 18         | 67           | 44 807           | 6             | -                 | 49 342           | 3             | -                 | -10,1%                  | 50,0%         |               |
| Cadre de fabrication                         | 33           | 8          | 41           | 38 750           | -             | -                 | 38 302           | -             | -                 | 1,2%                    |               |               |
| Technicien de fabrication                    | 86           | 17         | 103          | 34 281           | -             | -                 | 30 504           | -             | -                 | 11,0%                   |               |               |
| Directeur commercial                         | 12           | 25         | 37           | 63 114           | 15            | -                 | 75 006           | 8             | -                 | -18,8%                  | 46,7%         |               |
| Responsable commercial                       | 34           | 14         | 48           | 43 485           | 12            | -                 | 38 361           | 9             | -                 | 11,8%                   | 25,0%         |               |
| Responsable des comptes clés                 | 18           | 6          | 24           | 43 113           | -             | -                 | 42 091           | -             | -                 | 2,4%                    |               |               |
| Responsable ventes directes (sauf VRP)       | 4            | 3          | 7            | 39 019           | 2             | -                 | 39 711           | 1             | -                 | -1,8%                   | 50,0%         |               |
| Représentant                                 | 171          | 224        | 395          | 35 500           | -             | -                 | 37 206           | 30            | -                 | -4,8%                   |               |               |
| Délégué pédagogique                          | 33           | 18         | 51           | 36 528           | -             | -                 | 45 030           | -             | -                 | -23,3%                  |               |               |
| Assistant commercial                         | 108          | 6          | 114          | 32 238           | -             | -                 | 29 663           | -             | -                 | 8,0%                    |               |               |
| Directeur du marketing                       | 21           | 14         | 35           | 65 001           | -             | -                 | 74 542           | 3             | -                 | -14,7%                  |               |               |
| Responsable des études marketing             | 20           | 5          | 25           | 42 600           | 1             | -                 | 46 500           | 1             | -                 | -9,2%                   | 0,0%          |               |
| Chef de produit                              | 41           | 6          | 47           | 35 280           | 2             | -                 | 32 550           | -             | -                 | 7,7%                    |               |               |
| Attaché de presse                            | 75           | 4          | 79           | 43 000           | 2             | -                 | 33 638           | -             | -                 | 21,8%                   |               |               |
| Responsable cession et Acquisition de droits | 23           | 8          | 31           | 47 706           | 3             | -                 | 35 317           | -             | -                 | 26,0%                   |               |               |
| Contrôleur de gestion                        | 60           | 26         | 86           | 43 264           |               | 23 867 500        | 52 089           | 1             | 16 813 333        | -20,4%                  |               | 29,6%         |
| <b>TOTAL 2013</b>                            | <b>1 645</b> | <b>593</b> | <b>2 238</b> | <b>42 107</b>    | <b>5</b>      | <b>23 867 500</b> | <b>44 434</b>    | <b>6</b>      | <b>16 813 333</b> | <b>-4,6%</b>            | <b>3,0%</b>   | <b>29,6%</b>  |

---

## Périmètre comparable 2013 - 2014

# 1. Conditions générales d'emploi

## Évolution de l'emploi

### 01. Répartition par catégorie professionnelle selon les différents contrats de travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI          |              |              | CDD        |           |            | TOTAL        |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes       | Total        | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |
| Employés     | 163          | 96           | 259          | 152        | 49        | 201        | 315          | 145          | 460          |
| A.M / T      | 517          | 131          | 648          | 49         | 14        | 63         | 566          | 145          | 711          |
| Cadres       | 2 101        | 887          | 2 988        | 84         | 22        | 106        | 2 185        | 909          | 3 094        |
| <b>TOTAL</b> | <b>2 781</b> | <b>1 114</b> | <b>3 895</b> | <b>285</b> | <b>85</b> | <b>370</b> | <b>3 066</b> | <b>1 199</b> | <b>4 265</b> |

| 2013         | CDI          |              |              | CDD        |           |            | TOTAL        |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes       | Total        | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |
| Employés     | 185          | 94           | 279          | 115        | 32        | 147        | 300          | 126          | 426          |
| A.M / T      | 538          | 130          | 668          | 51         | 8         | 59         | 589          | 138          | 727          |
| Cadres       | 2 122        | 960          | 3 082        | 97         | 28        | 125        | 2 219        | 988          | 3 207        |
| <b>TOTAL</b> | <b>2 845</b> | <b>1 184</b> | <b>4 029</b> | <b>263</b> | <b>68</b> | <b>331</b> | <b>3 108</b> | <b>1 252</b> | <b>4 360</b> |

### 02. Travailleurs à domicile en nombre de salariés

TAD uniquement sauf sortants en cours d'année

| 2014         | CDI        |            |            | CDD       |           |           | TOTAL      |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Employés     | 191        | 66         | 257        | 27        | 8         | 35        | 218        | 74         | 292        |
| A.M / T      | 24         | 6          | 30         | 3         | 1         | 4         | 27         | 7          | 34         |
| Cadres       | 92         | 28         | 120        | 22        | 2         | 24        | 114        | 30         | 144        |
| <b>TOTAL</b> | <b>307</b> | <b>100</b> | <b>407</b> | <b>52</b> | <b>11</b> | <b>63</b> | <b>359</b> | <b>111</b> | <b>470</b> |

| 2013         | CDI        |            |            | CDD       |           |           | TOTAL      |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Employés     | 180        | 66         | 246        | 21        | 2         | 23        | 201        | 68         | 269        |
| A.M / T      | 24         | 7          | 31         | 1         | 0         | 1         | 25         | 7          | 32         |
| Cadres       | 68         | 30         | 98         | 34        | 8         | 42        | 102        | 38         | 140        |
| <b>TOTAL</b> | <b>272</b> | <b>103</b> | <b>375</b> | <b>56</b> | <b>10</b> | <b>66</b> | <b>328</b> | <b>113</b> | <b>441</b> |

## 03. Travailleurs handicapés en équivalent temps plein sur l'exercice

### Travailleurs handicapés uniquement

| 2014         | CDI         |            |             | CDD        |            |            | TOTAL       |             |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|              | Femmes      | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes      | Hommes      | Total       |
| Employés     | 1,8         | 4,8        | 6,6         | 0,9        | 2,0        | 2,9        | 2,7         | 6,8         | 9,5         |
| A.M / T      | 8,8         | 0,0        | 8,8         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 8,8         | 0,0         | 8,8         |
| Cadres       | 7,7         | 4,0        | 11,7        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 7,7         | 4,0         | 11,7        |
| <b>TOTAL</b> | <b>18,2</b> | <b>8,8</b> | <b>27,1</b> | <b>0,9</b> | <b>2,0</b> | <b>2,9</b> | <b>19,2</b> | <b>10,8</b> | <b>30,0</b> |

| 2013         | CDI         |            |             | CDD        |            |            | TOTAL       |            |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
|              | Femmes      | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes      | Hommes     | Total       |
| Employés     | 2,6         | 4,8        | 7,4         | 1,0        | 1,0        | 2,0        | 3,6         | 5,8        | 9,4         |
| A.M / T      | 6,5         | 1,0        | 7,5         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 6,5         | 1,0        | 7,5         |
| Cadres       | 4,3         | 3,0        | 7,3         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 4,3         | 3,0        | 7,3         |
| <b>TOTAL</b> | <b>13,4</b> | <b>8,8</b> | <b>22,2</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> | <b>2,0</b> | <b>14,4</b> | <b>9,8</b> | <b>24,3</b> |

## 04. Travailleurs handicapés en nombre de salariés

### Travailleurs handicapés uniquement

| 2014         | CDI       |          |           | CDD      |          |          | TOTAL     |           |           |
|--------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Employés     | 2         | 5        | 7         | 1        | 2        | 3        | 3         | 7         | 10        |
| A.M / T      | 11        | 0        | 11        | 0        | 0        | 0        | 11        | 0         | 11        |
| Cadres       | 9         | 4        | 13        | 0        | 0        | 0        | 9         | 4         | 13        |
| <b>TOTAL</b> | <b>22</b> | <b>9</b> | <b>31</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>23</b> | <b>11</b> | <b>34</b> |

| 2013         | CDI       |          |           | CDD      |          |          | TOTAL     |           |           |
|--------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Employés     | 3         | 5        | 8         | 2        | 1        | 3        | 5         | 6         | 11        |
| A.M / T      | 8         | 1        | 9         | 0        | 0        | 0        | 8         | 1         | 9         |
| Cadres       | 6         | 3        | 9         | 0        | 0        | 0        | 6         | 3         | 9         |
| <b>TOTAL</b> | <b>17</b> | <b>9</b> | <b>26</b> | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>19</b> | <b>10</b> | <b>29</b> |

## 06. Intérimaires en nombre de salariés

### Travailleurs intérimaires uniquement

| 2014  | TOTAL  |        |       |
|-------|--------|--------|-------|
|       | Femmes | Hommes | Total |
| TOTAL | 183    | 126    | 309   |

| 2013  | TOTAL  |        |       |
|-------|--------|--------|-------|
|       | Femmes | Hommes | Total |
| TOTAL | 187    | 103    | 290   |

# Entrées et sorties

## 06. Répartition des embauches par catégorie professionnelle et type de contrat de travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI        |           |            | CDD        |           |            | Total      |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| Employés     | 16         | 9         | 25         | 122        | 36        | 158        | 183        |
| AM.T         | 38         | 14        | 52         | 41         | 14        | 55         | 107        |
| Cadres       | 124        | 42        | 166        | 66         | 17        | 83         | 249        |
| <b>Total</b> | <b>178</b> | <b>65</b> | <b>243</b> | <b>229</b> | <b>67</b> | <b>296</b> | <b>539</b> |

| 2013         | CDI        |           |            | CDD        |           |            | Total      |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| Employés     | 19         | 7         | 26         | 95         | 25        | 120        | 146        |
| AM.T         | 28         | 14        | 42         | 44         | 7         | 51         | 93         |
| Cadres       | 113        | 43        | 156        | 81         | 24        | 105        | 261        |
| <b>Total</b> | <b>160</b> | <b>64</b> | <b>224</b> | <b>220</b> | <b>56</b> | <b>276</b> | <b>500</b> |

## 07. Répartition des départs par catégorie professionnelle et motifs

Effectif CDI des sortants sauf TAD

| 2014                                    | Employés  |          |           | Techniciens - Agents de Maîtrise |           |           | Cadres     |            |            | Total      |
|---|-----------|----------|-----------|----------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|   | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes                           | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |            |
| Retraite                                | 4         | 0        | 4         | 6                                | 1         | 7         | 21         | 13         | 34         | 45         |
| Démission                               | 9         | 1        | 10        | 11                               | 4         | 15        | 46         | 22         | 68         | 93         |
| Mutation interne                        | 1         | 0        | 1         | 5                                | 6         | 11        | 36         | 31         | 67         | 79         |
| Lic.économique                          | 1         | 0        | 1         | 0                                | 1         | 1         | 1          | 3          | 4          | 6          |
| Licenciement pour motif personnel       | 2         | 2        | 4         | 1                                | 0         | 1         | 28         | 12         | 40         | 45         |
| Rupture conventionnelle                 | 2         | 1        | 3         | 10                               | 5         | 15        | 29         | 11         | 40         | 58         |
| Autres (cessation d'activité, décès...) | 6         | 4        | 10        | 7                                | 3         | 10        | 17         | 12         | 29         | 49         |
| <b>Total</b>                            | <b>25</b> | <b>8</b> | <b>33</b> | <b>40</b>                        | <b>20</b> | <b>60</b> | <b>178</b> | <b>104</b> | <b>282</b> | <b>375</b> |

| 2013                                    | Employés  |           |           | Techniciens - Agents de Maîtrise |           |           | Cadres     |           |            | Total      |
|---|-----------|-----------|-----------|----------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|
|   | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes                           | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| Retraite                                | 6         | 2         | 8         | 12                               | 3         | 15        | 32         | 22        | 54         | 77         |
| Démission                               | 15        | 1         | 16        | 13                               | 4         | 17        | 70         | 19        | 89         | 122        |
| Mutation interne                        | 8         | 0         | 8         | 14                               | 3         | 17        | 13         | 7         | 20         | 45         |
| Lic.économique                          | 2         | 2         | 4         | 6                                | 1         | 7         | 15         | 5         | 20         | 31         |
| Licenciement pour motif personnel       | 4         | 2         | 6         | 5                                | 2         | 7         | 17         | 11        | 28         | 41         |
| Rupture conventionnelle                 | 7         | 2         | 9         | 7                                | 1         | 8         | 16         | 8         | 24         | 41         |
| Autres (cessation d'activité, décès...) | 9         | 4         | 13        | 11                               | 12        | 23        | 9          | 9         | 18         | 253        |
| <b>Total</b>                            | <b>51</b> | <b>13</b> | <b>64</b> | <b>68</b>                        | <b>26</b> | <b>94</b> | <b>172</b> | <b>81</b> | <b>253</b> | <b>411</b> |

# Ages et ancienneté

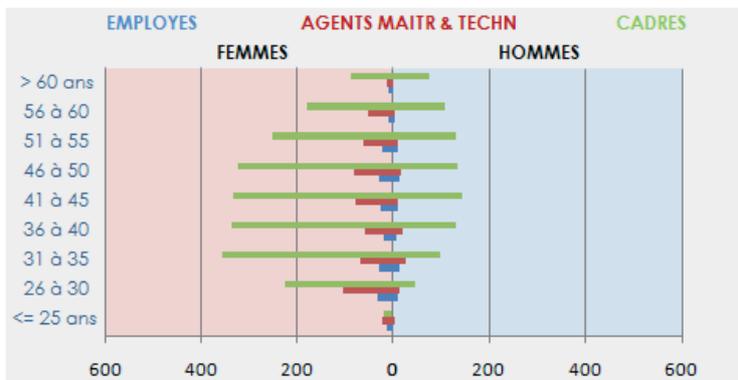
## 08. Pyramide des âges par catégorie professionnelle (pour les CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

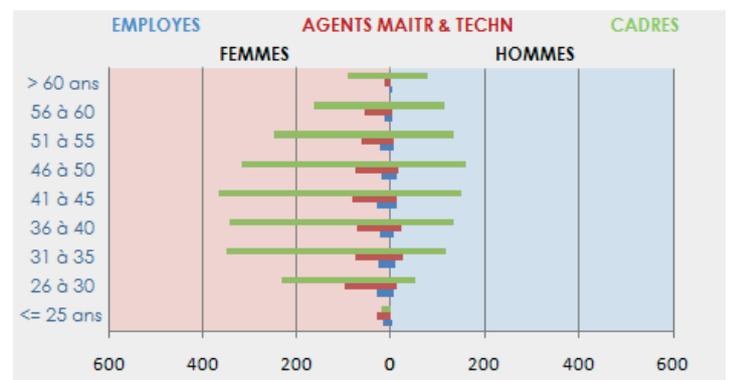
| 2014     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 25 ans | 10       | 4      | 14    | 20                               | 5      | 25    | 15     | 0      | 15    | 54    |
| 26 à 30  | 30       | 12     | 42    | 102                              | 17     | 119   | 225    | 49     | 274   | 435   |
| 31 à 35  | 25       | 15     | 40    | 66                               | 28     | 94    | 355    | 101    | 456   | 590   |
| 36 à 40  | 16       | 9      | 25    | 55                               | 24     | 79    | 335    | 134    | 469   | 573   |
| 41 à 45  | 24       | 14     | 38    | 75                               | 14     | 89    | 333    | 147    | 480   | 607   |
| 46 à 50  | 26       | 17     | 43    | 80                               | 19     | 99    | 323    | 136    | 459   | 601   |
| 51 à 55  | 20       | 13     | 33    | 58                               | 12     | 70    | 252    | 133    | 385   | 488   |
| 56 à 60  | 6        | 8      | 14    | 50                               | 8      | 58    | 177    | 109    | 286   | 358   |
| > 60     | 6        | 4      | 10    | 11                               | 4      | 15    | 86     | 78     | 164   | 189   |
|          | 163      | 96     | 259   | 517                              | 131    | 648   | 2 101  | 887    | 2 988 | 3 895 |

| 2013     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 25 ans | 16       | 5      | 21    | 27                               | 4      | 31    | 18     | 1      | 19    | 71    |
| 26 à 30  | 30       | 10     | 40    | 97                               | 17     | 114   | 231    | 55     | 286   | 440   |
| 31 à 35  | 27       | 14     | 41    | 71                               | 28     | 99    | 350    | 119    | 469   | 609   |
| 36 à 40  | 23       | 11     | 34    | 68                               | 25     | 93    | 344    | 136    | 480   | 607   |
| 41 à 45  | 30       | 15     | 45    | 80                               | 15     | 95    | 365    | 152    | 517   | 657   |
| 46 à 50  | 21       | 16     | 37    | 71                               | 20     | 91    | 316    | 162    | 478   | 606   |
| 51 à 55  | 23       | 10     | 33    | 59                               | 10     | 69    | 247    | 137    | 384   | 486   |
| 56 à 60  | 12       | 8      | 20    | 54                               | 8      | 62    | 162    | 116    | 278   | 360   |
| > 60     | 3        | 5      | 8     | 11                               | 3      | 14    | 89     | 82     | 171   | 193   |
|          | 185      | 94     | 279   | 538                              | 130    | 668   | 2 122  | 960    | 3 082 | 4 029 |

Pyramide des âges par catégorie professionnelle 2014



Pyramide des âges par catégorie professionnelle 2013



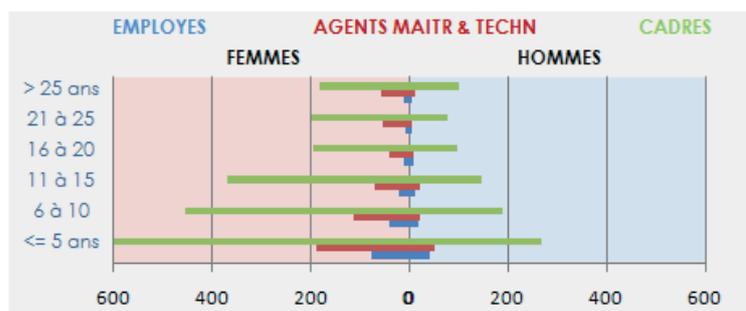
## 9. Pyramide des anciennetés par catégorie professionnelle (pour les CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

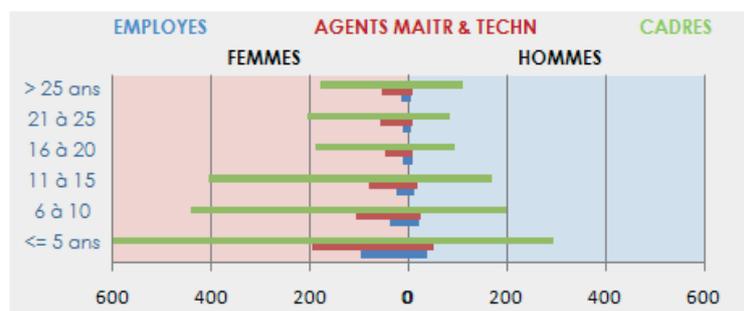
| 2014     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 5 ans  | 76       | 43     | 119   | 188                              | 54     | 242   | 704    | 268    | 972   | 1 333 |
| 6 à 10   | 40       | 19     | 59    | 112                              | 23     | 135   | 454    | 191    | 645   | 839   |
| 11 à 15  | 20       | 14     | 34    | 70                               | 22     | 92    | 370    | 148    | 518   | 644   |
| 16 à 20  | 9        | 9      | 18    | 40                               | 11     | 51    | 195    | 99     | 294   | 363   |
| 21 à 25  | 8        | 6      | 14    | 52                               | 8      | 60    | 196    | 80     | 276   | 350   |
| > 25 ans | 10       | 5      | 15    | 55                               | 13     | 68    | 182    | 101    | 283   | 366   |
|          | 163      | 96     | 259   | 517                              | 131    | 648   | 2 101  | 887    | 2 988 | 3 895 |

| 2013     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 5 ans  | 97       | 38     | 135   | 196                              | 51     | 247   | 707    | 296    | 1 003 | 1 385 |
| 6 à 10   | 35       | 22     | 57    | 107                              | 27     | 134   | 442    | 199    | 641   | 832   |
| 11 à 15  | 22       | 14     | 36    | 78                               | 21     | 99    | 406    | 172    | 578   | 713   |
| 16 à 20  | 9        | 10     | 19    | 47                               | 9      | 56    | 188    | 94     | 282   | 357   |
| 21 à 25  | 10       | 5      | 15    | 57                               | 11     | 68    | 203    | 86     | 289   | 372   |
| > 25 ans | 12       | 5      | 17    | 53                               | 11     | 64    | 176    | 113    | 289   | 370   |
|          | 185      | 94     | 279   | 538                              | 130    | 668   | 2 122  | 960    | 3 082 | 4 029 |

### Pyramide des anciennetés par catégorie professionnelle 2014



### Pyramide des anciennetés par catégorie professionnelle 2013



# Durée du travail

## 10. Répartition des effectifs selon la durée du travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Effectif temps plein |            |              | Effectif temps partiel |            |              | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Total        |
|--------------|----------------------|------------|--------------|------------------------|------------|--------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                 | Hommes     | Total        | Femmes                             | Hommes     | Total      |              |
| Employés     | 254                  | 112        | 366          | 61                     | 33         | 94           | 42                                 | 24         | 66         | 460          |
| AM / T       | 412                  | 122        | 534          | 154                    | 23         | 177          | 131                                | 21         | 152        | 711          |
| Cadres       | 1 545                | 730        | 2 275        | 626                    | 171        | 797          | 543                                | 141        | 684        | 3 072        |
| <b>Total</b> | <b>2 211</b>         | <b>964</b> | <b>3 175</b> | <b>841</b>             | <b>227</b> | <b>1 068</b> | <b>716</b>                         | <b>186</b> | <b>902</b> | <b>4 243</b> |

| 2013         | Effectif temps plein |              |              | Effectif temps partiel |            |              | Dont effectif temps partiel > ou = 80 % |            |            | Total        |
|--------------|----------------------|--------------|--------------|------------------------|------------|--------------|---|------------|------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes       | Total        | Femmes                 | Hommes     | Total        | Femmes                                  | Hommes     | Total      |              |
| Employés     | 216                  | 99           | 315          | 76                     | 25         | 101          | 56                                      | 15         | 71         | 416          |
| AM / T       | 416                  | 114          | 530          | 167                    | 23         | 190          | 145                                     | 22         | 167        | 720          |
| Cadres       | 1 565                | 796          | 2 361        | 631                    | 182        | 813          | 543                                     | 155        | 698        | 3 174        |
| <b>Total</b> | <b>2 197</b>         | <b>1 009</b> | <b>3 206</b> | <b>874</b>             | <b>230</b> | <b>1 104</b> | <b>744</b>                              | <b>192</b> | <b>936</b> | <b>4 310</b> |

| 2014         | Effectif temps plein |            |            | Effectif temps partiel |            |            | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Ens.<br>Propor. |
|--------------|----------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|-----------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                 | Hommes     | Total      | Femmes                             | Hommes     | Prop/ens.  |                 |
| Employés     | 69%                  | 31%        | 80%        | 65%                    | 35%        | 20%        | 64%                                | 36%        | 14%        | 11%             |
| AM / T       | 77%                  | 23%        | 75%        | 87%                    | 13%        | 25%        | 86%                                | 14%        | 21%        | 17%             |
| Cadres       | 68%                  | 32%        | 74%        | 79%                    | 21%        | 26%        | 79%                                | 21%        | 22%        | 72%             |
| <b>Total</b> | <b>70%</b>           | <b>30%</b> | <b>75%</b> | <b>79%</b>             | <b>21%</b> | <b>25%</b> | <b>79%</b>                         | <b>21%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b>     |

| 2013         | Effectif temps plein |            |            | Effectif temps partiel |            |            | Dont effectif temps partiel > ou = 80 % |            |            | Ens.<br>Propor. |
|--------------|----------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|---|------------|------------|-----------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                 | Hommes     | Total      | Femmes                                  | Hommes     | Prop/ens.  |                 |
| Employés     | 69%                  | 31%        | 76%        | 75%                    | 25%        | 24%        | 79%                                     | 21%        | 17%        | 10%             |
| AM / T       | 78%                  | 22%        | 74%        | 88%                    | 12%        | 26%        | 87%                                     | 13%        | 23%        | 17%             |
| Cadres       | 66%                  | 34%        | 74%        | 78%                    | 22%        | 26%        | 78%                                     | 22%        | 22%        | 74%             |
| <b>Total</b> | <b>69%</b>           | <b>31%</b> | <b>74%</b> | <b>79%</b>             | <b>21%</b> | <b>26%</b> | <b>79%</b>                              | <b>21%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b>     |

## 11. Répartition des effectifs selon l'organisation du temps de travail

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                     | Employés |        |       | Techniciens<br>Agents de maîtrise |        |       | Cadres |        |       | Total |
|--------------------------|----------|--------|-------|-----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|                          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                            | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| Horaires fixes           | 250      | 111    | 361   | 357                               | 79     | 436   | 668    | 224    | 892   | 1 689 |
| Horaires variables       | 63       | 34     | 97    | 206                               | 66     | 272   | 362    | 120    | 482   | 851   |
| Forfaits en jours par an | 1        | 0      | 1     | 3                                 | 0      | 3     | 1 111  | 535    | 1 646 | 1 650 |
| Forfaits tous horaires   | 0        | 0      | 0     | 0                                 | 0      | 0     | 44     | 30     | 74    | 74    |
|                          | 314      | 145    | 459   | 566                               | 145    | 711   | 2 185  | 909    | 3 094 | 4 264 |

| 2013                     | Employés |        |       | Techniciens<br>Agents de maîtrise |        |       | Cadres |        |       | Total |
|--------------------------|----------|--------|-------|-----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|                          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                            | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| Horaires fixes           | 192      | 87     | 279   | 289                               | 66     | 355   | 599    | 211    | 810   | 1 444 |
| Horaires variables       | 106      | 38     | 144   | 297                               | 72     | 369   | 448    | 153    | 601   | 1 114 |
| Forfaits en jours par an | 1        | 0      | 1     | 3                                 | 0      | 3     | 1 117  | 568    | 1 685 | 1 689 |
| Forfaits tous horaires   | 0        | 0      | 0     | 0                                 | 0      | 0     | 55     | 56     | 111   | 111   |
|                          | 299      | 125    | 424   | 589                               | 138    | 727   | 2 219  | 988    | 3 207 | 4 358 |

| 2014                     | Employés |        |       | Techniciens<br>Agents de maîtrise |        |       | Cadres |        |       | Total |
|--------------------------|----------|--------|-------|-----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|                          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                            | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| Horaires fixes           | 69%      | 31%    | 21%   | 82%                               | 18%    | 26%   | 75%    | 25%    | 53%   | 40%   |
| Horaires variables       | 65%      | 35%    | 11%   | 76%                               | 24%    | 32%   | 75%    | 25%    | 57%   | 20%   |
| Forfaits en jours par an | 100%     | 0%     | 0%    | 100%                              | 0%     | 0%    | 67%    | 33%    | 100%  | 39%   |
| Forfaits tous horaires   | 0%       | 0%     | 0%    | 0%                                | 0%     | 0%    | 59%    | 41%    | 100%  | 2%    |
|                          | 68%      | 32%    | 11%   | 80%                               | 20%    | 17%   | 71%    | 29%    | 73%   | 100%  |

| 2013                     | Employés |        |       | Techniciens<br>Agents de maîtrise |        |       | Cadres |        |       | Total |
|--------------------------|----------|--------|-------|-----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|                          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                            | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| Horaires fixes           | 69%      | 31%    | 19%   | 81%                               | 19%    | 25%   | 74%    | 26%    | 56%   | 33%   |
| Horaires variables       | 74%      | 26%    | 13%   | 80%                               | 20%    | 33%   | 75%    | 25%    | 54%   | 26%   |
| Forfaits en jours par an | 100%     | 0%     | 0%    | 100%                              | 0%     | 0%    | 66%    | 34%    | 100%  | 39%   |
| Forfaits tous horaires   | 0%       | 0%     | 0%    | 0%                                | 0%     | 0%    | 50%    | 50%    | 100%  | 3%    |
|                          | 71%      | 29%    | 10%   | 81%                               | 19%    | 17%   | 69%    | 31%    | 74%   | 100%  |

# Congés maternité, paternité et parentaux

## 12. Répartition par catégorie professionnelle des congés maternité, paternité et parentaux (équivalent TP)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

Femmes

| 2014         | Congé parental d'éducation<br>équivalent temps plein |               |             |
|--------------|--|---------------|-------------|
|              | Temps plein  | Temps partiel | Total       |
| Employés     | 6,0  | 0,8           | 6,8         |
| AM.T         | 8,0  | 9,0           | 17,0        |
| Cadres       | 36,0   | 24,8          | 60,8        |
| <b>Total</b> | <b>50,0</b>  | <b>34,6</b>   | <b>84,6</b> |

| 2013         | Congé parental d'éducation<br>équivalent temps plein |               |             |
|--------------|--|---------------|-------------|
|              | Temps plein  | Temps partiel | Total       |
| Employés     | 7,0  | 2,5           | 9,5         |
| AM.T         | 3,0  | 5,7           | 8,7         |
| Cadres       | 22,0   | 14,4          | 36,5        |
| <b>Total</b> | <b>32,0</b>  | <b>22,6</b>   | <b>54,7</b> |

Hommes

| 2014         | Congé parental d'éducation<br>équivalent temps plein |               |            |
|--------------|--|---------------|------------|
|              | Temps plein  | Temps partiel | Total      |
| Employés     | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| AM.T         | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| Cadres       | 2,0  | 0,8           | 2,8        |
| <b>Total</b> | <b>2,0</b>   | <b>0,8</b>    | <b>2,8</b> |

| 2013         | Congé parental d'éducation<br>équivalent temps plein |               |            |
|--------------|--|---------------|------------|
|              | Temps plein  | Temps partiel | Total      |
| Employés     | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| AM.T         | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| Cadres       | 0,0  | 0,0           | 0,0        |
| <b>Total</b> | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b> |

## 13. Répartition par catégorie professionnelle des congés maternité, paternité et parentaux (nombre)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Congé maternité       | Congé paternité | Total      |
|--------------|-----------------------|-----------------|------------|
|              | nb de congés accordés |                 |            |
|              | Femmes                | Hommes          |            |
| Employés     | 7                     | 6               | 13         |
| AM.T         | 23                    | 2               | 25         |
| Cadres       | 140                   | 18              | 158        |
| <b>Total</b> | <b>170</b>            | <b>26</b>       | <b>196</b> |

| 2013         | Congé maternité       | Congé paternité | Total      |
|--------------|-----------------------|-----------------|------------|
|              | nb de congés accordés |                 |            |
|              | Femmes                | Hommes          |            |
| Employés     | 12                    | 1               | 13         |
| AM.T         | 15                    | 2               | 17         |
| Cadres       | 119                   | 18              | 137        |
| <b>Total</b> | <b>146</b>            | <b>21</b>       | <b>167</b> |

# 2. Rémunération

## Ensemble - Salaire annuel total

### 15. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|-----------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| E1              | 17 345   | -          | -                  | 20 769  | -                  | -           | 31 000 | 22 048  | 5          |
| E2              | 24 446   | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1          |
| E3              | 28 537   | -          | -                  | -       | -                  | -           | 32 427 | 30 482  | 2          |
| E4              | 17 352   | 18 744     | 19 098             | 22 957  | 26 533             | 29 115      | 40 642 | 23 590  | 20         |
| E5              | 18 790   | 19 440     | 21 320             | 22 239  | 24 434             | 26 839      | 42 000 | 23 297  | 29         |
| E6              | 20 452   | 21 397     | 22 783             | 24 611  | 25 951             | 31 120      | 33 809 | 25 168  | 38         |
| E7              | 17 352   | 19 541     | 21 532             | 24 101  | 27 290             | 29 354      | 32 720 | 24 535  | 32         |
| E8              | 20 400   | 21 907     | 23 950             | 27 699  | 30 078             | 32 353      | 39 290 | 27 466  | 60         |
| E9              | 18 802   | 22 080     | 25 025             | 28 002  | 31 528             | 35 007      | 67 211 | 28 784  | 113        |
|                 |          |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>300</b> |

| 2013            | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|-----------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| E1              | 17 431   | -          | -                  | 21 939  | -                  | -           | 30 876 | 21 671  | 7          |
| E2              | 19 598   | -          | -                  | 25 616  | -                  | -           | 26 707 | 24 384  | 4          |
| E3              | 20 188   | -          | -                  | 28 199  | -                  | -           | 39 568 | 27 933  | 7          |
| E4              | 19 200   | 20 120     | 21 610             | 23 300  | 26 023             | 28 416      | 28 572 | 23 820  | 11         |
| E5              | 18 593   | 18 710     | 20 865             | 23 075  | 24 375             | 26 241      | 40 012 | 23 202  | 39         |
| E6              | 18 604   | 20 745     | 22 209             | 24 724  | 26 057             | 29 805      | 31 363 | 24 612  | 40         |
| E7              | 18 200   | 20 210     | 22 436             | 26 556  | 27 985             | 28 960      | 39 396 | 25 788  | 34         |
| E8              | 19 500   | 21 169     | 24 000             | 27 152  | 30 420             | 32 080      | 38 700 | 27 128  | 65         |
| E9              | 17 736   | 22 800     | 24 999             | 28 211  | 31 408             | 35 090      | 46 550 | 28 637  | 109        |
|                 |          |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>316</b> |

### 15. Salaire annuel de base (salaire de base + variable) - Techniciens et Agents de Maîtrise

| 2014                                    | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|---|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|   | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| T1                                      | 20 100   | 24 606     | 26 571             | 28 844  | 31 825             | 36 687      | 41 499 | 29 616  | 145        |
| T2                                      | 22 000   | 25 000     | 28 491             | 30 620  | 35 008             | 38 094      | 44 580 | 31 535  | 136        |
| T3                                      | 23 550   | 24 778     | 28 600             | 32 350  | 36 219             | 40 572      | 64 069 | 32 792  | 145        |
| T4                                      | 24 300   | 26 219     | 30 004             | 33 611  | 37 216             | 40 566      | 48 981 | 33 770  | 129        |
| AM1                                     | 20 475   | 23 179     | 27 350             | 30 663  | 34 565             | 37 807      | 62 593 | 31 508  | 57         |
| AM2                                     | 21 559   | 27 476     | 30 157             | 34 334  | 36 574             | 40 055      | 47 969 | 33 897  | 44         |
| AM3                                     | 26 150   | 29 836     | 32 836             | 35 950  | 40 584             | 43 746      | 46 291 | 36 510  | 28         |
| AM4                                     | 25 756   | 27 501     | 29 605             | 32 770  | 34 140             | 37 800      | 43 516 | 32 692  | 22         |
|   |          |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>706</b> |

| 2013                                    | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 21 996   | 24 910     | 26 743             | 28 600  | 32 802             | 36 600      | 43 639 | 29 674  | 138   |
| T2                                      | 22 000   | 24 492     | 27 756             | 30 885  | 34 829             | 38 011      | 44 479 | 31 253  | 136   |
| T3                                      | 23 250   | 26 151     | 28 653             | 31 794  | 36 027             | 38 984      | 63 336 | 32 657  | 136   |
| T4                                      | 24 000   | 25 322     | 28 603             | 32 275  | 36 398             | 39 551      | 47 818 | 32 574  | 154   |
| AM1                                     | 20 475   | 23 829     | 26 733             | 30 710  | 34 893             | 37 632      | 44 250 | 30 862  | 64    |
| AM2                                     | 23 196   | 27 053     | 30 453             | 33 503  | 36 809             | 39 746      | 51 406 | 33 802  | 45    |
| AM3                                     | 25 350   | 28 883     | 32 204             | 37 145  | 42 760             | 43 355      | 45 634 | 36 826  | 26    |
| AM4                                     | 26 000   | 28 767     | 30 657             | 32 972  | 34 777             | 37 390      | 43 372 | 33 026  | 22    |
|   |          |            |                    |         |                    |             |        |         | 721   |

### 15. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Cadres

| 2014          | Ensemble |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 600   | 28 000     | 29 920             | 33 000  | 36 349             | 41 716      | 65 109  | 33 931  | 403   |
| C1B           | 21 705   | 29 660     | 32 719             | 36 574  | 41 703             | 46 337      | 68 500  | 37 376  | 297   |
| C2A           | 27 100   | 33 362     | 37 013             | 42 003  | 48 168             | 56 771      | 129 866 | 44 198  | 606   |
| C2B           | 29 692   | 35 157     | 38 801             | 44 246  | 51 711             | 57 440      | 85 500  | 45 669  | 370   |
| C2C           | 34 455   | 40 242     | 44 043             | 49 444  | 54 408             | 60 670      | 109 200 | 50 000  | 259   |
| C3A           | 34 269   | 41 720     | 45 693             | 54 000  | 63 865             | 75 351      | 132 058 | 56 728  | 436   |
| C3B           | 39 330   | 46 285     | 53 739             | 63 249  | 75 000             | 88 132      | 829 110 | 69 838  | 159   |
| C3C           | 40 703   | 48 042     | 57 670             | 68 645  | 85 126             | 102 649     | 236 255 | 73 383  | 136   |
| C4            | 43 045   | 58 954     | 68 777             | 81 650  | 94 349             | 115 974     | 161 833 | 83 776  | 179   |
| C5            | 66 000   | 92 434     | 103 917            | 115 446 | 145 738            | 193 276     | 304 500 | 133 070 | 60    |
|               |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 2905  |

| 2013          | Ensemble |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 20 197   | 28 000     | 29 602             | 32 999  | 36 296             | 40 792      | 61 000  | 33 775  | 396   |
| C1B           | 26 000   | 29 621     | 32 671             | 36 753  | 41 281             | 45 052      | 62 400  | 37 246  | 299   |
| C2A           | 26 400   | 32 629     | 36 387             | 41 600  | 47 881             | 53 848      | 116 553 | 43 261  | 630   |
| C2B           | 27 000   | 34 203     | 38 317             | 43 409  | 51 275             | 56 268      | 83 500  | 45 022  | 363   |
| C2C           | 32 610   | 40 017     | 43 812             | 48 459  | 53 307             | 59 978      | 112 550 | 49 517  | 256   |
| C3A           | 34 429   | 41 587     | 45 717             | 54 507  | 64 800             | 77 218      | 121 365 | 56 887  | 409   |
| C3B           | 42 629   | 46 428     | 54 532             | 63 245  | 72 650             | 83 361      | 100 052 | 64 483  | 140   |
| C3C           | 42 302   | 47 883     | 55 422             | 66 321  | 81 494             | 95 711      | 207 254 | 70 272  | 141   |
| C4            | 42 007   | 58 510     | 68 003             | 80 336  | 94 612             | 111 271     | 161 000 | 83 087  | 213   |
| C5            | 58 765   | 87 510     | 100 121            | 113 024 | 139 469            | 180 992     | 304 500 | 126 429 | 70    |
|               |          |            |                    |         |                    |             |         |         | 2917  |

# Ensemble - Salaire annuel fixe

## 16. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 345   | -          | -                  | 20 769  | -                  | -           | 31 000 | 22 015  | 5     |
| E2              | 24 446   | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1     |
| E3              | 28 481   | -          | -                  | -       | -                  | -           | 32 427 | 30 454  | 2     |
| E4              | 17 352   | 18 717     | 19 098             | 22 579  | 25 259             | 28 718      | 39 555 | 23 101  | 20    |
| E5              | 18 790   | 19 440     | 20 986             | 22 129  | 23 730             | 25 509      | 42 000 | 22 943  | 29    |
| E6              | 20 452   | 21 318     | 22 428             | 24 004  | 25 887             | 30 816      | 33 809 | 24 868  | 38    |
| E7              | 17 352   | 19 211     | 21 139             | 24 069  | 27 212             | 28 574      | 32 720 | 24 240  | 32    |
| E8              | 20 400   | 21 697     | 23 845             | 27 625  | 29 767             | 31 423      | 38 192 | 27 144  | 60    |
| E9              | 18 802   | 22 040     | 25 000             | 27 603  | 31 075             | 34 678      | 67 211 | 28 323  | 113   |
|                 |          |            |                    |         |                    |             |        |         | 300   |

| 2013            | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 163   | -          | -                  | 21 492  | -                  | -           | 30 876 | 21 522  | 7     |
| E2              | 19 598   | -          | -                  | 25 216  | -                  | -           | 26 707 | 24 184  | 4     |
| E3              | 19 188   | -          | -                  | 28 199  | -                  | -           | 38 907 | 27 695  | 7     |
| E4              | 19 200   | 20 120     | 21 557             | 23 082  | 25 423             | 28 416      | 28 572 | 23 638  | 11    |
| E5              | 18 593   | 18 710     | 20 865             | 23 075  | 24 375             | 25 591      | 40 012 | 22 991  | 39    |
| E6              | 18 604   | 20 745     | 22 209             | 24 124  | 25 727             | 28 984      | 31 363 | 24 408  | 40    |
| E7              | 18 200   | 20 210     | 21 861             | 26 000  | 27 260             | 28 499      | 32 726 | 24 977  | 34    |
| E8              | 18 959   | 20 837     | 24 000             | 26 910  | 29 776             | 30 816      | 37 927 | 26 728  | 65    |
| E9              | 17 736   | 22 496     | 24 700             | 27 328  | 31 200             | 34 551      | 43 550 | 28 142  | 109   |
|                 |          |            |                    |         |                    |             |        |         | 316   |

## 16. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Techniciens, Agents de maîtrise

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                    | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 100   | 24 329     | 26 390             | 28 600  | 31 575             | 36 153      | 41 499 | 29 248  | 145   |
| T2                                      | 22 000   | 24 720     | 27 460             | 30 035  | 34 051             | 36 895      | 44 406 | 30 940  | 136   |
| T3                                      | 23 550   | 24 700     | 28 000             | 31 540  | 35 281             | 39 623      | 62 959 | 32 257  | 145   |
| T4                                      | 24 300   | 26 000     | 30 000             | 32 917  | 36 018             | 38 562      | 47 835 | 32 938  | 129   |
| AM1                                     | 13 526   | 20 475     | 22 458             | 28 002  | 31 238             | 33 907      | 40 189 | 27 433  | 57    |
| AM2                                     | 17 005   | 27 141     | 28 953             | 33 221  | 35 148             | 37 578      | 40 203 | 32 331  | 44    |
| AM3                                     | 25 350   | 29 388     | 32 725             | 35 875  | 38 190             | 41 720      | 43 940 | 35 384  | 28    |
| AM4                                     | 25 756   | 26 716     | 29 515             | 32 309  | 34 044             | 37 800      | 41 916 | 32 404  | 22    |
|   |          |            |                    |         |                    |             |        |         | 706   |

| 2013                                    | Ensemble |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |          |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 21 996   | 24 164     | 26 743             | 28 407  | 32 338             | 35 502      | 43 639 | 29 359  | 138   |
| T2                                      | 22 000   | 23 771     | 27 264             | 30 263  | 34 025             | 37 496      | 44 098 | 30 708  | 136   |
| T3                                      | 23 250   | 25 751     | 28 236             | 31 050  | 35 315             | 38 668      | 62 376 | 32 150  | 136   |
| T4                                      | 24 000   | 25 000     | 27 750             | 32 012  | 34 910             | 38 000      | 47 502 | 31 738  | 154   |
| AM1                                     | 20 475   | 20 475     | 24 925             | 28 921  | 33 224             | 35 298      | 42 250 | 28 609  | 64    |
| AM2                                     | 23 196   | 25 334     | 28 919             | 32 399  | 35 193             | 38 351      | 42 552 | 32 345  | 45    |
| AM3                                     | 25 350   | 28 883     | 32 204             | 36 353  | 40 533             | 41 947      | 43 620 | 35 711  | 26    |
| AM4                                     | 26 000   | 28 149     | 29 793             | 32 910  | 34 577             | 37 390      | 41 772 | 32 587  | 22    |

721

## 16. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Cadres

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014          | Ensemble |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 258   | 27 485     | 29 289             | 32 499  | 35 787             | 39 649      | 60 200  | 33 170  | 403   |
| C1B           | 19 027   | 28 753     | 31 200             | 34 713  | 39 858             | 43 566      | 60 000  | 35 542  | 297   |
| C2A           | 20 791   | 32 000     | 35 095             | 39 588  | 44 975             | 50 505      | 86 240  | 40 968  | 606   |
| C2B           | 27 000   | 34 265     | 37 250             | 41 500  | 47 936             | 53 010      | 75 200  | 43 018  | 370   |
| C2C           | 34 217   | 36 951     | 39 390             | 42 328  | 47 966             | 54 638      | 109 200 | 44 677  | 259   |
| C3A           | 34 269   | 40 659     | 44 388             | 51 735  | 59 718             | 68 950      | 101 333 | 53 551  | 436   |
| C3B           | 38 651   | 45 551     | 52 803             | 60 442  | 69 777             | 78 123      | 825 110 | 65 898  | 159   |
| C3C           | 40 000   | 47 505     | 55 005             | 65 260  | 75 383             | 88 414      | 110 531 | 66 558  | 136   |
| C4            | 33 681   | 56 378     | 65 815             | 78 048  | 89 778             | 102 015     | 153 833 | 78 926  | 179   |
| C5            | 65 747   | 80 434     | 93 464             | 107 104 | 128 613            | 169 267     | 304 500 | 118 791 | 60    |

2905

| 2013          | Ensemble |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|----------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini     | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |          |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 20 197   | 27 543     | 29 300             | 32 650  | 35 766             | 39 968      | 60 200  | 33 124  | 396   |
| C1B           | 22 750   | 28 780     | 31 302             | 35 000  | 39 106             | 43 391      | 58 100  | 35 404  | 299   |
| C2A           | 20 522   | 31 495     | 34 523             | 39 238  | 44 274             | 50 013      | 89 158  | 40 507  | 630   |
| C2B           | 27 000   | 33 750     | 36 600             | 41 500  | 47 547             | 52 700      | 74 000  | 42 674  | 363   |
| C2C           | 22 920   | 36 486     | 39 000             | 42 417  | 47 612             | 54 377      | 108 550 | 44 276  | 256   |
| C3A           | 34 429   | 40 538     | 44 500             | 51 510  | 59 600             | 69 398      | 95 940  | 53 507  | 409   |
| C3B           | 40 769   | 45 987     | 52 395             | 60 652  | 70 324             | 76 668      | 88 863  | 61 337  | 140   |
| C3C           | 42 302   | 47 377     | 53 300             | 62 168  | 72 000             | 83 934      | 112 358 | 64 442  | 141   |
| C4            | 42 007   | 55 160     | 64 700             | 74 994  | 86 750             | 101 899     | 161 000 | 77 373  | 213   |
| C5            | 58 765   | 81 565     | 91 446             | 102 205 | 127 193            | 156 143     | 304 500 | 114 006 | 70    |

2917

# Femmes - Salaire annuel total

## 17. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 345 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 31 000 | 22 515  | 3     |
| E2              | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1     |
| E3              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E4              | 18 785 | 18 790     | 20 742             | 23 530  | 25 748             | 27 662      | 28 877 | 23 314  | 10    |
| E5              | 18 790 | 19 838     | 21 320             | 22 380  | 24 667             | 26 811      | 42 000 | 24 212  | 13    |
| E6              | 21 250 | 21 511     | 23 010             | 24 649  | 25 951             | 31 120      | 33 809 | 25 318  | 18    |
| E7              | 17 352 | 19 152     | 20 645             | 23 192  | 26 885             | 27 569      | 29 698 | 23 492  | 22    |
| E8              | 20 400 | 21 732     | 23 800             | 26 880  | 29 704             | 32 480      | 38 619 | 27 231  | 45    |
| E9              | 19 942 | 22 200     | 24 000             | 28 119  | 31 600             | 35 210      | 50 800 | 28 714  | 81    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 193   |

| 2013            | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 431 | -          | -                  | 22 672  | -                  | -           | 30 876 | 23 413  | 4     |
| E2              | 19 598 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 228 | 23 610  | 3     |
| E3              | 29 323 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 29 323 | 29 323  | 1     |
| E4              | 23 300 | -          | -                  | 24 919  | -                  | -           | 28 572 | 25 428  | 4     |
| E5              | 18 737 | 20 826     | 22 458             | 24 109  | 24 618             | 27 087      | 40 012 | 24 271  | 23    |
| E6              | 19 200 | 20 829     | 21 646             | 24 116  | 25 535             | 28 871      | 30 680 | 24 230  | 22    |
| E7              | 18 200 | 20 057     | 21 260             | 25 577  | 27 260             | 29 007      | 39 396 | 25 118  | 22    |
| E8              | 19 500 | 21 135     | 22 598             | 26 958  | 29 851             | 32 500      | 37 927 | 26 790  | 51    |
| E9              | 17 736 | 22 366     | 24 629             | 28 364  | 32 015             | 35 365      | 46 550 | 28 730  | 82    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 212   |

## 17. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Techniciens et Agents de Maîtrise

| 2014                                    | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 22 000 | 24 736     | 26 390             | 28 842  | 31 315             | 36 362      | 41 499 | 29 554  | 105   |
| T2                                      | 22 000 | 25 000     | 27 650             | 30 308  | 34 337             | 37 266      | 43 784 | 31 154  | 103   |
| T3                                      | 23 550 | 24 750     | 28 000             | 32 149  | 36 219             | 40 189      | 64 069 | 32 667  | 129   |
| T4                                      | 24 300 | 26 000     | 30 350             | 33 389  | 37 443             | 40 532      | 48 981 | 33 727  | 110   |
| AM1                                     | 20 475 | 22 847     | 26 054             | 29 992  | 33 916             | 37 212      | 54 045 | 30 643  | 36    |
| AM2                                     | 21 559 | 26 740     | 29 442             | 34 334  | 36 554             | 41 124      | 47 969 | 33 820  | 38    |
| AM3                                     | 26 150 | 30 308     | 32 830             | 35 751  | 39 621             | 43 498      | 46 291 | 36 172  | 23    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 542     | 31 652             | 33 270  | 34 747             | 38 203      | 43 516 | 33 569  | 19    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 563   |

| 2013                                    | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 21 996 | 25 000     | 26 171             | 28 350  | 32 994             | 36 654      | 43 639 | 29 560  | 101   |
| T2                                      | 22 000 | 24 472     | 27 730             | 30 536  | 34 216             | 37 933      | 44 479 | 30 994  | 105   |
| T3                                      | 23 250 | 25 774     | 28 568             | 31 435  | 35 729             | 38 518      | 63 336 | 32 382  | 118   |
| T4                                      | 24 000 | 25 179     | 28 350             | 32 329  | 36 805             | 39 622      | 47 502 | 32 602  | 132   |
| AM1                                     | 20 475 | 22 431     | 25 928             | 30 082  | 34 693             | 36 947      | 44 250 | 30 297  | 47    |
| AM2                                     | 23 196 | 26 420     | 30 453             | 33 503  | 35 830             | 39 769      | 51 406 | 33 704  | 41    |
| AM3                                     | 25 350 | 29 761     | 32 000             | 36 420  | 42 680             | 43 479      | 45 634 | 36 294  | 20    |
| AM4                                     | 28 743 | 29 736     | 31 085             | 33 144  | 35 212             | 37 713      | 43 372 | 33 696  | 20    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 584   |

### 17. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Cadres

| 2014          | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 600 | 27 800     | 29 727             | 32 900  | 36 166             | 40 930      | 65 109  | 33 630  | 336   |
| C1B           | 21 705 | 29 670     | 32 400             | 35 952  | 41 258             | 45 854      | 68 500  | 36 997  | 228   |
| C2A           | 27 100 | 33 231     | 36 674             | 41 450  | 47 446             | 55 030      | 100 275 | 43 235  | 448   |
| C2B           | 29 692 | 34 381     | 38 000             | 42 015  | 50 014             | 56 794      | 85 500  | 44 516  | 274   |
| C2C           | 35 106 | 39 643     | 42 328             | 48 036  | 54 532             | 61 291      | 75 704  | 49 433  | 165   |
| C3A           | 34 660 | 40 765     | 44 376             | 53 080  | 61 825             | 72 030      | 132 058 | 54 604  | 299   |
| C3B           | 39 330 | 45 791     | 53 382             | 61 500  | 73 996             | 87 940      | 101 000 | 64 372  | 111   |
| C3C           | 40 703 | 44 234     | 54 960             | 65 346  | 84 027             | 104 534     | 140 773 | 70 572  | 84    |
| C4            | 46 059 | 55 177     | 64 417             | 75 107  | 92 300             | 102 061     | 131 010 | 78 428  | 101   |
| C5            | 83 721 | 95 331     | 104 045            | 112 449 | 128 338            | 145 144     | 304 500 | 124 972 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2076  |

| 2013          | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 21 539 | 28 000     | 29 578             | 32 963  | 36 087             | 40 647      | 60 300  | 33 592  | 326   |
| C1B           | 26 000 | 29 492     | 32 263             | 36 652  | 40 993             | 45 000      | 62 400  | 36 953  | 230   |
| C2A           | 26 400 | 32 646     | 36 356             | 40 888  | 46 983             | 53 524      | 94 771  | 42 671  | 455   |
| C2B           | 27 000 | 33 862     | 37 941             | 41 750  | 49 738             | 55 944      | 83 500  | 44 083  | 272   |
| C2C           | 32 610 | 39 297     | 42 462             | 47 323  | 53 430             | 60 618      | 76 607  | 48 856  | 163   |
| C3A           | 34 429 | 40 737     | 45 002             | 52 817  | 62 107             | 72 665      | 99 451  | 54 965  | 274   |
| C3B           | 42 629 | 46 776     | 53 488             | 60 739  | 71 584             | 85 280      | 100 052 | 64 058  | 96    |
| C3C           | 42 302 | 44 254     | 51 681             | 62 666  | 77 950             | 98 176      | 125 564 | 67 485  | 86    |
| C4            | 44 000 | 54 930     | 64 394             | 74 997  | 86 066             | 101 155     | 148 128 | 77 058  | 114   |
| C5            | 78 466 | 90 633     | 98 625             | 109 998 | 123 281            | 147 170     | 304 500 | 119 386 | 34    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2050  |

# Femmes - Salaire annuel fixe

## 18. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| E1              | 17 345 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 31 000 | 22 515  | 3          |
| E2              | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1          |
| E3              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0          |
| E4              | 18 785 | 18 790     | 20 489             | 23 180  | 25 298             | 26 729      | 28 877 | 23 047  | 10         |
| E5              | 18 790 | 19 838     | 21 190             | 22 380  | 24 350             | 26 509      | 42 000 | 23 999  | 13         |
| E6              | 21 250 | 21 416     | 23 010             | 24 168  | 25 743             | 31 120      | 33 809 | 25 084  | 18         |
| E7              | 17 352 | 19 117     | 20 414             | 23 192  | 26 329             | 27 524      | 29 320 | 23 328  | 22         |
| E8              | 20 400 | 21 732     | 23 720             | 26 712  | 29 682             | 31 360      | 38 192 | 26 884  | 45         |
| E9              | 19 942 | 22 200     | 24 000             | 27 603  | 31 115             | 35 001      | 46 800 | 28 189  | 81         |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>193</b> |

| 2013            | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| E1              | 17 163 | -          | -                  | 22 506  | -                  | -           | 30 876 | 23 263  | 4          |
| E2              | 19 598 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 228 | 23 343  | 3          |
| E3              | 29 323 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 29 323 | 29 323  | 1          |
| E4              | 22 500 | -          | -                  | 24 919  | -                  | -           | 28 572 | 25 228  | 4          |
| E5              | 18 737 | 20 826     | 22 458             | 24 109  | 24 375             | 26 506      | 40 012 | 24 137  | 23         |
| E6              | 19 200 | 20 829     | 21 646             | 23 352  | 25 535             | 28 871      | 30 680 | 24 072  | 22         |
| E7              | 18 200 | 20 057     | 21 260             | 24 137  | 27 059             | 28 695      | 32 726 | 24 176  | 22         |
| E8              | 18 959 | 20 420     | 22 598             | 26 387  | 29 676             | 30 820      | 37 927 | 26 370  | 51         |
| E9              | 17 736 | 22 000     | 24 629             | 27 629  | 31 317             | 34 974      | 43 550 | 28 264  | 82         |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>212</b> |

## 18. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Techniciens et Agents de Maîtrise

| 2014                                    | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| T1                                      | 20 626 | 24 503     | 26 000             | 28 619  | 31 221             | 36 153      | 41 499 | 29 256  | 105        |
| T2                                      | 22 000 | 24 708     | 27 300             | 29 900  | 33 502             | 36 339      | 43 784 | 30 542  | 103        |
| T3                                      | 23 550 | 24 660     | 28 000             | 31 500  | 35 277             | 39 580      | 62 959 | 32 142  | 129        |
| T4                                      | 24 300 | 26 000     | 30 075             | 32 763  | 35 956             | 38 556      | 47 835 | 32 883  | 110        |
| AM1                                     | 13 526 | 20 475     | 23 013             | 27 956  | 30 479             | 34 008      | 40 189 | 27 316  | 36         |
| AM2                                     | 17 005 | 26 250     | 28 930             | 33 221  | 35 193             | 37 548      | 40 203 | 32 180  | 38         |
| AM3                                     | 25 350 | 29 596     | 32 630             | 35 750  | 37 475             | 40 980      | 43 550 | 34 998  | 23         |
| AM4                                     | 25 756 | 29 446     | 31 532             | 32 929  | 34 747             | 38 163      | 41 916 | 33 312  | 19         |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>563</b> |

| 2013                                    | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 21 996 | 24 063     | 26 171             | 28 000  | 32 373             | 36 012      | 43 639 | 29 312  | 101   |
| T2                                      | 22 000 | 23 582     | 27 216             | 29 939  | 33 679             | 37 494      | 43 821 | 30 469  | 105   |
| T3                                      | 23 250 | 25 442     | 28 000             | 31 000  | 34 861             | 37 981      | 62 376 | 31 881  | 118   |
| T4                                      | 24 000 | 24 971     | 27 650             | 32 049  | 34 961             | 38 000      | 47 502 | 31 722  | 132   |
| AM1                                     | 20 475 | 20 987     | 24 850             | 29 107  | 33 323             | 35 765      | 42 250 | 28 719  | 47    |
| AM2                                     | 23 196 | 25 175     | 28 919             | 32 253  | 35 193             | 38 314      | 42 552 | 32 242  | 41    |
| AM3                                     | 25 350 | 29 761     | 32 000             | 34 444  | 38 341             | 42 064      | 43 620 | 35 117  | 20    |
| AM4                                     | 28 083 | 29 240     | 30 787             | 33 021  | 34 837             | 37 633      | 41 772 | 33 213  | 20    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 584   |

## 18. Salaire annuel fixe (salaire de base)- Cadres

| 2014          | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 258 | 27 000     | 29 129             | 32 155  | 35 620             | 39 072      | 50 000  | 32 839  | 336   |
| C1B           | 19 027 | 28 936     | 31 003             | 34 567  | 39 758             | 43 550      | 60 000  | 35 479  | 228   |
| C2A           | 26 400 | 32 415     | 35 271             | 39 658  | 44 813             | 50 180      | 82 700  | 40 998  | 448   |
| C2B           | 27 000 | 33 600     | 36 342             | 40 500  | 46 936             | 52 480      | 75 200  | 42 282  | 274   |
| C2C           | 34 500 | 36 870     | 39 600             | 43 600  | 49 676             | 55 000      | 75 000  | 45 387  | 165   |
| C3A           | 34 327 | 40 336     | 44 095             | 50 675  | 58 468             | 67 314      | 101 333 | 52 267  | 299   |
| C3B           | 38 651 | 45 564     | 52 223             | 59 262  | 69 182             | 78 455      | 86 000  | 60 774  | 111   |
| C3C           | 40 000 | 44 234     | 51 981             | 60 446  | 76 000             | 88 106      | 109 866 | 65 065  | 84    |
| C4            | 33 681 | 54 000     | 61 451             | 74 974  | 88 269             | 95 905      | 119 999 | 75 057  | 101   |
| C5            | 65 747 | 90 142     | 93 311             | 103 896 | 112 675            | 131 211     | 304 500 | 111 561 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2076  |

| 2013          | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 21 539 | 27 543     | 29 183             | 32 500  | 35 657             | 39 665      | 48 300  | 32 953  | 326   |
| C1B           | 25 050 | 28 899     | 31 199             | 35 000  | 38 874             | 43 039      | 58 100  | 35 359  | 230   |
| C2A           | 26 400 | 31 844     | 34 845             | 39 390  | 44 169             | 50 000      | 81 100  | 40 530  | 455   |
| C2B           | 27 000 | 33 435     | 36 203             | 40 617  | 46 541             | 52 271      | 74 000  | 42 114  | 272   |
| C2C           | 22 920 | 36 311     | 39 123             | 43 173  | 49 515             | 55 259      | 75 000  | 44 843  | 163   |
| C3A           | 34 429 | 40 347     | 44 207             | 50 731  | 58 835             | 67 871      | 95 940  | 52 540  | 274   |
| C3B           | 40 769 | 46 292     | 50 583             | 59 227  | 70 324             | 79 500      | 86 252  | 61 053  | 96    |
| C3C           | 42 302 | 44 254     | 51 413             | 59 462  | 71 875             | 83 967      | 112 358 | 63 231  | 86    |
| C4            | 44 000 | 53 257     | 62 412             | 71 040  | 81 510             | 93 877      | 148 128 | 72 895  | 114   |
| C5            | 65 746 | 88 714     | 90 318             | 99 522  | 109 248            | 121 958     | 304 500 | 106 862 | 34    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2050  |

# Hommes - Salaire annuel total

## 19. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| E1              | 20 769 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 927 | 21 348  | 2          |
| E2              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0          |
| E3              | 28 537 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 32 427 | 30 482  | 2          |
| E4              | 17 352 | 18 274     | 18 889             | 21 008  | 26 192             | 32 198      | 40 642 | 23 865  | 10         |
| E5              | 18 790 | 19 350     | 21 165             | 21 975  | 23 574             | 26 542      | 28 415 | 22 554  | 16         |
| E6              | 20 452 | 21 246     | 22 279             | 24 203  | 25 978             | 29 702      | 32 999 | 25 033  | 20         |
| E7              | 20 476 | 21 478     | 24 367             | 27 354  | 29 243             | 30 362      | 32 720 | 26 831  | 10         |
| E8              | 21 708 | 22 602     | 24 350             | 29 510  | 30 577             | 31 651      | 39 290 | 28 172  | 15         |
| E9              | 18 802 | 22 301     | 25 738             | 27 692  | 30 744             | 34 341      | 67 211 | 28 963  | 32         |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>107</b> |

| 2013            | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| E1              | 17 910 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 939 | 19 350  | 3          |
| E2              | 26 707 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 707 | 26 707  | 1          |
| E3              | 20 188 | -          | -                  | 25 562  | -                  | -           | 39 568 | 27 701  | 6          |
| E4              | 19 200 | -          | -                  | 22 606  | -                  | -           | 28 416 | 22 901  | 7          |
| E5              | 18 593 | 18 593     | 19 276             | 21 358  | 23 220             | 25 434      | 26 739 | 21 664  | 16         |
| E6              | 18 604 | 20 714     | 22 933             | 25 220  | 27 285             | 30 221      | 31 363 | 25 080  | 18         |
| E7              | 22 665 | 23 050     | 26 322             | 27 364  | 28 058             | 28 659      | 32 360 | 27 018  | 12         |
| E8              | 20 639 | 22 459     | 25 696             | 29 455  | 30 508             | 30 719      | 38 700 | 28 359  | 14         |
| E9              | 20 716 | 23 959     | 26 080             | 27 574  | 29 803             | 32 804      | 42 463 | 28 354  | 27         |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>104</b> |

## 19. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Techniciens et Agents de Maîtrise

| 2014                                    | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| T1                                      | 20 100 | 24 241     | 27 636             | 29 291  | 32 129             | 36 950      | 38 900 | 29 778  | 40         |
| T2                                      | 23 380 | 27 026     | 29 289             | 33 001  | 36 000             | 38 898      | 44 580 | 32 723  | 33         |
| T3                                      | 24 050 | 26 959     | 30 135             | 33 717  | 36 559             | 42 003      | 44 240 | 33 798  | 16         |
| T4                                      | 25 338 | 27 765     | 30 002             | 34 459  | 36 289             | 38 166      | 48 773 | 34 018  | 19         |
| AM1                                     | 22 100 | 25 675     | 28 002             | 32 400  | 34 565             | 37 913      | 62 593 | 32 992  | 21         |
| AM2                                     | 28 682 | -          | -                  | 34 323  | -                  | -           | 39 711 | 34 381  | 6          |
| AM3                                     | 27 461 | -          | -                  | 39 809  | -                  | -           | 45 640 | 38 064  | 5          |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 27 960 | 27 137  | 3          |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>143</b> |

| 2013                                    | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|------------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel      |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |            |
| T1                                      | 23 000 | 25 514     | 27 500             | 29 463  | 32 536             | 35 911      | 38 600 | 29 983  | 37         |
| T2                                      | 23 433 | 25 800     | 28 596             | 33 033  | 35 134             | 37 800      | 44 098 | 32 127  | 31         |
| T3                                      | 26 460 | 28 392     | 30 989             | 33 606  | 37 672             | 42 555      | 43 288 | 34 456  | 18         |
| T4                                      | 24 000 | 26 089     | 28 955             | 31 915  | 34 396             | 37 474      | 47 818 | 32 411  | 22         |
| AM1                                     | 25 675 | 27 172     | 27 950             | 32 006  | 36 098             | 37 580      | 42 802 | 32 426  | 17         |
| AM2                                     | 28 002 | -          | -                  | 35 743  | -                  | -           | 39 711 | 34 800  | 4          |
| AM3                                     | 26 208 | -          | -                  | 41 830  | -                  | -           | 43 393 | 38 601  | 6          |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 650 | 26 325  | 2          |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | <b>137</b> |

### 19. Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Cadres

| 2014          | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |            |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|------------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel      |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |            |
| C1A           | 25 298 | 29 202     | 30 829             | 34 000  | 38 026             | 44 687      | 60 200  | 35 441  | 67         |
| C1B           | 25 221 | 29 783     | 34 516             | 38 610  | 43 713             | 46 795      | 53 000  | 38 627  | 69         |
| C2A           | 28 002 | 34 802     | 39 279             | 44 518  | 54 000             | 59 432      | 129 866 | 46 929  | 158        |
| C2B           | 34 000 | 38 161     | 43 874             | 48 501  | 54 439             | 58 239      | 72 700  | 48 959  | 96         |
| C2C           | 34 455 | 41 448     | 45 867             | 50 774  | 54 365             | 58 853      | 109 200 | 50 996  | 94         |
| C3A           | 34 269 | 43 026     | 48 009             | 58 037  | 71 349             | 86 161      | 121 869 | 61 363  | 137        |
| C3B           | 43 143 | 47 029     | 55 323             | 66 755  | 76 622             | 87 028      | 829 110 | 82 477  | 48         |
| C3C           | 46 986 | 57 163     | 64 971             | 70 871  | 85 775             | 98 505      | 236 255 | 77 923  | 52         |
| C4            | 43 045 | 65 057     | 74 429             | 84 426  | 100 583            | 127 285     | 161 833 | 90 702  | 78         |
| C5            | 66 000 | 79 802     | 105 310            | 129 162 | 173 637            | 224 516     | 241 941 | 141 167 | 30         |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | <b>829</b> |

| 2013          | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |            |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|------------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel      |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |            |
| C1A           | 20 197 | 28 638     | 30 365             | 33 606  | 37 302             | 43 665      | 61 000  | 34 626  | 70         |
| C1B           | 26 400 | 30 460     | 34 162             | 38 965  | 42 520             | 45 703      | 51 300  | 38 223  | 69         |
| C2A           | 26 400 | 32 543     | 37 455             | 43 225  | 50 352             | 55 383      | 116 553 | 44 796  | 175        |
| C2B           | 32 185 | 37 440     | 41 684             | 48 150  | 53 106             | 57 839      | 66 000  | 47 827  | 91         |
| C2C           | 36 547 | 42 941     | 46 882             | 50 327  | 53 000             | 58 954      | 112 550 | 50 676  | 93         |
| C3A           | 36 777 | 42 629     | 47 516             | 56 600  | 69 531             | 82 661      | 121 365 | 60 789  | 135        |
| C3B           | 43 066 | 47 362     | 57 126             | 67 014  | 74 248             | 79 987      | 89 722  | 65 410  | 44         |
| C3C           | 45 197 | 54 051     | 61 444             | 70 265  | 84 029             | 90 094      | 207 254 | 74 632  | 55         |
| C4            | 42 007 | 64 432     | 72 509             | 86 002  | 102 700            | 123 854     | 161 000 | 90 029  | 99         |
| C5            | 58 765 | 81 084     | 101 776            | 123 077 | 158 451            | 203 399     | 243 970 | 133 081 | 36         |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | <b>867</b> |

# Hommes - Salaire annuel fixe

## 19. Salaire annuel fixe (salaire de base)- Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 20 769 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 760 | 21 265  | 2     |
| E2              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E3              | 28 481 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 32 427 | 30 454  | 2     |
| E4              | 17 352 | 18 027     | 18 889             | 20 980  | 24 512             | 29 786      | 39 555 | 23 156  | 10    |
| E5              | 18 790 | 19 350     | 20 727             | 21 975  | 23 326             | 25 043      | 26 183 | 22 085  | 16    |
| E6              | 20 452 | 21 246     | 22 100             | 23 829  | 25 903             | 29 503      | 31 676 | 24 673  | 20    |
| E7              | 20 476 | 21 478     | 23 536             | 27 131  | 28 087             | 29 012      | 32 720 | 26 246  | 10    |
| E8              | 21 148 | 22 338     | 24 350             | 29 250  | 30 354             | 31 421      | 38 090 | 27 924  | 15    |
| E9              | 18 802 | 22 247     | 25 288             | 27 666  | 29 497             | 34 275      | 67 211 | 28 664  | 32    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 107   |

| 2013            | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 910 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 492 | 19 201  | 3     |
| E2              | 26 707 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 707 | 26 707  | 1     |
| E3              | 19 188 | -          | -                  | 25 562  | -                  | -           | 38 907 | 27 424  | 6     |
| E4              | 19 200 | -          | -                  | 22 606  | -                  | -           | 28 416 | 22 730  | 7     |
| E5              | 18 593 | 18 593     | 19 276             | 21 179  | 23 220             | 24 219      | 25 459 | 21 344  | 16    |
| E6              | 18 604 | 20 714     | 22 933             | 25 219  | 26 961             | 29 105      | 31 363 | 24 819  | 18    |
| E7              | 21 845 | 23 010     | 25 899             | 26 703  | 27 307             | 27 759      | 32 360 | 26 445  | 12    |
| E8              | 20 639 | 22 459     | 25 696             | 29 208  | 29 793             | 30 511      | 37 050 | 28 033  | 14    |
| E9              | 20 250 | 23 524     | 25 419             | 27 000  | 28 970             | 32 004      | 42 463 | 27 770  | 27    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 104   |

## 19. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Techniciens et Agents de Maîtrise

| 2014                                    | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 231     | 27 214             | 28 408  | 31 677             | 35 230      | 36 400 | 29 229  | 40    |
| T2                                      | 22 480 | 26 023     | 29 000             | 32 842  | 35 362             | 37 531      | 44 406 | 32 185  | 33    |
| T3                                      | 24 050 | 26 359     | 30 035             | 32 859  | 36 032             | 40 475      | 41 905 | 33 182  | 16    |
| T4                                      | 25 338 | 27 765     | 30 002             | 33 200  | 36 142             | 37 866      | 47 173 | 33 254  | 19    |
| AM1                                     | 19 916 | 20 475     | 20 618             | 28 002  | 32 020             | 33 320      | 37 613 | 27 635  | 21    |
| AM2                                     | 28 682 | -          | -                  | 32 855  | -                  | -           | 39 711 | 33 284  | 6     |
| AM3                                     | 26 861 | -          | -                  | 38 378  | -                  | -           | 43 940 | 37 157  | 5     |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 27 310 | 26 653  | 3     |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 143   |

| 2013                                    | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 23 000 | 25 514     | 27 300             | 29 332  | 31 716             | 35 100      | 35 451 | 29 488  | 37    |
| T2                                      | 22 080 | 25 252     | 27 858             | 32 149  | 34 946             | 37 430      | 44 098 | 31 514  | 31    |
| T3                                      | 26 460 | 27 970     | 29 570             | 33 606  | 37 672             | 40 892      | 42 951 | 33 909  | 18    |
| T4                                      | 24 000 | 25 624     | 28 189             | 31 915  | 33 950             | 36 006      | 46 218 | 31 828  | 22    |
| AM1                                     | 20 475 | 20 475     | 25 675             | 27 950  | 32 526             | 34 592      | 37 180 | 28 305  | 17    |
| AM2                                     | 28 002 | -          | -                  | 32 948  | -                  | -           | 39 711 | 33 402  | 4     |
| AM3                                     | 26 208 | -          | -                  | 40 506  | -                  | -           | 41 893 | 37 692  | 6     |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 650 | 26 325  | 2     |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 137   |

### 19. Salaire annuel fixe (salaire de base) - Cadres

| 2014          | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 25 298 | 28 996     | 30 000             | 34 000  | 37 561             | 43 850      | 60 200  | 34 830  | 67    |
| C1B           | 20 299 | 26 480     | 32 007             | 36 211  | 40 611             | 43 875      | 50 500  | 35 751  | 69    |
| C2A           | 20 791 | 30 945     | 34 015             | 39 513  | 45 286             | 50 479      | 86 240  | 40 883  | 158   |
| C2B           | 34 000 | 36 248     | 39 875             | 44 687  | 49 856             | 55 003      | 65 700  | 45 118  | 96    |
| C2C           | 34 217 | 37 016     | 39 324             | 40 712  | 44 803             | 52 500      | 109 200 | 43 431  | 94    |
| C3A           | 34 269 | 42 085     | 45 225             | 54 800  | 62 850             | 75 084      | 90 000  | 56 352  | 137   |
| C3B           | 41 143 | 46 092     | 54 856             | 62 096  | 70 400             | 77 108      | 825 110 | 77 747  | 48    |
| C3C           | 46 986 | 53 874     | 60 941             | 67 600  | 75 078             | 88 046      | 110 531 | 68 971  | 52    |
| C4            | 43 045 | 63 770     | 71 317             | 79 943  | 92 713             | 107 167     | 153 833 | 83 935  | 78    |
| C5            | 66 000 | 78 258     | 96 161             | 112 544 | 139 750            | 183 318     | 234 996 | 126 021 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 829   |

| 2013          | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 20 197 | 27 946     | 29 621             | 33 137  | 37 277             | 42 656      | 60 200  | 33 918  | 70    |
| C1B           | 22 750 | 28 266     | 31 700             | 34 834  | 39 828             | 43 442      | 50 500  | 35 554  | 69    |
| C2A           | 20 522 | 30 572     | 33 245             | 39 000  | 44 534             | 50 363      | 89 158  | 40 447  | 175   |
| C2B           | 30 185 | 35 340     | 39 036             | 44 304  | 49 161             | 53 635      | 62 309  | 44 350  | 91    |
| C2C           | 34 488 | 36 925     | 38 961             | 40 012  | 44 984             | 52 460      | 108 550 | 43 283  | 93    |
| C3A           | 36 777 | 41 001     | 45 006             | 54 000  | 61 963             | 72 670      | 88 250  | 55 469  | 135   |
| C3B           | 42 066 | 45 662     | 55 018             | 62 730  | 70 296             | 72 808      | 88 863  | 61 956  | 44    |
| C3C           | 45 197 | 50 308     | 57 252             | 65 800  | 72 000             | 83 106      | 110 206 | 66 336  | 55    |
| C4            | 42 007 | 61 473     | 69 750             | 79 096  | 92 050             | 107 596     | 161 000 | 82 530  | 99    |
| C5            | 58 765 | 76 624     | 98 257             | 107 501 | 137 335            | 175 624     | 234 996 | 120 754 | 36    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 867   |

# Femmes & Hommes 2014 - Salaire annuel total

## 16 & 18 Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014 Femmes     | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 345 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 31 000 | 22 515  | 3     |
| E2              | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1     |
| E3              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E4              | 18 785 | 18 790     | 20 742             | 23 530  | 25 748             | 27 662      | 28 877 | 23 314  | 10    |
| E5              | 18 790 | 19 838     | 21 320             | 22 380  | 24 667             | 26 811      | 42 000 | 24 212  | 13    |
| E6              | 21 250 | 21 511     | 23 010             | 24 649  | 25 951             | 31 120      | 33 809 | 25 318  | 18    |
| E7              | 17 352 | 19 152     | 20 645             | 23 192  | 26 885             | 27 569      | 29 698 | 23 492  | 22    |
| E8              | 20 400 | 21 732     | 23 800             | 26 880  | 29 704             | 32 480      | 38 619 | 27 231  | 45    |
| E9              | 19 942 | 22 200     | 24 000             | 28 119  | 31 600             | 35 210      | 50 800 | 28 714  | 81    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 193   |

| 2014 Hommes     | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 20 769 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 927 | 21 348  | 2     |
| E2              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E3              | 28 537 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 32 427 | 30 482  | 2     |
| E4              | 17 352 | 18 274     | 18 889             | 21 008  | 26 192             | 32 198      | 40 642 | 23 865  | 10    |
| E5              | 18 790 | 19 350     | 21 165             | 21 975  | 23 574             | 26 542      | 28 415 | 22 554  | 16    |
| E6              | 20 452 | 21 246     | 22 279             | 24 203  | 25 978             | 29 702      | 32 999 | 25 033  | 20    |
| E7              | 20 476 | 21 478     | 24 367             | 27 354  | 29 243             | 30 362      | 32 720 | 26 831  | 10    |
| E8              | 21 708 | 22 602     | 24 350             | 29 510  | 30 577             | 31 651      | 39 290 | 28 172  | 15    |
| E9              | 18 802 | 22 301     | 25 738             | 27 692  | 30 744             | 34 341      | 67 211 | 28 963  | 32    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 107   |

## 16 & 18 Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Techniciens et Agents de maîtrise

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014 Femmes                             | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 22 000 | 24 736     | 26 390             | 28 842  | 31 315             | 36 362      | 41 499 | 29 554  | 105   |
| T2                                      | 22 000 | 25 000     | 27 650             | 30 308  | 34 337             | 37 266      | 43 784 | 31 154  | 103   |
| T3                                      | 23 550 | 24 750     | 28 000             | 32 149  | 36 219             | 40 189      | 64 069 | 32 667  | 129   |
| T4                                      | 24 300 | 26 000     | 30 350             | 33 389  | 37 443             | 40 532      | 48 981 | 33 727  | 110   |
| AM1                                     | 20 475 | 22 847     | 26 054             | 29 992  | 33 916             | 37 212      | 54 045 | 30 643  | 36    |
| AM2                                     | 21 559 | 26 740     | 29 442             | 34 334  | 36 554             | 41 124      | 47 969 | 33 820  | 38    |
| AM3                                     | 26 150 | 30 308     | 32 830             | 35 751  | 39 621             | 43 498      | 46 291 | 36 172  | 23    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 542     | 31 652             | 33 270  | 34 747             | 38 203      | 43 516 | 33 569  | 19    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 563   |

| 2014 Hommes                             | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 241     | 27 636             | 29 291  | 32 129             | 36 950      | 38 900 | 29 778  | 40    |
| T2                                      | 23 380 | 27 026     | 29 289             | 33 001  | 36 000             | 38 898      | 44 580 | 32 723  | 33    |
| T3                                      | 24 050 | 26 959     | 30 135             | 33 717  | 36 559             | 42 003      | 44 240 | 33 798  | 16    |
| T4                                      | 25 338 | 27 765     | 30 002             | 34 459  | 36 289             | 38 166      | 48 773 | 34 018  | 19    |
| AM1                                     | 22 100 | 25 675     | 28 002             | 32 400  | 34 565             | 37 913      | 62 593 | 32 992  | 21    |
| AM2                                     | 28 682 | -          | -                  | 34 323  | -                  | -           | 39 711 | 34 381  | 6     |
| AM3                                     | 27 461 | -          | -                  | 39 809  | -                  | -           | 45 640 | 38 064  | 5     |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 27 960 | 27 137  | 3     |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 143   |

### 16 & 18 Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Cadres

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014 Femmes   | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 600 | 27 800     | 29 727             | 32 900  | 36 166             | 40 930      | 65 109  | 33 630  | 336   |
| C1B           | 21 705 | 29 670     | 32 400             | 35 952  | 41 258             | 45 854      | 68 500  | 36 997  | 228   |
| C2A           | 27 100 | 33 231     | 36 674             | 41 450  | 47 446             | 55 030      | 100 275 | 43 235  | 448   |
| C2B           | 29 692 | 34 381     | 38 000             | 42 015  | 50 014             | 56 794      | 85 500  | 44 516  | 274   |
| C2C           | 35 106 | 39 643     | 42 328             | 48 036  | 54 532             | 61 291      | 75 704  | 49 433  | 165   |
| C3A           | 34 660 | 40 765     | 44 376             | 53 080  | 61 825             | 72 030      | 132 058 | 54 604  | 299   |
| C3B           | 39 330 | 45 791     | 53 382             | 61 500  | 73 996             | 87 940      | 101 000 | 64 372  | 111   |
| C3C           | 40 703 | 44 234     | 54 960             | 65 346  | 84 027             | 104 534     | 140 773 | 70 572  | 84    |
| C4            | 46 059 | 55 177     | 64 417             | 75 107  | 92 300             | 102 061     | 131 010 | 78 428  | 101   |
| C5            | 83 721 | 95 331     | 104 045            | 112 449 | 128 338            | 145 144     | 304 500 | 124 972 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2076  |

| 2014 Hommes   | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 25 298 | 29 202     | 30 829             | 34 000  | 38 026             | 44 687      | 60 200  | 35 441  | 67    |
| C1B           | 25 221 | 29 783     | 34 516             | 38 610  | 43 713             | 46 795      | 53 000  | 38 627  | 69    |
| C2A           | 28 002 | 34 802     | 39 279             | 44 518  | 54 000             | 59 432      | 129 866 | 46 929  | 158   |
| C2B           | 34 000 | 38 161     | 43 874             | 48 501  | 54 439             | 58 239      | 72 700  | 48 959  | 96    |
| C2C           | 34 455 | 41 448     | 45 867             | 50 774  | 54 365             | 58 853      | 109 200 | 50 996  | 94    |
| C3A           | 34 269 | 43 026     | 48 009             | 58 037  | 71 349             | 86 161      | 121 869 | 61 363  | 137   |
| C3B           | 43 143 | 47 029     | 55 323             | 66 755  | 76 622             | 87 028      | 829 110 | 82 477  | 48    |
| C3C           | 46 986 | 57 163     | 64 971             | 70 871  | 85 775             | 98 505      | 236 255 | 77 923  | 52    |
| C4            | 43 045 | 65 057     | 74 429             | 84 426  | 100 583            | 127 285     | 161 833 | 90 702  | 78    |
| C5            | 66 000 | 79 802     | 105 310            | 129 162 | 173 637            | 224 516     | 241 941 | 141 167 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 829   |

# Hommes & Femmes 2014 - Salaire annuel fixe

## 17 & 19 Salaire annuel fixe (salaire de base) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014 Femmes     | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 345 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 31 000 | 22 515  | 3     |
| E2              | 24 446 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 24 446 | 24 446  | 1     |
| E3              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E4              | 18 785 | 18 790     | 20 489             | 23 180  | 25 298             | 26 729      | 28 877 | 23 047  | 10    |
| E5              | 18 790 | 19 838     | 21 190             | 22 380  | 24 350             | 26 509      | 42 000 | 23 999  | 13    |
| E6              | 21 250 | 21 416     | 23 010             | 24 168  | 25 743             | 31 120      | 33 809 | 25 084  | 18    |
| E7              | 17 352 | 19 117     | 20 414             | 23 192  | 26 329             | 27 524      | 29 320 | 23 328  | 22    |
| E8              | 20 400 | 21 732     | 23 720             | 26 712  | 29 682             | 31 360      | 38 192 | 26 884  | 45    |
| E9              | 19 942 | 22 200     | 24 000             | 27 603  | 31 115             | 35 001      | 46 800 | 28 189  | 81    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 193   |

| 2014 Hommes     | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 20 769 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 760 | 21 265  | 2     |
| E2              | -      | -          | -                  | -       | -                  | -           | -      | -       | 0     |
| E3              | 28 481 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 32 427 | 30 454  | 2     |
| E4              | 17 352 | 18 027     | 18 889             | 20 980  | 24 512             | 29 786      | 39 555 | 23 156  | 10    |
| E5              | 18 790 | 19 350     | 20 727             | 21 975  | 23 326             | 25 043      | 26 183 | 22 085  | 16    |
| E6              | 20 452 | 21 246     | 22 100             | 23 829  | 25 903             | 29 503      | 31 676 | 24 673  | 20    |
| E7              | 20 476 | 21 478     | 23 536             | 27 131  | 28 087             | 29 012      | 32 720 | 26 246  | 10    |
| E8              | 21 148 | 22 338     | 24 350             | 29 250  | 30 354             | 31 421      | 38 090 | 27 924  | 15    |
| E9              | 18 802 | 22 247     | 25 288             | 27 666  | 29 497             | 34 275      | 67 211 | 28 664  | 32    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 107   |

## 18 & 20 Salaire annuel fixe (salaire de base) - Techniciens et Agents de maîtrise

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014 Femmes                             | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 626 | 24 503     | 26 000             | 28 619  | 31 221             | 36 153      | 41 499 | 29 256  | 105   |
| T2                                      | 22 000 | 24 708     | 27 300             | 29 900  | 33 502             | 36 339      | 43 784 | 30 542  | 103   |
| T3                                      | 23 550 | 24 660     | 28 000             | 31 500  | 35 277             | 39 580      | 62 959 | 32 142  | 129   |
| T4                                      | 24 300 | 26 000     | 30 075             | 32 763  | 35 956             | 38 556      | 47 835 | 32 883  | 110   |
| AM1                                     | 13 526 | 20 475     | 23 013             | 27 956  | 30 479             | 34 008      | 40 189 | 27 316  | 36    |
| AM2                                     | 17 005 | 26 250     | 28 930             | 33 221  | 35 193             | 37 548      | 40 203 | 32 180  | 38    |
| AM3                                     | 25 350 | 29 596     | 32 630             | 35 750  | 37 475             | 40 980      | 43 550 | 34 998  | 23    |
| AM4                                     | 25 756 | 29 446     | 31 532             | 32 929  | 34 747             | 38 163      | 41 916 | 33 312  | 19    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 563   |

| 2014 hommes                             | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 20 100 | 24 231     | 27 214             | 28 408  | 31 677             | 35 230      | 36 400 | 29 229  | 40    |
| T2                                      | 22 480 | 26 023     | 29 000             | 32 842  | 35 362             | 37 531      | 44 406 | 32 185  | 33    |
| T3                                      | 24 050 | 26 359     | 30 035             | 32 859  | 36 032             | 40 475      | 41 905 | 33 182  | 16    |
| T4                                      | 25 338 | 27 765     | 30 002             | 33 200  | 36 142             | 37 866      | 47 173 | 33 254  | 19    |
| AM1                                     | 19 916 | 20 475     | 20 618             | 28 002  | 32 020             | 33 320      | 37 613 | 27 635  | 21    |
| AM2                                     | 28 682 | -          | -                  | 32 855  | -                  | -           | 39 711 | 33 284  | 6     |
| AM3                                     | 26 861 | -          | -                  | 38 378  | -                  | -           | 43 940 | 37 157  | 5     |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 27 310 | 26 653  | 3     |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 143   |

### 17 & 19 Salaire annuel fixe (salaire de base) - Cadres

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014 Femmes   | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 24 258 | 27 000     | 29 129             | 32 155  | 35 620             | 39 072      | 50 000  | 32 839  | 336   |
| C1B           | 19 027 | 28 936     | 31 003             | 34 567  | 39 758             | 43 550      | 60 000  | 35 479  | 228   |
| C2A           | 26 400 | 32 415     | 35 271             | 39 658  | 44 813             | 50 180      | 82 700  | 40 998  | 448   |
| C2B           | 27 000 | 33 600     | 36 342             | 40 500  | 46 936             | 52 480      | 75 200  | 42 282  | 274   |
| C2C           | 34 500 | 36 870     | 39 600             | 43 600  | 49 676             | 55 000      | 75 000  | 45 387  | 165   |
| C3A           | 34 327 | 40 336     | 44 095             | 50 675  | 58 468             | 67 314      | 101 333 | 52 267  | 299   |
| C3B           | 38 651 | 45 564     | 52 223             | 59 262  | 69 182             | 78 455      | 86 000  | 60 774  | 111   |
| C3C           | 40 000 | 44 234     | 51 981             | 60 446  | 76 000             | 88 106      | 109 866 | 65 065  | 84    |
| C4            | 33 681 | 54 000     | 61 451             | 74 974  | 88 269             | 95 905      | 119 999 | 75 057  | 101   |
| C5            | 65 747 | 90 142     | 93 311             | 103 896 | 112 675            | 131 211     | 304 500 | 111 561 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2076  |

| 2014 Hommes   | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 25 298 | 28 996     | 30 000             | 34 000  | 37 561             | 43 850      | 60 200  | 34 830  | 67    |
| C1B           | 20 299 | 26 480     | 32 007             | 36 211  | 40 611             | 43 875      | 50 500  | 35 751  | 69    |
| C2A           | 20 791 | 30 945     | 34 015             | 39 513  | 45 286             | 50 479      | 86 240  | 40 883  | 158   |
| C2B           | 34 000 | 36 248     | 39 875             | 44 687  | 49 856             | 55 003      | 65 700  | 45 118  | 96    |
| C2C           | 34 217 | 37 016     | 39 324             | 40 712  | 44 803             | 52 500      | 109 200 | 43 431  | 94    |
| C3A           | 34 269 | 42 085     | 45 225             | 54 800  | 62 850             | 75 084      | 90 000  | 56 352  | 137   |
| C3B           | 41 143 | 46 092     | 54 856             | 62 096  | 70 400             | 77 108      | 825 110 | 77 747  | 48    |
| C3C           | 46 986 | 53 874     | 60 941             | 67 600  | 75 078             | 88 046      | 110 531 | 68 971  | 52    |
| C4            | 43 045 | 63 770     | 71 317             | 79 943  | 92 713             | 107 167     | 153 833 | 83 935  | 78    |
| C5            | 66 000 | 78 258     | 96 161             | 112 544 | 139 750            | 183 318     | 234 996 | 126 021 | 30    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 829   |

# Hommes & Femmes 2013 - Salaire annuel total

## 16 & 18 Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013 Femmes     | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 431 | -          | -                  | 22 672  | -                  | -           | 30 876 | 23 413  | 4     |
| E2              | 19 598 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 228 | 23 610  | 3     |
| E3              | 29 323 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 29 323 | 29 323  | 1     |
| E4              | 23 300 | -          | -                  | 24 919  | -                  | -           | 28 572 | 25 428  | 4     |
| E5              | 18 737 | 20 826     | 22 458             | 24 109  | 24 618             | 27 087      | 40 012 | 24 271  | 23    |
| E6              | 19 200 | 20 829     | 21 646             | 24 116  | 25 535             | 28 871      | 30 680 | 24 230  | 22    |
| E7              | 18 200 | 20 057     | 21 260             | 25 577  | 27 260             | 29 007      | 39 396 | 25 118  | 22    |
| E8              | 19 500 | 21 135     | 22 598             | 26 958  | 29 851             | 32 500      | 37 927 | 26 790  | 51    |
| E9              | 17 736 | 22 366     | 24 629             | 28 364  | 32 015             | 35 365      | 46 550 | 28 730  | 82    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 212   |

| 2013 Hommes     | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 910 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 939 | 19 350  | 3     |
| E2              | 26 707 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 707 | 26 707  | 1     |
| E3              | 20 188 | -          | -                  | 25 562  | -                  | -           | 39 568 | 27 701  | 6     |
| E4              | 19 200 | -          | -                  | 22 606  | -                  | -           | 28 416 | 22 901  | 7     |
| E5              | 18 593 | 18 593     | 19 276             | 21 358  | 23 220             | 25 434      | 26 739 | 21 664  | 16    |
| E6              | 18 604 | 20 714     | 22 933             | 25 220  | 27 285             | 30 221      | 31 363 | 25 080  | 18    |
| E7              | 22 665 | 23 050     | 26 322             | 27 364  | 28 058             | 28 659      | 32 360 | 27 018  | 12    |
| E8              | 20 639 | 22 459     | 25 696             | 29 455  | 30 508             | 30 719      | 38 700 | 28 359  | 14    |
| E9              | 20 716 | 23 959     | 26 080             | 27 574  | 29 803             | 32 804      | 42 463 | 28 354  | 27    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 104   |

## 16 & 18 Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Techniciens et Agents de maîtrise

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013 Femmes                             | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 21 996 | 25 000     | 26 171             | 28 350  | 32 994             | 36 654      | 43 639 | 29 560  | 101   |
| T2                                      | 22 000 | 24 472     | 27 730             | 30 536  | 34 216             | 37 933      | 44 479 | 30 994  | 105   |
| T3                                      | 23 250 | 25 774     | 28 568             | 31 435  | 35 729             | 38 518      | 63 336 | 32 382  | 118   |
| T4                                      | 24 000 | 25 179     | 28 350             | 32 329  | 36 805             | 39 622      | 47 502 | 32 602  | 132   |
| AM1                                     | 20 475 | 22 431     | 25 928             | 30 082  | 34 693             | 36 947      | 44 250 | 30 297  | 47    |
| AM2                                     | 23 196 | 26 420     | 30 453             | 33 503  | 35 830             | 39 769      | 51 406 | 33 704  | 41    |
| AM3                                     | 25 350 | 29 761     | 32 000             | 36 420  | 42 680             | 43 479      | 45 634 | 36 294  | 20    |
| AM4                                     | 28 743 | 29 736     | 31 085             | 33 144  | 35 212             | 37 713      | 43 372 | 33 696  | 20    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 584   |

| 2013 Hommes                             | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 23 000 | 25 514     | 27 500             | 29 463  | 32 536             | 35 911      | 38 600 | 29 983  | 37    |
| T2                                      | 23 433 | 25 800     | 28 596             | 33 033  | 35 134             | 37 800      | 44 098 | 32 127  | 31    |
| T3                                      | 26 460 | 28 392     | 30 989             | 33 606  | 37 672             | 42 555      | 43 288 | 34 456  | 18    |
| T4                                      | 24 000 | 26 089     | 28 955             | 31 915  | 34 396             | 37 474      | 47 818 | 32 411  | 22    |
| AM1                                     | 25 675 | 27 172     | 27 950             | 32 006  | 36 098             | 37 580      | 42 802 | 32 426  | 17    |
| AM2                                     | 28 002 | -          | -                  | 35 743  | -                  | -           | 39 711 | 34 800  | 4     |
| AM3                                     | 26 208 | -          | -                  | 41 830  | -                  | -           | 43 393 | 38 601  | 6     |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 650 | 26 325  | 2     |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 137   |

### 17 & 19 Salaire annuel total (salaire de base + variable) - Cadres

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013 Femmes   | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 21 539 | 28 000     | 29 578             | 32 963  | 36 087             | 40 647      | 60 300  | 33 592  | 326   |
| C1B           | 26 000 | 29 492     | 32 263             | 36 652  | 40 993             | 45 000      | 62 400  | 36 953  | 230   |
| C2A           | 26 400 | 32 646     | 36 356             | 40 888  | 46 983             | 53 524      | 94 771  | 42 671  | 455   |
| C2B           | 27 000 | 33 862     | 37 941             | 41 750  | 49 738             | 55 944      | 83 500  | 44 083  | 272   |
| C2C           | 32 610 | 39 297     | 42 462             | 47 323  | 53 430             | 60 618      | 76 607  | 48 856  | 163   |
| C3A           | 34 429 | 40 737     | 45 002             | 52 817  | 62 107             | 72 665      | 99 451  | 54 965  | 274   |
| C3B           | 42 629 | 46 776     | 53 488             | 60 739  | 71 584             | 85 280      | 100 052 | 64 058  | 96    |
| C3C           | 42 302 | 44 254     | 51 681             | 62 666  | 77 950             | 98 176      | 125 564 | 67 485  | 86    |
| C4            | 44 000 | 54 930     | 64 394             | 74 997  | 86 066             | 101 155     | 148 128 | 77 058  | 114   |
| C5            | 78 466 | 90 633     | 98 625             | 109 998 | 123 281            | 147 170     | 304 500 | 119 386 | 34    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2050  |

| 2013 Hommes   | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 20 197 | 28 638     | 30 365             | 33 606  | 37 302             | 43 665      | 61 000  | 34 626  | 70    |
| C1B           | 26 400 | 30 460     | 34 162             | 38 965  | 42 520             | 45 703      | 51 300  | 38 223  | 69    |
| C2A           | 26 400 | 32 543     | 37 455             | 43 225  | 50 352             | 55 383      | 116 553 | 44 796  | 175   |
| C2B           | 32 185 | 37 440     | 41 684             | 48 150  | 53 106             | 57 839      | 66 000  | 47 827  | 91    |
| C2C           | 36 547 | 42 941     | 46 882             | 50 327  | 53 000             | 58 954      | 112 550 | 50 676  | 93    |
| C3A           | 36 777 | 42 629     | 47 516             | 56 600  | 69 531             | 82 661      | 121 365 | 60 789  | 135   |
| C3B           | 43 066 | 47 362     | 57 126             | 67 014  | 74 248             | 79 987      | 89 722  | 65 410  | 44    |
| C3C           | 45 197 | 54 051     | 61 444             | 70 265  | 84 029             | 90 094      | 207 254 | 74 632  | 55    |
| C4            | 42 007 | 64 432     | 72 509             | 86 002  | 102 700            | 123 854     | 161 000 | 90 029  | 99    |
| C5            | 58 765 | 81 084     | 101 776            | 123 077 | 158 451            | 203 399     | 243 970 | 133 081 | 36    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 867   |

# Hommes & Femmes 2013 - Salaire annuel fixe

## 17 & 19 Salaire annuel fixe (salaire de base) - Employés

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013 Femmes     | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 163 | -          | -                  | 22 506  | -                  | -           | 30 876 | 23 263  | 4     |
| E2              | 19 598 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 228 | 23 343  | 3     |
| E3              | 29 323 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 29 323 | 29 323  | 1     |
| E4              | 22 500 | -          | -                  | 24 919  | -                  | -           | 28 572 | 25 228  | 4     |
| E5              | 18 737 | 20 826     | 22 458             | 24 109  | 24 375             | 26 506      | 40 012 | 24 137  | 23    |
| E6              | 19 200 | 20 829     | 21 646             | 23 352  | 25 535             | 28 871      | 30 680 | 24 072  | 22    |
| E7              | 18 200 | 20 057     | 21 260             | 24 137  | 27 059             | 28 695      | 32 726 | 24 176  | 22    |
| E8              | 18 959 | 20 420     | 22 598             | 26 387  | 29 676             | 30 820      | 37 927 | 26 370  | 51    |
| E9              | 17 736 | 22 000     | 24 629             | 27 629  | 31 317             | 34 974      | 43 550 | 28 264  | 82    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 212   |

| 2013 Hommes     | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|-----------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|                 | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>EMPLOYÉS</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| E1              | 17 910 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 21 492 | 19 201  | 3     |
| E2              | 26 707 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 707 | 26 707  | 1     |
| E3              | 19 188 | -          | -                  | 25 562  | -                  | -           | 38 907 | 27 424  | 6     |
| E4              | 19 200 | -          | -                  | 22 606  | -                  | -           | 28 416 | 22 730  | 7     |
| E5              | 18 593 | 18 593     | 19 276             | 21 179  | 23 220             | 24 219      | 25 459 | 21 344  | 16    |
| E6              | 18 604 | 20 714     | 22 933             | 25 219  | 26 961             | 29 105      | 31 363 | 24 819  | 18    |
| E7              | 21 845 | 23 010     | 25 899             | 26 703  | 27 307             | 27 759      | 32 360 | 26 445  | 12    |
| E8              | 20 639 | 22 459     | 25 696             | 29 208  | 29 793             | 30 511      | 37 050 | 28 033  | 14    |
| E9              | 20 250 | 23 524     | 25 419             | 27 000  | 28 970             | 32 004      | 42 463 | 27 770  | 27    |
|                 |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 104   |

## 17 & 19 Salaire annuel fixe (salaire de base) - Techniciens et Agents de maîtrise

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013 Femmes                             | Femmes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 21 996 | 24 063     | 26 171             | 28 000  | 32 373             | 36 012      | 43 639 | 29 312  | 101   |
| T2                                      | 22 000 | 23 582     | 27 216             | 29 939  | 33 679             | 37 494      | 43 821 | 30 469  | 105   |
| T3                                      | 23 250 | 25 442     | 28 000             | 31 000  | 34 861             | 37 981      | 62 376 | 31 881  | 118   |
| T4                                      | 24 000 | 24 971     | 27 650             | 32 049  | 34 961             | 38 000      | 47 502 | 31 722  | 132   |
| AM1                                     | 20 475 | 20 987     | 24 850             | 29 107  | 33 323             | 35 765      | 42 250 | 28 719  | 47    |
| AM2                                     | 23 196 | 25 175     | 28 919             | 32 253  | 35 193             | 38 314      | 42 552 | 32 242  | 41    |
| AM3                                     | 25 350 | 29 761     | 32 000             | 34 444  | 38 341             | 42 064      | 43 620 | 35 117  | 20    |
| AM4                                     | 28 083 | 29 240     | 30 787             | 33 021  | 34 837             | 37 633      | 41 772 | 33 213  | 20    |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 584   |

| 2013 hommes                             | Hommes |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
|---|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|--------|---------|-------|
|   | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi   | Moyenne | Panel |
| <b>TECHNICIENS - AGENTS DE MAÎTRISE</b> |        |            |                    |         |                    |             |        |         |       |
| T1                                      | 23 000 | 25 514     | 27 300             | 29 332  | 31 716             | 35 100      | 35 451 | 29 488  | 37    |
| T2                                      | 22 080 | 25 252     | 27 858             | 32 149  | 34 946             | 37 430      | 44 098 | 31 514  | 31    |
| T3                                      | 26 460 | 27 970     | 29 570             | 33 606  | 37 672             | 40 892      | 42 951 | 33 909  | 18    |
| T4                                      | 24 000 | 25 624     | 28 189             | 31 915  | 33 950             | 36 006      | 46 218 | 31 828  | 22    |
| AM1                                     | 20 475 | 20 475     | 25 675             | 27 950  | 32 526             | 34 592      | 37 180 | 28 305  | 17    |
| AM2                                     | 28 002 | -          | -                  | 32 948  | -                  | -           | 39 711 | 33 402  | 4     |
| AM3                                     | 26 208 | -          | -                  | 40 506  | -                  | -           | 41 893 | 37 692  | 6     |
| AM4                                     | 26 000 | -          | -                  | -       | -                  | -           | 26 650 | 26 325  | 2     |
|   |        |            |                    |         |                    |             |        |         | 137   |

### 17 & 19 Salaire annuel fixe (salaire de base) - Cadres

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013 Femmes   | Femmes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 21 539 | 27 543     | 29 183             | 32 500  | 35 657             | 39 665      | 48 300  | 32 953  | 326   |
| C1B           | 25 050 | 28 899     | 31 199             | 35 000  | 38 874             | 43 039      | 58 100  | 35 359  | 230   |
| C2A           | 26 400 | 31 844     | 34 845             | 39 390  | 44 169             | 50 000      | 81 100  | 40 530  | 455   |
| C2B           | 27 000 | 33 435     | 36 203             | 40 617  | 46 541             | 52 271      | 74 000  | 42 114  | 272   |
| C2C           | 22 920 | 36 311     | 39 123             | 43 173  | 49 515             | 55 259      | 75 000  | 44 843  | 163   |
| C3A           | 34 429 | 40 347     | 44 207             | 50 731  | 58 835             | 67 871      | 95 940  | 52 540  | 274   |
| C3B           | 40 769 | 46 292     | 50 583             | 59 227  | 70 324             | 79 500      | 86 252  | 61 053  | 96    |
| C3C           | 42 302 | 44 254     | 51 413             | 59 462  | 71 875             | 83 967      | 112 358 | 63 231  | 86    |
| C4            | 44 000 | 53 257     | 62 412             | 71 040  | 81 510             | 93 877      | 148 128 | 72 895  | 114   |
| C5            | 65 746 | 88 714     | 90 318             | 99 522  | 109 248            | 121 958     | 304 500 | 106 862 | 34    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 2050  |

| 2013 Hommes   | Hommes |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
|---------------|--------|------------|--------------------|---------|--------------------|-------------|---------|---------|-------|
|               | Mini   | 1er décile | Quartile inférieur | Médiane | Quartile supérieur | 9ème décile | Maxi    | Moyenne | Panel |
| <b>CADRES</b> |        |            |                    |         |                    |             |         |         |       |
| C1A           | 20 197 | 27 946     | 29 621             | 33 137  | 37 277             | 42 656      | 60 200  | 33 918  | 70    |
| C1B           | 22 750 | 28 266     | 31 700             | 34 834  | 39 828             | 43 442      | 50 500  | 35 554  | 69    |
| C2A           | 20 522 | 30 572     | 33 245             | 39 000  | 44 534             | 50 363      | 89 158  | 40 447  | 175   |
| C2B           | 30 185 | 35 340     | 39 036             | 44 304  | 49 161             | 53 635      | 62 309  | 44 350  | 91    |
| C2C           | 34 488 | 36 925     | 38 961             | 40 012  | 44 984             | 52 460      | 108 550 | 43 283  | 93    |
| C3A           | 36 777 | 41 001     | 45 006             | 54 000  | 61 963             | 72 670      | 88 250  | 55 469  | 135   |
| C3B           | 42 066 | 45 662     | 55 018             | 62 730  | 70 296             | 72 808      | 88 863  | 61 956  | 44    |
| C3C           | 45 197 | 50 308     | 57 252             | 65 800  | 72 000             | 83 106      | 110 206 | 66 336  | 55    |
| C4            | 42 007 | 61 473     | 69 750             | 79 096  | 92 050             | 107 596     | 161 000 | 82 530  | 99    |
| C5            | 58 765 | 76 624     | 98 257             | 107 501 | 137 335            | 175 624     | 234 996 | 120 754 | 36    |
|               |        |            |                    |         |                    |             |         |         | 867   |

# Femmes dans les 10 plus hautes rémunérations

## Périodicité du paiement annuel des salaires

### 20. Nombre de femmes dans les 10 plus hautes rémunérations

**2014** : Le nombre de femmes se situant dans les 10 plus hautes rémunérations est en moyenne de **6,3**. Cette répartition concerne **44** sociétés, à l'intérieur desquelles les femmes représentent **73,1%** de l'effectif de ces sociétés d'au moins 10 salariés.

**2013** : Le nombre de femmes se situant dans les 10 plus hautes rémunérations est en moyenne de **6,2**. Cette répartition concerne **42** sociétés, à l'intérieur desquelles les femmes représentent **72,7%** de l'effectif de ces sociétés d'au moins 10 salariés.

### 21. Périodicité du paiement des salaires

|              | Nombre de sociétés                     |             |
|--------------|--|-------------|
|              | Mode de calcul des différés de salaire |             |
|              | 2014                                   | 2013        |
| 12 mois      | 43,1%                                  | 43,1%       |
| 12,5 mois    | 1,4%                                   | 0,0%        |
| 13 mois      | 47,2%                                  | 50,0%       |
| 13,5 mois    | 4,2%                                   | 4,2%        |
| 14 mois      | 4,2%                                   | 2,8%        |
| Autres       | 0,0%                                   | 0,0%        |
| <b>Total</b> | <b>100%</b>                            | <b>100%</b> |

Plusieurs périodicités peuvent coexister au sein d'une même société.

## Changement de classification

### 22. Changement de classification par sexe (CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014                      | EMPLOYÉS |          |          | TECHNICIENS<br>AGENTS DE MAÎTRISE |           |           | CADRES     |           |            | TOTAL      |
|---------------------------|----------|----------|----------|-----------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|
|                           | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes                            | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| dans la même catégorie    | 7        | 2        | 9        | 25                                | 3         | 28        | 135        | 50        | 185        | 222        |
| de T/AM à Cadre           | 0        | 0        | 0        | 9                                 | 9         | 18        | 0          | 0         | 0          | 18         |
| d'empl. à T/AM            | 0        | 0        | 0        | 0                                 | 0         | 0         | 49         | 2         | 51         | 51         |
| <b>Total</b>              | <b>7</b> | <b>2</b> | <b>9</b> | <b>34</b>                         | <b>12</b> | <b>46</b> | <b>184</b> | <b>52</b> | <b>236</b> | <b>291</b> |
| Rappel effectif total CDI | 163      | 96       | 259      | 517                               | 131       | 648       | 2 101      | 887       | 2 988      | 3 895      |

| 2013                      | EMPLOYÉS  |          |           | TECHNICIENS<br>AGENTS DE MAÎTRISE |           |           | CADRES     |           |            | TOTAL      |
|---------------------------|-----------|----------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|
|                           | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes                            | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| dans la même catégorie    | 13        | 1        | 14        | 32                                | 6         | 38        | 152        | 53        | 205        | 257        |
| de T/AM à Cadre           | 0         | 0        | 0         | 20                                | 6         | 26        | 0          | 0         | 0          | 26         |
| d'empl. à T/AM            | 0         | 0        | 0         | 0                                 | 0         | 0         | 38         | 16        | 54         | 54         |
| <b>Total</b>              | <b>13</b> | <b>1</b> | <b>14</b> | <b>52</b>                         | <b>12</b> | <b>64</b> | <b>190</b> | <b>69</b> | <b>259</b> | <b>337</b> |
| Rappel effectif total CDI | 185       | 94       | 279       | 538                               | 130       | 668       | 2122       | 960       | 3082       | 4029       |

# Minima conventionnels

## 23. Minima conventionnels

Barème annuel avec progression à l'ancienneté

Au 1<sup>er</sup> janvier 2014

| Catégories | 2014   |                                |   |  |   | Nombre de salariés au salaire inférieur au minimum conventionnel |
|------------|--|--------------------------------|---|--|---|--|
|            | Minima après 3 mois et avant 1 an d'ancienneté | Minima après 1 an d'ancienneté | "Minima après 5 ans d'ancienneté +3% sur les minima après 1 an" | "Minima après 10 ans d'ancienneté +5,5% sur les minima après 1 an" | "Minima après 15 ans d'ancienneté + 8% sur les minima après 1 an" |  |
| E1         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 0  |
| E2         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 0  |
| E3         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 0  |
| E4         | 18 785   | 18 876                         | 19 442  | 19 914   | 20 386  | 3  |
| E5         | 18 824   | 18 915                         | 19 482  | 19 955   | 20 428  | 3  |
| E6         | 18 902   | 18 993                         | 19 563  | 20 038   | 20 512  | 0  |
| E7         | 19 110   | 19 214                         | 19 790  | 20 271   | 20 751  | 5  |
| E8         | 19 396   | 19 500                         | 20 085  | 20 573   | 21 060  | 0  |
| E9         | 19 773   | 19 877                         | 20 473  | 20 970   | 21 467  | 2  |
| T1         | 20 098   | 20 215                         | 20 821  | 21 327   | 21 832  | 1  |
| T2         | 21 814   | 21 944                         | 22 602  | 23 151   | 23 700  | 0  |
| T3         | 23 504   | 23 621                         | 24 330  | 24 920   | 25 511  | 0  |
| T4         | 24 206   | 24 661                         | 25 401  | 26 017   | 26 634  | 0  |
| AM1        | 19 825   | 19 942                         | 20 540  | 21 039   | 21 537  | 0  |
| AM2        | 20 215   | 20 319                         | 20 929  | 21 437   | 21 945  | 0  |
| AM3        | 22 087   | 22 217                         | 22 884  | 23 439   | 23 994  | 0  |
| AM4        | 23 608   | 23 738                         | 24 450  | 25 044   | 25 637  | 0  |
| C1 A       | 24 531   | 25 441                         | 26 204  | 26 840   | 27 476  | 4  |
| C1 B       | 25 805   | 26 715                         | 27 516  | 28 184   | 28 852  | 11   |
| C2 A       | 27 768   | 28 756                         | 29 619  | 30 338   | 31 056  | 4  |
| C2 B       | 29 692   | 30 745                         | 31 667  | 32 436   | 33 205  | 3  |
| C2 C       | 31 707   | 32 812                         | 33 796  | 34 617   | 35 437  | 0  |
| C3 A       | 33 137   | 34 424                         | 35 457  | 36 317   | 37 178  | 6  |
| C3 B       | 37 089   | 38 532                         | 39 688  | 40 651   | 40 651  | 0  |
| C3 C       | 39 026   | 40 534                         | 41 750  | 42 763   | 42 763  | 0  |
| C4         | 39 533   | 41 574                         | 41 574  | 41 574   | 41 574  | 0  |
| C5         | 41 496   | 45 123                         | 45 123  | 45 123   | 45 123  | 0  |
|            |  |                                |   |  |   | 42   |

# 3. Formation

## Ensemble

### 24. ENSEMBLE CDI + CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 1 127                | 399        | 1 526        | 22 796                                | 8 565         | 31 361        |
| Congé individuel de formation         | 11                   | 0          | 11           | 4 203                                 | 0             | 4 203         |
| Période de professionnalisation       | 18                   | 1          | 19           | 2 352                                 | 1 232         | 3 584         |
| Droit individuel à la formation       | 337                  | 89         | 426          | 7 877                                 | 2 203         | 10 080        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 2          | 2            | 0                                     | 45            | 45            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 493</b>         | <b>491</b> | <b>1 984</b> | <b>37 228</b>                         | <b>12 045</b> | <b>49 273</b> |

|                                 |            |           |            |               |               |                |
|---------------------------------|------------|-----------|------------|---------------|---------------|----------------|
| Contrat de professionnalisation | 75         | 26        | 101        | 30 123        | 9 241         | 39 364         |
| Contrat d'apprentissage         | 110        | 30        | 140        | 46 164        | 14 769        | 60 933         |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>185</b> | <b>56</b> | <b>241</b> | <b>76 287</b> | <b>24 010</b> | <b>100 297</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

| 2013                                  | Effectif Total |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------|------------|--------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes         | Hommes     | Ensemble     | Femmes                                | Hommes        | Ensemble      |
| Plan de formation                     | 1 151          | 403        | 1 554        | 19 581                                | 6 318         | 25 899        |
| Congé individuel de formation         | 14             | 2          | 16           | 6 441                                 | 2 143         | 8 584         |
| Période de professionnalisation       | 51             | 25         | 76           | 3 310                                 | 978           | 4 288         |
| Droit individuel à la formation       | 319            | 82         | 401          | 7 218                                 | 1 812         | 9 030         |
| Validation des acquis de l'expérience | 2              | 0          | 2            | 48                                    | 0             | 48            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 537</b>   | <b>512</b> | <b>2 049</b> | <b>36 598</b>                         | <b>11 251</b> | <b>47 849</b> |

|                                 |           |           |            |               |               |               |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------|---------------|---------------|---------------|
| Contrat de professionnalisation | 37        | 14        | 51         | 11 383        | 7 092         | 18 475        |
| Contrat d'apprentissage         | 56        | 14        | 70         | 26 134        | 7 357         | 33 491        |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>93</b> | <b>28</b> | <b>121</b> | <b>37 517</b> | <b>14 449</b> | <b>51 966</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

25. ENSEMBLE CDI (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 1 095                | 384        | 1 479        | 22 578                                | 8 416         | 30 994        |
| Congé individuel de formation         | 11                   | 0          | 11           | 4 203                                 | 0             | 4 203         |
| Période de professionnalisation       | 18                   | 1          | 19           | 2 352                                 | 1 232         | 3 584         |
| Droit individuel à la formation       | 337                  | 89         | 426          | 7 877                                 | 2 203         | 10 080        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 2          | 2            | 0                                     | 45            | 45            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 461</b>         | <b>476</b> | <b>1 937</b> | <b>37 010</b>                         | <b>11 896</b> | <b>48 906</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0             | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0          | 1            | 1 125                                 | 0             | 1 125         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>             | <b>0</b>   | <b>1</b>     | <b>1 125</b>                          | <b>0</b>      | <b>1 125</b>  |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 1 131                | 398        | 1 529        | 19 129                                | 6 249         | 25 378        |
| Congé individuel de formation         | 14                   | 2          | 16           | 6 441                                 | 2 143         | 8 584         |
| Période de professionnalisation       | 51                   | 24         | 75           | 3 310                                 | 587           | 3 897         |
| Droit individuel à la formation       | 319                  | 81         | 400          | 7 218                                 | 1 792         | 9 010         |
| Validation des acquis de l'expérience | 2                    | 0          | 2            | 48                                    | 0             | 48            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 517</b>         | <b>505</b> | <b>2 022</b> | <b>36 146</b>                         | <b>10 771</b> | <b>46 917</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0             | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>                              | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

26. ENSEMBLE CDD (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 32                   | 15        | 47         | 218                                   | 149           | 367           |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>32</b>            | <b>15</b> | <b>47</b>  | <b>218</b>                            | <b>149</b>    | <b>367</b>    |
| Contrat de professionnalisation       | 75                   | 26        | 101        | 30 123                                | 9 241         | 39 364        |
| Contrat d'apprentissage               | 109                  | 30        | 139        | 45 039                                | 14 769        | 59 808        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>184</b>           | <b>56</b> | <b>240</b> | <b>75 162</b>                         | <b>24 010</b> | <b>99 172</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 20                   | 5         | 25         | 452                                   | 69            | 521           |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 391           | 391           |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 20            | 20            |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>20</b>            | <b>7</b>  | <b>27</b>  | <b>452</b>                            | <b>480</b>    | <b>932</b>    |
| Contrat de professionnalisation       | 37                   | 14        | 51         | 11 383                                | 7 092         | 18 475        |
| Contrat d'apprentissage               | 56                   | 14        | 70         | 26 134                                | 7 357         | 33 491        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>93</b>            | <b>28</b> | <b>121</b> | <b>37 517</b>                         | <b>14 449</b> | <b>51 966</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

# Employés

27. EMPLOYÉS CDI + CDD (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 39                   | 28        | 67         | 1 796                                 | 287           | 2 083         |
| Congé individuel de formation         | 1                    | 0         | 1          | 800                                   | 0             | 800           |
| Période de professionnalisation       | 2                    | 0         | 2          | 1 163                                 | 0             | 1 163         |
| Droit individuel à la formation       | 8                    | 3         | 11         | 200                                   | 111           | 311           |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>50</b>            | <b>31</b> | <b>81</b>  | <b>3 959</b>                          | <b>398</b>    | <b>4 357</b>  |
| Contrat de professionnalisation       | 73                   | 26        | 99         | 29 656                                | 9 241         | 38 897        |
| Contrat d'apprentissage               | 108                  | 30        | 138        | 44 585                                | 14 769        | 59 354        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>181</b>           | <b>56</b> | <b>237</b> | <b>74 241</b>                         | <b>24 010</b> | <b>98 251</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 65                   | 26        | 91         | 965                                   | 447           | 1 412         |
| Congé individuel de formation         | 2                    | 1         | 3          | 2 092                                 | 1 213         | 3 305         |
| Période de professionnalisation       | 1                    | 1         | 2          | 1 100                                 | 391           | 1 491         |
| Droit individuel à la formation       | 12                   | 4         | 16         | 229                                   | 76            | 305           |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>80</b>            | <b>32</b> | <b>112</b> | <b>4 386</b>                          | <b>2 127</b>  | <b>6 513</b>  |
| Contrat de professionnalisation       | 35                   | 12        | 47         | 10 963                                | 6 378         | 17 341        |
| Contrat d'apprentissage               | 55                   | 14        | 69         | 25 722                                | 7 357         | 33 079        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>90</b>            | <b>26</b> | <b>116</b> | <b>36 685</b>                         | <b>13 735</b> | <b>50 420</b> |

28. EMPLOYÉS CDI (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |           | Nombre d'heures d'action de formation |            |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total     | Femmes                                | Hommes     | Total        |
| Plan de formation                     | 32                   | 21        | 53        | 1 760                                 | 287        | 2 047        |
| Congé individuel de formation         | 1                    | 0         | 1         | 800                                   | 0          | 800          |
| Période de professionnalisation       | 2                    | 0         | 2         | 1 163                                 | 0          | 1 163        |
| Droit individuel à la formation       | 8                    | 3         | 11        | 200                                   | 111        | 311          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0         | 0                                     | 0          | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>43</b>            | <b>24</b> | <b>67</b> | <b>3 923</b>                          | <b>398</b> | <b>4 321</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0         | 0                                     | 0          | 0            |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0         | 0         | 0                                     | 0          | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>                              | <b>0</b>   | <b>0</b>     |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 60                   | 26        | 86         | 910                                   | 447          | 1 357        |
| Congé individuel de formation         | 2                    | 1         | 3          | 2 092                                 | 1 213        | 3 305        |
| Période de professionnalisation       | 1                    | 0         | 1          | 1 100                                 | 0            | 1 100        |
| Droit individuel à la formation       | 12                   | 4         | 16         | 229                                   | 76           | 305          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>75</b>            | <b>31</b> | <b>106</b> | <b>4 331</b>                          | <b>1 736</b> | <b>6 067</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>                              | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

## 29. EMPLOYÉS CDD

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 7                    | 7         | 14         | 36                                    | 0             | 36            |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>7</b>             | <b>7</b>  | <b>14</b>  | <b>36</b>                             | <b>0</b>      | <b>36</b>     |
| Contrat de professionnalisation       | 73                   | 26        | 99         | 29 656                                | 9 241         | 38 897        |
| Contrat d'apprentissage               | 108                  | 30        | 138        | 44 585                                | 14 769        | 59 354        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>181</b>           | <b>56</b> | <b>237</b> | <b>74 241</b>                         | <b>24 010</b> | <b>98 251</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |               |               |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes        | Total         |
| Plan de formation                     | 5                    | 0         | 5          | 55                                    | 0             | 55            |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 391           | 391           |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0             | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>5</b>             | <b>1</b>  | <b>6</b>   | <b>55</b>                             | <b>391</b>    | <b>446</b>    |
| Contrat de professionnalisation       | 35                   | 12        | 47         | 10 963                                | 6 378         | 17 341        |
| Contrat d'apprentissage               | 55                   | 14        | 69         | 25 722                                | 7 357         | 33 079        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>90</b>            | <b>26</b> | <b>116</b> | <b>36 685</b>                         | <b>13 735</b> | <b>50 420</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

# Agents de maîtrise et techniciens

30. TECHNICIENS – AGENTS DE MAÎTRISE CDI + CDD (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 187                  | 44        | 231        | 2 699                                 | 1 089        | 3 788        |
| Congé individuel de formation         | 2                    | 0         | 2          | 187                                   | 0            | 187          |
| Période de professionnalisation       | 6                    | 1         | 7          | 443                                   | 1 232        | 1 675        |
| Droit individuel à la formation       | 44                   | 5         | 49         | 967                                   | 98           | 1 065        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 31           | 31           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>239</b>           | <b>51</b> | <b>290</b> | <b>4 296</b>                          | <b>2 450</b> | <b>6 746</b> |

|                                 |          |          |          |            |          |            |
|---------------------------------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| Contrat de professionnalisation | 2        | 0        | 2        | 467        | 0        | 467        |
| Contrat d'apprentissage         | 0        | 0        | 0        | 0          | 0        | 0          |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>2</b> | <b>467</b> | <b>0</b> | <b>467</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 212                  | 43        | 255        | 3 178                                 | 647          | 3 825        |
| Congé individuel de formation         | 2                    | 1         | 3          | 644                                   | 930          | 1 574        |
| Période de professionnalisation       | 9                    | 1         | 10         | 700                                   | 21           | 721          |
| Droit individuel à la formation       | 48                   | 1         | 49         | 988                                   | 20           | 1 008        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>271</b>           | <b>46</b> | <b>317</b> | <b>5 510</b>                          | <b>1 618</b> | <b>7 128</b> |

|                                 |          |          |          |            |          |            |
|---------------------------------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| Contrat de professionnalisation | 2        | 0        | 2        | 420        | 0        | 420        |
| Contrat d'apprentissage         | 1        | 0        | 1        | 412        | 0        | 412        |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>3</b> | <b>832</b> | <b>0</b> | <b>832</b> |

31. TECHNICIENS – AGENTS DE MAÎTRISE CDI (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 183                  | 42        | 225        | 2 657                                 | 1 028        | 3 685        |
| Congé individuel de formation         | 2                    | 0         | 2          | 187                                   | 0            | 187          |
| Période de professionnalisation       | 6                    | 1         | 7          | 443                                   | 1 232        | 1 675        |
| Droit individuel à la formation       | 44                   | 5         | 49         | 967                                   | 98           | 1 065        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1         | 1          | 0                                     | 31           | 31           |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>235</b>           | <b>49</b> | <b>284</b> | <b>4 254</b>                          | <b>2 389</b> | <b>6 643</b> |

|                                 |          |          |          |          |          |          |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Contrat de professionnalisation | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Contrat d'apprentissage         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |           |            | Nombre d'heures d'action de formation |              |              |
|---------------------------------------|----------------------|-----------|------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | Femmes               | Hommes    | Total      | Femmes                                | Hommes       | Total        |
| Plan de formation                     | 209                  | 43        | 252        | 3 140                                 | 647          | 3 787        |
| Congé individuel de formation         | 2                    | 1         | 3          | 644                                   | 930          | 1 574        |
| Période de professionnalisation       | 9                    | 1         | 10         | 700                                   | 21           | 721          |
| Droit individuel à la formation       | 48                   | 1         | 49         | 988                                   | 20           | 1 008        |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0         | 0          | 0                                     | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>268</b>           | <b>46</b> | <b>314</b> | <b>5 472</b>                          | <b>1 618</b> | <b>7 090</b> |

|                                 |          |          |          |          |          |          |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Contrat de professionnalisation | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Contrat d'apprentissage         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

**32. TECHNICIENS – AGENTS DE MAÎTRISE CDD****Effectif total au 31/12 sauf TAD**

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |          |          | Nombre d'heures d'action de formation |           |            |
|---------------------------------------|----------------------|----------|----------|---------------------------------------|-----------|------------|
|                                       | Femmes               | Hommes   | Total    | Femmes                                | Hommes    | Total      |
| Plan de formation                     | 4                    | 2        | 6        | 42                                    | 61        | 103        |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>4</b>             | <b>2</b> | <b>6</b> | <b>42</b>                             | <b>61</b> | <b>103</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 2                    | 0        | 2        | 467                                   | 0         | 467        |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>2</b>             | <b>0</b> | <b>2</b> | <b>467</b>                            | <b>0</b>  | <b>467</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |          |          | Nombre d'heures d'action de formation |          |            |
|---------------------------------------|----------------------|----------|----------|---------------------------------------|----------|------------|
|                                       | Femmes               | Hommes   | Total    | Femmes                                | Hommes   | Total      |
| Plan de formation                     | 3                    | 0        | 3        | 38                                    | 0        | 38         |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0        | 0          |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0        | 0          |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0        | 0          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0        | 0        | 0                                     | 0        | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>3</b>             | <b>0</b> | <b>3</b> | <b>38</b>                             | <b>0</b> | <b>38</b>  |
| Contrat de professionnalisation       | 2                    | 0        | 2        | 420                                   | 0        | 420        |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0        | 1        | 412                                   | 0        | 412        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>3</b>             | <b>0</b> | <b>3</b> | <b>832</b>                            | <b>0</b> | <b>832</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

33. CADRES CDI + CDD (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |              |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes       | Total         |
| Plan de formation                     | 901                  | 327        | 1 228        | 18 301                                | 7 189        | 25 490        |
| Congé individuel de formation         | 8                    | 0          | 8            | 3 216                                 | 0            | 3 216         |
| Période de professionnalisation       | 10                   | 0          | 10           | 746                                   | 0            | 746           |
| Droit individuel à la formation       | 285                  | 81         | 366          | 6 710                                 | 1 994        | 8 704         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1          | 1            | 0                                     | 14           | 14            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 204</b>         | <b>409</b> | <b>1 613</b> | <b>28 973</b>                         | <b>9 197</b> | <b>38 170</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 2                    | 0          | 2            | 1 579                                 | 0            | 1 579         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>2</b>             | <b>0</b>   | <b>2</b>     | <b>1 579</b>                          | <b>0</b>     | <b>1 579</b>  |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |              |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes       | Total         |
| Plan de formation                     | 874                  | 334        | 1 208        | 15 438                                | 5 224        | 20 662        |
| Congé individuel de formation         | 10                   | 0          | 10           | 3 705                                 | 0            | 3 705         |
| Période de professionnalisation       | 41                   | 23         | 64           | 1 510                                 | 566          | 2 076         |
| Droit individuel à la formation       | 259                  | 77         | 336          | 6 001                                 | 1 716        | 7 717         |
| Validation des acquis de l'expérience | 2                    | 0          | 2            | 48                                    | 0            | 48            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 186</b>         | <b>434</b> | <b>1 620</b> | <b>26 702</b>                         | <b>7 506</b> | <b>34 208</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 2          | 2            | 0                                     | 714          | 714           |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>2</b>   | <b>2</b>     | <b>0</b>                              | <b>714</b>   | <b>714</b>    |

34. CADRES CDI (Effectif total au 31/12 sauf TAD)

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |              |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes       | Total         |
| Plan de formation                     | 880                  | 321        | 1 201        | 18 161                                | 7 101        | 25 262        |
| Congé individuel de formation         | 8                    | 0          | 8            | 3 216                                 | 0            | 3 216         |
| Période de professionnalisation       | 10                   | 0          | 10           | 746                                   | 0            | 746           |
| Droit individuel à la formation       | 285                  | 81         | 366          | 6 710                                 | 1 994        | 8 704         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 1          | 1            | 0                                     | 14           | 14            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 183</b>         | <b>403</b> | <b>1 586</b> | <b>28 833</b>                         | <b>9 109</b> | <b>37 942</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0          | 1            | 1 125                                 | 0            | 1 125         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>             | <b>0</b>   | <b>1</b>     | <b>1 125</b>                          | <b>0</b>     | <b>1 125</b>  |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |            |              | Nombre d'heures d'action de formation |              |               |
|---------------------------------------|----------------------|------------|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                                | Hommes       | Total         |
| Plan de formation                     | 862                  | 329        | 1 191        | 15 079                                | 5 155        | 20 234        |
| Congé individuel de formation         | 10                   | 0          | 10           | 3 705                                 | 0            | 3 705         |
| Période de professionnalisation       | 41                   | 23         | 64           | 1 510                                 | 566          | 2 076         |
| Droit individuel à la formation       | 259                  | 76         | 335          | 6 001                                 | 1 696        | 7 697         |
| Validation des acquis de l'expérience | 2                    | 0          | 2            | 48                                    | 0            | 48            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 174</b>         | <b>428</b> | <b>1 602</b> | <b>26 343</b>                         | <b>7 417</b> | <b>33 760</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0          | 0            | 0                                     | 0            | 0             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>                              | <b>0</b>     | <b>0</b>      |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.

## 35. CADRES CDD

## Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Nombre de stagiaires |          |           | Nombre d'heures d'action de formation |           |            |
|---------------------------------------|----------------------|----------|-----------|---------------------------------------|-----------|------------|
|                                       | Femmes               | Hommes   | Total     | Femmes                                | Hommes    | Total      |
| Plan de formation                     | 21                   | 6        | 27        | 140                                   | 88        | 228        |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>21</b>            | <b>6</b> | <b>27</b> | <b>140</b>                            | <b>88</b> | <b>228</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0         | 0          |
| Contrat d'apprentissage               | 1                    | 0        | 1         | 454                                   | 0         | 454        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1</b>             | <b>0</b> | <b>1</b>  | <b>454</b>                            | <b>0</b>  | <b>454</b> |

| 2013                                  | Nombre de stagiaires |          |           | Nombre d'heures d'action de formation |            |            |
|---------------------------------------|----------------------|----------|-----------|---------------------------------------|------------|------------|
|                                       | Femmes               | Hommes   | Total     | Femmes                                | Hommes     | Total      |
| Plan de formation                     | 12                   | 5        | 17        | 359                                   | 69         | 428        |
| Congé individuel de formation         | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0          | 0          |
| Période de professionnalisation       | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0          | 0          |
| Droit individuel à la formation       | 0                    | 1        | 1         | 0                                     | 20         | 20         |
| Validation des acquis de l'expérience | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0          | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>12</b>            | <b>6</b> | <b>18</b> | <b>359</b>                            | <b>89</b>  | <b>448</b> |
| Contrat de professionnalisation       | 0                    | 2        | 2         | 0                                     | 714        | 714        |
| Contrat d'apprentissage               | 0                    | 0        | 0         | 0                                     | 0          | 0          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>0</b>             | <b>2</b> | <b>2</b>  | <b>0</b>                              | <b>714</b> | <b>714</b> |

Un salarié a pu effectuer plusieurs formations au cours de l'année.



## 4. Egalité Femmes - Hommes

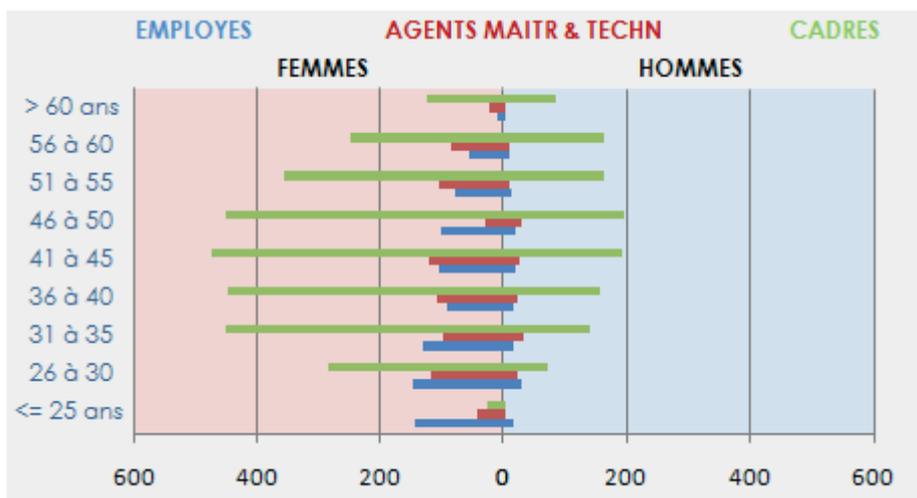
# Par âge

## F/H 00. Répartition des effectifs par classification 2014

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014     | EMPLOYÉS |        |          | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |          | CADRES |        |          | ENSEMBLE |        |          | Ens. Propor. |
|----------|----------|--------|----------|----------------------------------|--------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|--------------|
|          | Femmes   | Hommes | Ensemble | Femmes                           | Hommes | Ensemble | Femmes | Hommes | Ensemble | Femmes   | Hommes | Ensemble |              |
| ≤ 25 ans | 71%      | 29%    | 26%      | 80%                              | 20%    | 46%      | 100%   | 0%     | 28%      | 83%      | 17%    | 100%     | 1%           |
| 26 à 30  | 71%      | 29%    | 10%      | 86%                              | 14%    | 27%      | 82%    | 18%    | 63%      | 82%      | 18%    | 100%     | 11%          |
| 31 à 35  | 63%      | 38%    | 7%       | 70%                              | 30%    | 16%      | 78%    | 22%    | 77%      | 76%      | 24%    | 100%     | 15%          |
| 36 à 40  | 64%      | 36%    | 4%       | 70%                              | 30%    | 14%      | 71%    | 29%    | 82%      | 71%      | 29%    | 100%     | 15%          |
| 41 à 45  | 63%      | 37%    | 6%       | 84%                              | 16%    | 15%      | 69%    | 31%    | 79%      | 71%      | 29%    | 100%     | 16%          |
| 46 à 50  | 60%      | 40%    | 7%       | 81%                              | 19%    | 16%      | 70%    | 30%    | 76%      | 71%      | 29%    | 100%     | 15%          |
| 51 à 55  | 61%      | 39%    | 7%       | 83%                              | 17%    | 14%      | 65%    | 35%    | 79%      | 68%      | 32%    | 100%     | 13%          |
| 56 à 60  | 43%      | 57%    | 4%       | 86%                              | 14%    | 16%      | 62%    | 38%    | 80%      | 65%      | 35%    | 100%     | 9%           |
| > 60     | 60%      | 40%    | 5%       | 73%                              | 27%    | 8%       | 52%    | 48%    | 87%      | 54%      | 46%    | 100%     | 5%           |
|          | 63%      | 37%    | 7%       | 80%                              | 20%    | 17%      | 70%    | 30%    | 77%      | 71%      | 29%    | 100%     | 100%         |

| 2014     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 25 ans | 10       | 4      | 14    | 20                               | 5      | 25    | 15     | 0      | 15    | 54    |
| 26 à 30  | 30       | 12     | 42    | 102                              | 17     | 119   | 225    | 49     | 274   | 435   |
| 31 à 35  | 25       | 15     | 40    | 66                               | 28     | 94    | 355    | 101    | 456   | 590   |
| 36 à 40  | 16       | 9      | 25    | 55                               | 24     | 79    | 335    | 134    | 469   | 573   |
| 41 à 45  | 24       | 14     | 38    | 75                               | 14     | 89    | 333    | 147    | 480   | 607   |
| 46 à 50  | 26       | 17     | 43    | 80                               | 19     | 99    | 323    | 136    | 459   | 601   |
| 51 à 55  | 20       | 13     | 33    | 58                               | 12     | 70    | 252    | 133    | 385   | 488   |
| 56 à 60  | 6        | 8      | 14    | 50                               | 8      | 58    | 177    | 109    | 286   | 358   |
| > 60     | 6        | 4      | 10    | 11                               | 4      | 15    | 86     | 78     | 164   | 189   |
|          | 163      | 96     | 259   | 517                              | 131    | 648   | 2 101  | 887    | 2 988 | 3 895 |

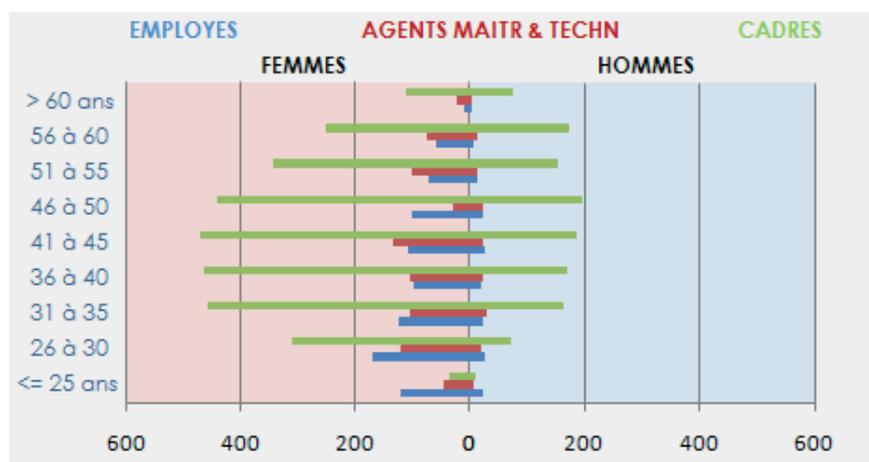


## F/H 00. Répartition des effectifs par classification 2013

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2013     | EMPLOYÉS |        |          | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |          | CADRES |        |          | ENSEMBLE |        |          | Ens. Propor. |
|----------|----------|--------|----------|----------------------------------|--------|----------|--------|--------|----------|----------|--------|----------|--------------|
|          | Femmes   | Hommes | Ensemble | Femmes                           | Hommes | Ensemble | Femmes | Hommes | Ensemble | Femmes   | Hommes | Ensemble |              |
| ≤ 25 ans | 76%      | 24%    | 30%      | 87%                              | 13%    | 44%      | 95%    | 5%     | 27%      | 86%      | 14%    | 100%     | 2%           |
| 26 à 30  | 75%      | 25%    | 9%       | 85%                              | 15%    | 26%      | 81%    | 19%    | 65%      | 81%      | 19%    | 100%     | 11%          |
| 31 à 35  | 66%      | 34%    | 7%       | 72%                              | 28%    | 16%      | 75%    | 25%    | 77%      | 74%      | 26%    | 100%     | 15%          |
| 36 à 40  | 68%      | 32%    | 6%       | 73%                              | 27%    | 15%      | 72%    | 28%    | 79%      | 72%      | 28%    | 100%     | 15%          |
| 41 à 45  | 67%      | 33%    | 7%       | 84%                              | 16%    | 14%      | 71%    | 29%    | 79%      | 72%      | 28%    | 100%     | 16%          |
| 46 à 50  | 57%      | 43%    | 6%       | 78%                              | 22%    | 15%      | 66%    | 34%    | 79%      | 67%      | 33%    | 100%     | 15%          |
| 51 à 55  | 70%      | 30%    | 7%       | 86%                              | 14%    | 14%      | 64%    | 36%    | 79%      | 68%      | 32%    | 100%     | 12%          |
| 56 à 60  | 60%      | 40%    | 6%       | 87%                              | 13%    | 17%      | 58%    | 42%    | 77%      | 63%      | 37%    | 100%     | 9%           |
| > 60     | 38%      | 63%    | 4%       | 79%                              | 21%    | 7%       | 52%    | 48%    | 89%      | 53%      | 47%    | 100%     | 5%           |
|          | 66%      | 34%    | 7%       | 81%                              | 19%    | 17%      | 69%    | 31%    | 76%      | 71%      | 29%    | 100%     | 100%         |

| 2013     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 25 ans | 16       | 5      | 21    | 27                               | 4      | 31    | 18     | 1      | 19    | 71    |
| 26 à 30  | 30       | 10     | 40    | 97                               | 17     | 114   | 231    | 55     | 286   | 440   |
| 31 à 35  | 27       | 14     | 41    | 71                               | 28     | 99    | 350    | 119    | 469   | 609   |
| 36 à 40  | 23       | 11     | 34    | 68                               | 25     | 93    | 344    | 136    | 480   | 607   |
| 41 à 45  | 30       | 15     | 45    | 80                               | 15     | 95    | 365    | 152    | 517   | 657   |
| 46 à 50  | 21       | 16     | 37    | 71                               | 20     | 91    | 316    | 162    | 478   | 606   |
| 51 à 55  | 23       | 10     | 33    | 59                               | 10     | 69    | 247    | 137    | 384   | 486   |
| 56 à 60  | 12       | 8      | 20    | 54                               | 8      | 62    | 162    | 116    | 278   | 360   |
| > 60     | 3        | 5      | 8     | 11                               | 3      | 14    | 89     | 82     | 171   | 193   |
|          | 185      | 94     | 279   | 538                              | 130    | 668   | 2 122  | 960    | 3 082 | 4 029 |



# par classification

## F/H 01. Répartition des effectifs par classification 2014

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Employés   |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      |
| E1           | 54         | 21         | 75         |
| E2           | 1          | 0          | 1          |
| E3           | 0          | 2          | 2          |
| E4           | 15         | 12         | 27         |
| E5           | 38         | 21         | 59         |
| E6           | 19         | 20         | 39         |
| E7           | 22         | 10         | 32         |
| E8           | 54         | 16         | 70         |
| E9           | 151        | 48         | 148        |
| <b>Total</b> | <b>310</b> | <b>143</b> | <b>453</b> |

| 2014            | Employés   |            |             | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       |  |
| E1              | 72%        | 28%        | 100%        | 17%  |
| E2              | 100%       | 0%         | 100%        | 0%   |
| E3              | 0%         | 100%       | 100%        | 0%   |
| E4              | 56%        | 44%        | 100%        | 6%   |
| E5              | 64%        | 36%        | 100%        | 13%  |
| E6              | 49%        | 51%        | 100%        | 9%   |
| E7              | 69%        | 31%        | 100%        | 7%   |
| E8              | 77%        | 23%        | 100%        | 15%  |
| E9              | 72%        | 28%        | 100%        | 33%  |
| <b>Ensemble</b> | <b>68%</b> | <b>32%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014         | AGENTS MAITR & TECHN |            |            |
|--------------|----------------------|------------|------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Total      |
| AM1          | 36                   | 21         | 57         |
| AM2          | 38                   | 6          | 44         |
| AM3          | 24                   | 5          | 29         |
| AM4          | 19                   | 3          | 22         |
| T1           | 107                  | 40         | 147        |
| T2           | 103                  | 35         | 138        |
| T3           | 129                  | 16         | 145        |
| T4           | 110                  | 19         | 129        |
| <b>Total</b> | <b>566</b>           | <b>145</b> | <b>711</b> |

| 2014            | AGENTS MAITR & TECHN |            |             | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|----------------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes               | Hommes     | Total       |  |
| AM1             | 63%                  | 37%        | 100%        | 8%   |
| AM2             | 86%                  | 14%        | 100%        | 6%   |
| AM3             | 83%                  | 17%        | 100%        | 4%   |
| AM4             | 86%                  | 14%        | 100%        | 3%   |
| T1              | 73%                  | 27%        | 100%        | 21%  |
| T2              | 75%                  | 25%        | 100%        | 19%  |
| T3              | 89%                  | 11%        | 100%        | 20%  |
| T4              | 85%                  | 15%        | 100%        | 18%  |
| <b>Ensemble</b> | <b>80%</b>           | <b>20%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014         | CADRES       |            |              |
|--------------|--------------|------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes     | Total        |
| C1A          | 336          | 68         | 404          |
| C1B          | 228          | 69         | 297          |
| C2A          | 448          | 162        | 610          |
| C2B          | 274          | 96         | 370          |
| C2C          | 165          | 94         | 259          |
| C3A          | 299          | 138        | 437          |
| C3B          | 111          | 48         | 159          |
| C3C          | 86           | 52         | 138          |
| C4           | 102          | 80         | 182          |
| C5           | 30           | 30         | 60           |
| <b>Total</b> | <b>2 079</b> | <b>837</b> | <b>2 916</b> |

| 2014            | CADRES     |            |             | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       |  |
| C1A             | 83%        | 17%        | 100%        | 14%  |
| C1B             | 77%        | 23%        | 100%        | 10%  |
| C2A             | 73%        | 27%        | 100%        | 21%  |
| C2B             | 74%        | 26%        | 100%        | 13%  |
| C2C             | 64%        | 36%        | 100%        | 9%   |
| C3A             | 68%        | 32%        | 100%        | 15%  |
| C3B             | 70%        | 30%        | 100%        | 5%   |
| C3C             | 62%        | 38%        | 100%        | 5%   |
| C4              | 56%        | 44%        | 100%        | 6%   |
| C5              | 50%        | 50%        | 100%        | 2%   |
| <b>Ensemble</b> | <b>71%</b> | <b>29%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014  | Employés | Agents de Maitr et Techn. | Cadres | Total |
|---|----------|---------------------------|--------|-------|
| Poids de chaque catégorie professionnelle dans l'ensemble | 11%      | 17%                       | 71%    | 100%  |

# par classification

## F/H 01. Répartition des effectifs par classification 2013

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2013         | Employés   |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      |
| E1           | 58         | 15         | 73         |
| E2           | 3          | 1          | 4          |
| E3           | 1          | 6          | 7          |
| E4           | 5          | 7          | 12         |
| E5           | 40         | 20         | 60         |
| E6           | 22         | 19         | 41         |
| E7           | 23         | 12         | 35         |
| E8           | 54         | 14         | 68         |
| E9           | 86         | 30         | 116        |
| <b>Total</b> | <b>292</b> | <b>124</b> | <b>416</b> |

| 2013            | Employés   |            |             | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       |  |
| E1              | 79%        | 21%        | 100%        | 18%  |
| E2              | 75%        | 25%        | 100%        | 1%   |
| E3              | 14%        | 86%        | 100%        | 2%   |
| E4              | 42%        | 58%        | 100%        | 3%   |
| E5              | 67%        | 33%        | 100%        | 14%  |
| E6              | 54%        | 46%        | 100%        | 10%  |
| E7              | 66%        | 34%        | 100%        | 8%   |
| E8              | 79%        | 21%        | 100%        | 16%  |
| E9              | 74%        | 26%        | 100%        | 28%  |
| <b>Ensemble</b> | <b>70%</b> | <b>30%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2013         | AGENTS MAITR & TECHN |            |            |
|--------------|----------------------|------------|------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Total      |
| AM1          | 48                   | 17         | 65         |
| AM2          | 42                   | 4          | 46         |
| AM3          | 20                   | 6          | 26         |
| AM4          | 20                   | 2          | 22         |
| T1           | 104                  | 38         | 142        |
| T2           | 105                  | 31         | 136        |
| T3           | 118                  | 18         | 136        |
| T4           | 132                  | 22         | 154        |
| <b>Total</b> | <b>589</b>           | <b>138</b> | <b>727</b> |

| 2013            | AGENTS MAITR & TECHN |            |             | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|----------------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes               | Hommes     | Total       |  |
| AM1             | 74%                  | 26%        | 100%        | 9%   |
| AM2             | 91%                  | 9%         | 100%        | 6%   |
| AM3             | 77%                  | 23%        | 100%        | 4%   |
| AM4             | 91%                  | 9%         | 100%        | 3%   |
| T1              | 73%                  | 27%        | 100%        | 20%  |
| T2              | 77%                  | 23%        | 100%        | 19%  |
| T3              | 87%                  | 13%        | 100%        | 19%  |
| T4              | 86%                  | 14%        | 100%        | 21%  |
| <b>Ensemble</b> | <b>81%</b>           | <b>19%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2013         | CADRES       |            |              |
|--------------|--------------|------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes     | Total        |
| C1A          | 330          | 70         | 400          |
| C1B          | 231          | 70         | 301          |
| C2A          | 456          | 178        | 634          |
| C2B          | 276          | 91         | 367          |
| C2C          | 163          | 93         | 256          |
| C3A          | 276          | 135        | 411          |
| C3B          | 96           | 44         | 140          |
| C3C          | 88           | 55         | 143          |
| C4           | 148          | 133        | 281          |
| C5           | 39           | 42         | 81           |
| <b>Total</b> | <b>2 103</b> | <b>911</b> | <b>3 014</b> |

| 2013            | CADRES     |            |             | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
|-----------------|------------|------------|-------------|--|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       |  |
| C1A             | 83%        | 18%        | 100%        | 13%  |
| C1B             | 77%        | 23%        | 100%        | 10%  |
| C2A             | 72%        | 28%        | 100%        | 21%  |
| C2B             | 75%        | 25%        | 100%        | 12%  |
| C2C             | 64%        | 36%        | 100%        | 8%   |
| C3A             | 67%        | 33%        | 100%        | 14%  |
| C3B             | 69%        | 31%        | 100%        | 5%   |
| C3C             | 62%        | 38%        | 100%        | 5%   |
| C4              | 53%        | 47%        | 100%        | 9%   |
| C5              | 48%        | 52%        | 100%        | 3%   |
| <b>Ensemble</b> | <b>70%</b> | <b>30%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2013  | Employés | Agents de Maitr et Techn. | Cadres | Total |
|---|----------|---------------------------|--------|-------|
| Poids de chaque catégorie professionnelle dans l'ensemble | 10%      | 17%                       | 73%    | 100%  |

# Durée du travail

## F/H 02. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PLEIN 100%

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI          |            |              | CDD        |           |            | CDI + CDD    |            |              |
|--------------|--------------|------------|--------------|------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes     | Total        | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes     | Total        |
| Employés     | 120          | 76         | 196          | 134        | 36        | 170        | 254          | 112        | 366          |
| AM / T       | 375          | 111        | 486          | 37         | 11        | 48         | 412          | 122        | 534          |
| Cadres       | 1 494        | 714        | 2 208        | 51         | 16        | 67         | 1 545        | 730        | 2 275        |
| <b>Total</b> | <b>1 989</b> | <b>901</b> | <b>2 890</b> | <b>222</b> | <b>63</b> | <b>285</b> | <b>2 211</b> | <b>964</b> | <b>3 175</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 61%        | 39%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        | 69%        | 31%        | 100%        |
| AM / T          | 77%        | 23%        | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        |
| Cadres          | 68%        | 32%        | 100%        | 76%        | 24%        | 100%        | 68%        | 32%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>69%</b> | <b>31%</b> | <b>100%</b> | <b>78%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b> | <b>70%</b> | <b>30%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 54%             | 46%             | 100%            |
| AM / T          | 91%             | 9%              | 100%            |
| Cadres          | 97%             | 3%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>91%</b>      | <b>9%</b>       | <b>100%</b>     |

| 2013         | CDI          |            |              | CDD        |           |            | CDI + CDD    |              |              |
|--------------|--------------|------------|--------------|------------|-----------|------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Femmes       | Hommes     | Total        | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes       | Total        |
| Employés     | 127          | 73         | 200          | 89         | 26        | 115        | 216          | 99           | 315          |
| AM / T       | 376          | 108        | 484          | 40         | 6         | 46         | 416          | 114          | 530          |
| Cadres       | 1 496        | 773        | 2 269        | 69         | 23        | 92         | 1 565        | 796          | 2 361        |
| <b>Total</b> | <b>1 999</b> | <b>954</b> | <b>2 953</b> | <b>198</b> | <b>55</b> | <b>253</b> | <b>2 197</b> | <b>1 009</b> | <b>3 206</b> |

| 2013            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 64%        | 37%        | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        | 69%        | 31%        | 100%        |
| AM / T          | 78%        | 22%        | 100%        | 87%        | 13%        | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        |
| Cadres          | 66%        | 34%        | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        | 66%        | 34%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>68%</b> | <b>32%</b> | <b>100%</b> | <b>78%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b> | <b>69%</b> | <b>31%</b> | <b>100%</b> |

| 2013            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 63%             | 37%             | 100%            |
| AM / T          | 91%             | 9%              | 100%            |
| Cadres          | 96%             | 4%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>92%</b>      | <b>8%</b>       | <b>100%</b>     |

**F/H 02. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PARTIEL < 50%**

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI       |           |           | CDD      |          |          | CDI + CDD |           |           |
|--------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Employés     | 3         | 3         | 6         | 1        | 0        | 1        | 4         | 3         | 7         |
| AM / T       | 3         | 0         | 3         | 1        | 0        | 1        | 4         | 0         | 4         |
| Cadres       | 8         | 10        | 18        | 3        | 0        | 3        | 11        | 10        | 21        |
| <b>Total</b> | <b>14</b> | <b>13</b> | <b>27</b> | <b>5</b> | <b>0</b> | <b>5</b> | <b>19</b> | <b>13</b> | <b>32</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD         |           |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes      | Hommes    | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 50%        | 50%        | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 57%        | 43%        | 100%        |
| AM / T          | 100%       | 0%         | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        |
| Cadres          | 44%        | 56%        | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 52%        | 48%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>52%</b> | <b>48%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>0%</b> | <b>100%</b> | <b>59%</b> | <b>41%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 86%             | 14%             | 100%            |
| AM / T          | 75%             | 25%             | 100%            |
| Cadres          | 86%             | 14%             | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>84%</b>      | <b>16%</b>      | <b>100%</b>     |

| 2013         | CDI       |           |           | CDD      |          |          | CDI + CDD |           |           |
|--------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Employés     | 7         | 4         | 11        | 0        | 0        | 0        | 7         | 4         | 11        |
| AM / T       | 4         | 0         | 4         | 0        | 0        | 0        | 4         | 0         | 4         |
| Cadres       | 11        | 9         | 20        | 3        | 0        | 3        | 14        | 9         | 23        |
| <b>Total</b> | <b>22</b> | <b>13</b> | <b>35</b> | <b>3</b> | <b>0</b> | <b>3</b> | <b>25</b> | <b>13</b> | <b>38</b> |

| 2013            | CDI        |            |             | CDD         |           |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes      | Hommes    | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 64%        | 36%        | 100%        | 0%          | 0%        | 100%        | 64%        | 36%        | 100%        |
| AM / T          | 100%       | 0%         | 100%        | 0%          | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        |
| Cadres          | 55%        | 45%        | 100%        | 100%        | 0%        | 100%        | 61%        | 39%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>63%</b> | <b>37%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>0%</b> | <b>100%</b> | <b>66%</b> | <b>34%</b> | <b>100%</b> |

| 2013            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 100%            | 0%              | 100%            |
| AM / T          | 100%            | 0%              | 100%            |
| Cadres          | 87%             | 13%             | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>92%</b>      | <b>8%</b>       | <b>100%</b>     |

**F/H 02. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PARTIEL 50% à 80%**
**Effectif CDI au 31/12 sauf TAD**

| 2014         | CDI        |           |            | CDD      |          |          | CDI + CDD  |           |            |
|--------------|------------|-----------|------------|----------|----------|----------|------------|-----------|------------|
|              | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes     | Hommes    | Total      |
| Employés     | 14         | 5         | 19         | 1        | 1        | 2        | 15         | 6         | 21         |
| AM / T       | 19         | 1         | 20         | 0        | 1        | 1        | 19         | 2         | 21         |
| Cadres       | 69         | 19        | 88         | 3        | 1        | 4        | 72         | 20        | 92         |
| <b>Total</b> | <b>102</b> | <b>25</b> | <b>127</b> | <b>4</b> | <b>3</b> | <b>7</b> | <b>106</b> | <b>28</b> | <b>134</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 74%        | 26%        | 100%        | 50%        | 50%        | 100%        | 71%        | 29%        | 100%        |
| AM / T          | 95%        | 5%         | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 90%        | 10%        | 100%        |
| Cadres          | 78%        | 22%        | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>80%</b> | <b>20%</b> | <b>100%</b> | <b>57%</b> | <b>43%</b> | <b>100%</b> | <b>79%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 90%             | 10%             | 100%            |
| AM / T          | 95%             | 5%              | 100%            |
| Cadres          | 96%             | 4%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>95%</b>      | <b>5%</b>       | <b>100%</b>     |

| 2013         | CDI        |           |            | CDD      |          |          | CDI + CDD  |           |            |
|--------------|------------|-----------|------------|----------|----------|----------|------------|-----------|------------|
|              | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes     | Hommes    | Total      |
| Employés     | 12         | 5         | 17         | 1        | 1        | 2        | 13         | 6         | 19         |
| AM / T       | 17         | 1         | 18         | 1        | 0        | 1        | 18         | 1         | 19         |
| Cadres       | 72         | 18        | 90         | 2        | 0        | 2        | 74         | 18        | 92         |
| <b>Total</b> | <b>101</b> | <b>24</b> | <b>125</b> | <b>4</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>105</b> | <b>25</b> | <b>130</b> |

| 2013            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 71%        | 29%        | 100%        | 50%        | 50%        | 100%        | 68%        | 32%        | 100%        |
| AM / T          | 94%        | 6%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 95%        | 5%         | 100%        |
| Cadres          | 80%        | 20%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 80%        | 20%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>81%</b> | <b>19%</b> | <b>100%</b> | <b>80%</b> | <b>20%</b> | <b>100%</b> | <b>81%</b> | <b>19%</b> | <b>100%</b> |

| 2013            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 89%             | 11%             | 100%            |
| AM / T          | 95%             | 5%              | 100%            |
| Cadres          | 98%             | 2%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>96%</b>      | <b>4%</b>       | <b>100%</b>     |

## F/H 02. Répartition des effectifs par durée du travail - TEMPS PARTIEL > à 80%

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014         | CDI        |            |            | CDD       |           |           | CDI + CDD  |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Employés     | 26         | 12         | 38         | 16        | 12        | 28        | 42         | 24         | 66         |
| AM / T       | 120        | 19         | 139        | 11        | 2         | 13        | 131        | 21         | 152        |
| Cadres       | 517        | 136        | 653        | 26        | 5         | 31        | 543        | 141        | 684        |
| <b>Total</b> | <b>663</b> | <b>167</b> | <b>830</b> | <b>53</b> | <b>19</b> | <b>72</b> | <b>716</b> | <b>186</b> | <b>902</b> |

| 2014            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 68%        | 32%        | 100%        | 57%        | 43%        | 100%        | 64%        | 36%        | 100%        |
| AM / T          | 86%        | 14%        | 100%        | 85%        | 15%        | 100%        | 86%        | 14%        | 100%        |
| Cadres          | 79%        | 21%        | 100%        | 84%        | 16%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>80%</b> | <b>20%</b> | <b>100%</b> | <b>74%</b> | <b>26%</b> | <b>100%</b> | <b>79%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b> |

| 2014            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 58%             | 42%             | 100%            |
| AM / T          | 91%             | 9%              | 100%            |
| Cadres          | 95%             | 5%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>92%</b>      | <b>8%</b>       | <b>100%</b>     |

| 2013         | CDI        |            |            | CDD       |           |           | CDI + CDD  |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Employés     | 33         | 10         | 43         | 23        | 5         | 28        | 56         | 15         | 71         |
| AM / T       | 135        | 20         | 155        | 10        | 2         | 12        | 145        | 22         | 167        |
| Cadres       | 520        | 150        | 670        | 23        | 5         | 28        | 543        | 155        | 698        |
| <b>Total</b> | <b>688</b> | <b>180</b> | <b>868</b> | <b>56</b> | <b>12</b> | <b>68</b> | <b>744</b> | <b>192</b> | <b>936</b> |

| 2013            | CDI        |            |             | CDD        |            |             | CDI + CDD  |            |             |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                 | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Employés        | 77%        | 23%        | 100%        | 82%        | 18%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        |
| AM / T          | 87%        | 13%        | 100%        | 83%        | 17%        | 100%        | 87%        | 13%        | 100%        |
| Cadres          | 78%        | 22%        | 100%        | 82%        | 18%        | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b> | <b>79%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b> | <b>82%</b> | <b>18%</b> | <b>100%</b> | <b>79%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b> |

| 2013            | CDI             | CDD             | CDI + CDD       |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Employés        | 61%             | 39%             | 100%            |
| AM / T          | 93%             | 7%              | 100%            |
| Cadres          | 96%             | 4%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b> | <b>93%</b>      | <b>7%</b>       | <b>100%</b>     |

**RAPPEL**
**10. Répartition des effectifs selon la durée du travail**

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014         | Effectif temps plein |            |              | Effectif temps partiel |            |              | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Total        |
|--------------|----------------------|------------|--------------|------------------------|------------|--------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes     | Total        | Femmes                 | Hommes     | Total        | Femmes                             | Hommes     | Total      |              |
| Employés     | 254                  | 112        | 366          | 61                     | 33         | 94           | 42                                 | 24         | 66         | 460          |
| AM / T       | 412                  | 122        | 534          | 154                    | 23         | 177          | 131                                | 21         | 152        | 711          |
| Cadres       | 1 545                | 730        | 2 275        | 626                    | 171        | 797          | 543                                | 141        | 684        | 3 072        |
| <b>Total</b> | <b>2 211</b>         | <b>964</b> | <b>3 175</b> | <b>841</b>             | <b>227</b> | <b>1 068</b> | <b>716</b>                         | <b>186</b> | <b>902</b> | <b>4 243</b> |

| 2014            | Effectif temps plein |            |            | Effectif temps partiel |            |            | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Ens. Propor. |
|-----------------|----------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|                 | Femmes               | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                 | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                             | Hommes     | Prop/ens.  |              |
| Employés        | 69%                  | 31%        | 80%        | 65%                    | 35%        | 20%        | 64%                                | 36%        | 14%        | 11%          |
| AM / T          | 77%                  | 23%        | 75%        | 87%                    | 13%        | 25%        | 86%                                | 14%        | 21%        | 17%          |
| Cadres          | 68%                  | 32%        | 74%        | 79%                    | 21%        | 26%        | 79%                                | 21%        | 22%        | 72%          |
| <b>Ensemble</b> | <b>70%</b>           | <b>30%</b> | <b>75%</b> | <b>79%</b>             | <b>21%</b> | <b>25%</b> | <b>79%</b>                         | <b>21%</b> | <b>21%</b> | <b>100%</b>  |

| 2013         | Effectif temps plein |              |              | Effectif temps partiel |            |              | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Total        |
|--------------|----------------------|--------------|--------------|------------------------|------------|--------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|              | Femmes               | Hommes       | Total        | Femmes                 | Hommes     | Total        | Femmes                             | Hommes     | Total      |              |
| Employés     | 216                  | 99           | 315          | 76                     | 25         | 101          | 56                                 | 15         | 71         | 416          |
| AM / T       | 416                  | 114          | 530          | 167                    | 23         | 190          | 145                                | 22         | 167        | 720          |
| Cadres       | 1 565                | 796          | 2 361        | 631                    | 182        | 813          | 543                                | 155        | 698        | 3 174        |
| <b>Total</b> | <b>2 197</b>         | <b>1 009</b> | <b>3 206</b> | <b>874</b>             | <b>230</b> | <b>1 104</b> | <b>744</b>                         | <b>192</b> | <b>936</b> | <b>4 310</b> |

| 2013            | Effectif temps plein |            |            | Effectif temps partiel |            |            | Dont effectif temps partiel ≥ 80 % |            |            | Ens. Propor. |
|-----------------|----------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|--------------|
|                 | Femmes               | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                 | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes                             | Hommes     | Prop/ens.  |              |
| Employés        | 69%                  | 31%        | 76%        | 75%                    | 25%        | 24%        | 79%                                | 21%        | 17%        | 10%          |
| AM / T          | 78%                  | 22%        | 74%        | 88%                    | 12%        | 26%        | 87%                                | 13%        | 23%        | 17%          |
| Cadres          | 66%                  | 34%        | 74%        | 78%                    | 22%        | 26%        | 78%                                | 22%        | 22%        | 74%          |
| <b>Ensemble</b> | <b>69%</b>           | <b>31%</b> | <b>74%</b> | <b>79%</b>             | <b>21%</b> | <b>26%</b> | <b>79%</b>                         | <b>21%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b>  |

# Répartition par changement de classification

## F/H 03. Répartition par changement de classification (CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014                   | Employés |          |          | Agent de Maitr. & Techn. |           |           | Cadres     |           |            | Ensemble   |           |            |
|------------------------|----------|----------|----------|--------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
|                        | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes                   | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes    | Total      |
| Dans la même catégorie | 7        | 2        | 9        | 25                       | 3         | 28        | 135        | 50        | 185        | 167        | 55        | 222        |
| de T/AM à Cadre        | 0        | 0        | 0        | 9                        | 9         | 18        | 0          | 0         | 0          | 9          | 9         | 18         |
| d' Emp. à T/AM         | 0        | 0        | 0        | 0                        | 0         | 0         | 49         | 2         | 51         | 49         | 2         | 51         |
| <b>Total</b>           | <b>7</b> | <b>2</b> | <b>9</b> | <b>34</b>                | <b>12</b> | <b>46</b> | <b>184</b> | <b>52</b> | <b>236</b> | <b>225</b> | <b>66</b> | <b>291</b> |

| 2014                   | Employés   |            |             | Agent de Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             |
|------------------------|------------|------------|-------------|--------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                        | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                   | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Dans la même catégorie | 78%        | 22%        | 100%        | 89%                      | 11%        | 100%        | 73%        | 27%        | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        |
| de T/AM à Cadre        | 0%         | 0%         | 100%        | 50%                      | 50%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 50%        | 50%        | 100%        |
| d' Emp. à T/AM         | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                       | 0%         | 100%        | 96%        | 4%         | 100%        | 96%        | 4%         | 100%        |
| <b>Ensemble</b>        | <b>78%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b> | <b>74%</b>               | <b>26%</b> | <b>100%</b> | <b>78%</b> | <b>22%</b> | <b>100%</b> | <b>77%</b> | <b>23%</b> | <b>100%</b> |

| 2014                   | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                        | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Dans la même catégorie | 4%              | 13%                  | 83%             | 100%            |
| de T/AM à Cadre        | 0%              | 100%                 | 0%              | 100%            |
| d' Emp. à T/AM         | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| <b>Ensemble</b>        | <b>3%</b>       | <b>16%</b>           | <b>81%</b>      | <b>100%</b>     |

| 2013                   | Employés  |          |           | Agent de Maitr. & Techn. |           |           | Cadres     |           |            | Ensemble   |           |            |
|------------------------|-----------|----------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
|                        | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes                   | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes    | Total      |
| Dans la même catégorie | 13        | 1        | 14        | 32                       | 6         | 38        | 152        | 53        | 205        | 197        | 60        | 257        |
| de T/AM à Cadre        | 0         | 0        | 0         | 20                       | 6         | 26        | 0          | 0         | 0          | 20         | 6         | 26         |
| d' Emp. à T/AM         | 0         | 0        | 0         | 0                        | 0         | 0         | 38         | 16        | 54         | 38         | 16        | 54         |
| <b>Total</b>           | <b>13</b> | <b>1</b> | <b>14</b> | <b>52</b>                | <b>12</b> | <b>64</b> | <b>190</b> | <b>69</b> | <b>259</b> | <b>255</b> | <b>82</b> | <b>337</b> |

| 2013                   | Employés   |           |             | Agent de Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             |
|------------------------|------------|-----------|-------------|--------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                        | Femmes     | Hommes    | Total       | Femmes                   | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |
| Dans la même catégorie | 93%        | 7%        | 100%        | 84%                      | 16%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        |
| de T/AM à Cadre        | 0%         | 0%        | 100%        | 77%                      | 23%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        |
| d' Emp. à T/AM         | 0%         | 0%        | 100%        | 0%                       | 0%         | 100%        | 70%        | 30%        | 100%        | 70%        | 30%        | 100%        |
| <b>Ensemble</b>        | <b>93%</b> | <b>7%</b> | <b>100%</b> | <b>81%</b>               | <b>19%</b> | <b>100%</b> | <b>73%</b> | <b>27%</b> | <b>100%</b> | <b>76%</b> | <b>24%</b> | <b>100%</b> |

| 2013                   | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                        | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Dans la même catégorie | 5%              | 15%                  | 80%             | 100%            |
| de T/AM à Cadre        | 0%              | 100%                 | 0%              | 100%            |
| d' Emp. à T/AM         | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| <b>Ensemble</b>        | <b>4%</b>       | <b>19%</b>           | <b>77%</b>      | <b>100%</b>     |

# Formation professionnelle 2014

## F/H 04. Répartition des effectifs par formation professionnelle (y compris formation au management)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2014                                  | Employés   |           |            | Agents Maitr. & Techn. |           |            | Cadres       |            |              | Ensemble     |            |              |
|---------------------------------------|------------|-----------|------------|------------------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                                       | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes                 | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes     | Total        | Femmes       | Hommes     | Total        |
| Plan de formation                     | 36         | 21        | 57         | 180                    | 43        | 223        | 873          | 313        | 1 186        | 1 089        | 377        | 1 466        |
| Congé individuel de formation         | 0          | 0         | 0          | 2                      | 0         | 2          | 7            | 0          | 7            | 9            | 0          | 9            |
| Période de professionnalisation       | 2          | 0         | 2          | 6                      | 0         | 6          | 10           | 0          | 10           | 18           | 0          | 18           |
| Contrat de professionnalisation       | 45         | 16        | 61         | 2                      | 0         | 2          | 0            | 0          | 0            | 47           | 16         | 63           |
| Droit individuel à la formation       | 8          | 3         | 11         | 41                     | 4         | 45         | 275          | 77         | 352          | 324          | 84         | 408          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0          | 0         | 0          | 0                      | 0         | 0          | 0            | 1          | 1            | 0            | 1          | 1            |
| Contrats d'apprentissage              | 64         | 21        | 85         | 0                      | 0         | 0          | 2            | 0          | 2            | 66           | 21         | 87           |
| <b>Total</b>                          | <b>155</b> | <b>61</b> | <b>216</b> | <b>231</b>             | <b>47</b> | <b>278</b> | <b>1 167</b> | <b>391</b> | <b>1 558</b> | <b>1 553</b> | <b>499</b> | <b>2 052</b> |

| 2014                                  | Employés   |            |             | Agents Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             | Ens. Propor. |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                 | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |              |
| Plan de formation                     | 63%        | 37%        | 100%        | 81%                    | 19%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 71%          |
| Congé individuel de formation         | 0%         | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 0%           |
| Période de professionnalisation       | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 1%           |
| Contrat de professionnalisation       | 74%        | 26%        | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 75%        | 25%        | 100%        | 3%           |
| Droit individuel à la formation       | 73%        | 27%        | 100%        | 91%                    | 9%         | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        | 20%          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                     | 0%         | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 0%           |
| Contrats d'apprentissage              | 75%        | 25%        | 100%        | 0%                     | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 76%        | 24%        | 100%        | 4%           |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>72%</b> | <b>28%</b> | <b>100%</b> | <b>83%</b>             | <b>17%</b> | <b>100%</b> | <b>75%</b> | <b>25%</b> | <b>100%</b> | <b>76%</b> | <b>24%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014                                  | EMPLOYÉS        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                       | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Plan de formation                     | 4%              | 15%                  | 81%             | 100%            |
| Congé individuel de formation         | 0%              | 22%                  | 78%             | 100%            |
| Période de professionnalisation       | 11%             | 33%                  | 56%             | 100%            |
| Contrat de professionnalisation       | 97%             | 3%                   | 0%              | 100%            |
| Droit individuel à la formation       | 3%              | 11%                  | 86%             | 100%            |
| Validation des acquis de l'expérience | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| Contrats d'apprentissage              | 98%             | 0%                   | 2%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>11%</b>      | <b>14%</b>           | <b>76%</b>      | <b>100%</b>     |

Périmètre comparable  
2013/2014

# Formation professionnelle 2013

## F/H 04. Répartition des effectifs par formation professionnelle (y compris formation au management)

Effectif total au 31/12 sauf TAD

| 2013                                  | Employés   |           |            | Agents Maitr. & Techn. |           |            | Cadres       |            |              | Ensemble     |            |              |
|---------------------------------------|------------|-----------|------------|------------------------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                                       | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes                 | Hommes    | Total      | Femmes       | Hommes     | Total        | Femmes       | Hommes     | Total        |
| Plan de formation                     | 49         | 22        | 71         | 209                    | 41        | 250        | 845          | 324        | 1 169        | 1 103        | 387        | 1 490        |
| Congé individuel de formation         | 2          | 1         | 3          | 2                      | 0         | 2          | 10           | 0          | 10           | 14           | 1          | 15           |
| Période de professionnalisation       | 1          | 1         | 2          | 9                      | 0         | 9          | 41           | 23         | 64           | 51           | 24         | 75           |
| Contrat de professionnalisation       | 29         | 10        | 39         | 1                      | 0         | 1          | 0            | 2          | 2            | 30           | 12         | 42           |
| Droit individuel à la formation       | 10         | 3         | 13         | 48                     | 1         | 49         | 244          | 73         | 317          | 302          | 77         | 379          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0          | 0         | 0          | 0                      | 0         | 0          | 2            | 0          | 2            | 2            | 0          | 2            |
| Contrats d'apprentissage              | 45         | 9         | 54         | 1                      | 0         | 1          | 0            | 0          | 0            | 46           | 9          | 55           |
| <b>Total</b>                          | <b>136</b> | <b>46</b> | <b>182</b> | <b>270</b>             | <b>42</b> | <b>312</b> | <b>1 142</b> | <b>422</b> | <b>1 564</b> | <b>1 548</b> | <b>510</b> | <b>2 058</b> |

| 2013                                  | Employés   |            |             | Agents Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             | Ens. Propor. |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                 | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |              |
| Plan de formation                     | 69%        | 31%        | 100%        | 84%                    | 16%        | 100%        | 72%        | 28%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 72%          |
| Congé individuel de formation         | 67%        | 33%        | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 93%        | 7%         | 100%        | 1%           |
| Période de professionnalisation       | 50%        | 50%        | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 64%        | 36%        | 100%        | 68%        | 32%        | 100%        | 4%           |
| Contrat de professionnalisation       | 74%        | 26%        | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 71%        | 29%        | 100%        | 2%           |
| Droit individuel à la formation       | 77%        | 23%        | 100%        | 98%                    | 2%         | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        | 80%        | 20%        | 100%        | 18%          |
| Validation des acquis de l'expérience | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                     | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 0%           |
| Contrats d'apprentissage              | 83%        | 17%        | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 84%        | 16%        | 100%        | 3%           |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>75%</b> | <b>25%</b> | <b>100%</b> | <b>87%</b>             | <b>13%</b> | <b>100%</b> | <b>73%</b> | <b>27%</b> | <b>100%</b> | <b>75%</b> | <b>25%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2013                                  | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                       | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Plan de formation                     | 5%              | 17%                  | 78%             | 100%            |
| Congé individuel de formation         | 20%             | 13%                  | 67%             | 100%            |
| Période de professionnalisation       | 3%              | 12%                  | 85%             | 100%            |
| Contrat de professionnalisation       | 93%             | 2%                   | 5%              | 100%            |
| Droit individuel à la formation       | 3%              | 13%                  | 84%             | 100%            |
| Validation des acquis de l'expérience | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| Contrats d'apprentissage              | 98%             | 2%                   | 0%              | 100%            |
| <b>Ensemble</b>                       | <b>9%</b>       | <b>15%</b>           | <b>76%</b>      | <b>100%</b>     |

# Formation au management

## F/H 05. Répartition des effectifs par formation au management

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014            | Employés |        |       | Agents Maitr. & Techn. |        |       | Cadres |        |       | Ensemble |        |       |
|-----------------|----------|--------|-------|------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|----------|--------|-------|
|                 | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                 | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total | Femmes   | Hommes | Total |
| Nombre d'agents | 0        | 3      | 3     | 1                      | 0      | 1     | 100    | 41     | 141   | 101      | 44     | 145   |
| Proportion      | 0%       | 100%   | 100%  | 100%                   | 0%     | 100%  | 71%    | 29%    | 100%  | 70%      | 30%    | 100%  |

| 2014            | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Nombre d'agents | 3               | 1                    | 141             | 145             |
| Proportion      | 2%              | 1%                   | 97%             | 100%            |

| 2013            | Employés |        |       | Agents Maitr. & Techn. |        |       | Cadres |        |       | Ensemble |        |       |
|-----------------|----------|--------|-------|------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|----------|--------|-------|
|                 | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                 | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total | Femmes   | Hommes | Total |
| Nombre d'agents | 0        | 1      | 1     | 6                      | 1      | 7     | 107    | 37     | 144   | 113      | 39     | 152   |
| Proportion      | 0%       | 100%   | 100%  | 86%                    | 14%    | 100%  | 74%    | 26%    | 100%  | 74%      | 26%    | 100%  |

| 2013            | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Nombre d'agents | 1               | 7                    | 144             | 152             |
| Proportion      | 1%              | 5%                   | 95%             | 100%            |

## F/H 05. Répartition des heures de formation au management

| 2014            | Employés |        |       | Agents Maitr. & Techn. |        |       | Cadres |        |       | Ensemble |        |       |
|-----------------|----------|--------|-------|------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|----------|--------|-------|
|                 | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                 | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total | Femmes   | Hommes | Total |
| Nombre d'heures | 0        | 24     | 24    | 8                      | 0      | 8     | 1 591  | 551    | 2 142 | 1 599    | 575    | 2 174 |
| Proportion      | 0%       | 100%   | 100%  | 100%                   | 0%     | 100%  | 74%    | 26%    | 100%  | 74%      | 26%    | 100%  |

| 2014            | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Nombre d'agents | 24              | 8                    | 2 142           | 2 174           |
| Proportion      | 1%              | 0%                   | 99%             | 100%            |

| 2013            | Employés |        |       | Agents Maitr. & Techn. |        |       | Cadres |        |       | Ensemble |        |       |
|-----------------|----------|--------|-------|------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|----------|--------|-------|
|                 | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                 | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total | Femmes   | Hommes | Total |
| Nombre d'heures | 0        | 16     | 16    | 49                     | 8      | 57    | 1 819  | 545    | 2 364 | 1 868    | 569    | 2 437 |
| Proportion      | 0%       | 100%   | 100%  | 86%                    | 14%    | 100%  | 77%    | 23%    | 100%  | 77%      | 23%    | 100%  |

| 2013            | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                 | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Nombre d'agents | 16              | 57                   | 2 364           | 2 437           |
| Proportion      | 1%              | 2%                   | 97%             | 100%            |

# Niveau de formation initiale

## F/H 06. Répartition des effectifs par niveau de formation 2014

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2014                              | Employés |          |           | Agents Maitr. & Techn. |          |           | Cadres    |          |           | Ensemble  |           |           |
|-----------------------------------|----------|----------|-----------|------------------------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                   | Femmes   | Hommes   | Total     | Femmes                 | Hommes   | Total     | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes    | Hommes    | Total     |
| Sans diplôme                      | 1        | 1        | 2         | 0                      | 0        | 0         | 0         | 0        | 0         | 1         | 1         | 2         |
| CAP / BEP                         | 0        | 1        | 1         | 1                      | 0        | 1         | 0         | 0        | 0         | 1         | 1         | 2         |
| Bac ou niveau BAC                 | 0        | 1        | 1         | 1                      | 0        | 1         | 0         | 0        | 0         | 1         | 1         | 2         |
| Bac +2                            | 3        | 0        | 3         | 2                      | 0        | 2         | 5         | 0        | 5         | 10        | 0         | 10        |
| 2ème cycle universitaire          | 2        | 0        | 2         | 7                      | 0        | 7         | 7         | 0        | 7         | 16        | 0         | 16        |
| 3ème cycle universitaire          | 1        | 0        | 1         | 3                      | 0        | 3         | 15        | 4        | 19        | 19        | 4         | 23        |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0        | 0        | 0         | 0                      | 0        | 0         | 3         | 0        | 3         | 3         | 0         | 3         |
| Grandes écoles                    | 0        | 0        | 0         | 1                      | 0        | 1         | 0         | 3        | 3         | 1         | 3         | 4         |
| <b>Total</b>                      | <b>7</b> | <b>3</b> | <b>10</b> | <b>15</b>              | <b>0</b> | <b>15</b> | <b>30</b> | <b>7</b> | <b>37</b> | <b>52</b> | <b>10</b> | <b>62</b> |

| 2014                              | Employés   |            |             | Agents Maitr. & Techn. |           |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             | Ens. Propor. |
|-----------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                   | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                 | Hommes    | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |              |
| Sans diplôme                      | 50%        | 50%        | 100%        | 0%                     | 0%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 50%        | 50%        | 100%        | 3%           |
| CAP / BEP                         | 0%         | 100%       | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 50%        | 50%        | 100%        | 3%           |
| Bac ou niveau BAC                 | 0%         | 100%       | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 0%         | 0%         | 100%        | 50%        | 50%        | 100%        | 3%           |
| Bac +2                            | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 16%          |
| 2ème cycle universitaire          | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 26%          |
| 3ème cycle universitaire          | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 79%        | 21%        | 100%        | 83%        | 17%        | 100%        | 37%          |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                     | 0%        | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 5%           |
| Grandes écoles                    | 0%         | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%        | 100%        | 0%         | 100%       | 100%        | 25%        | 75%        | 100%        | 6%           |
| <b>Ensemble</b>                   | <b>70%</b> | <b>30%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>            | <b>0%</b> | <b>100%</b> | <b>81%</b> | <b>19%</b> | <b>100%</b> | <b>84%</b> | <b>16%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2014                              | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Sans diplôme                      | 100%            | 0%                   | 0%              | 100%            |
| CAP / BEP                         | 50%             | 50%                  | 0%              | 100%            |
| Bac ou niveau BAC                 | 50%             | 50%                  | 0%              | 100%            |
| Bac +2                            | 30%             | 20%                  | 50%             | 100%            |
| 2ème cycle universitaire          | 13%             | 44%                  | 44%             | 100%            |
| 3ème cycle universitaire          | 4%              | 13%                  | 83%             | 100%            |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| Grandes écoles                    | 0%              | 25%                  | 75%             | 100%            |
| <b>Ensemble</b>                   | <b>16%</b>      | <b>24%</b>           | <b>60%</b>      | <b>100%</b>     |

## F/H 06. Répartition des effectifs par niveau de formation 2013

Effectif CDI au 31/12 sauf TAD

| 2013                              | Employés |          |           | Agents Maitr. & Techn. |          |           | Cadres     |           |            | Ensemble   |           |            |
|-----------------------------------|----------|----------|-----------|------------------------|----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
|                                   | Femmes   | Hommes   | Total     | Femmes                 | Hommes   | Total     | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes    | Total      |
| Sans diplôme                      | 1        | 0        | 1         | 0                      | 1        | 1         | 5          | 0         | 5          | 6          | 1         | 7          |
| CAP / BEP                         | 0        | 1        | 1         | 13                     | 3        | 16        | 7          | 3         | 10         | 20         | 7         | 27         |
| Bac ou niveau BAC                 | 1        | 0        | 1         | 8                      | 0        | 8         | 16         | 10        | 26         | 25         | 10        | 35         |
| Bac +2                            | 7        | 0        | 7         | 18                     | 3        | 21        | 26         | 15        | 41         | 51         | 18        | 69         |
| 2ème cycle universitaire          | 0        | 0        | 0         | 5                      | 1        | 6         | 22         | 13        | 35         | 27         | 14        | 41         |
| 3ème cycle universitaire          | 0        | 1        | 1         | 4                      | 0        | 4         | 45         | 25        | 70         | 49         | 26        | 75         |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0        | 0        | 0         | 3                      | 0        | 3         | 54         | 16        | 70         | 57         | 16        | 73         |
| Grandes écoles                    | 0        | 0        | 0         | 0                      | 0        | 0         | 10         | 4         | 14         | 10         | 4         | 14         |
| <b>Total</b>                      | <b>9</b> | <b>2</b> | <b>11</b> | <b>51</b>              | <b>8</b> | <b>59</b> | <b>185</b> | <b>86</b> | <b>271</b> | <b>245</b> | <b>96</b> | <b>341</b> |

| 2013                              | Employés   |            |             | Agents Maitr. & Techn. |            |             | Cadres     |            |             | Ensemble   |            |             | Ens. Propor. |
|-----------------------------------|------------|------------|-------------|------------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                   | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes                 | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       | Femmes     | Hommes     | Total       |              |
| Sans diplôme                      | 100%       | 0%         | 100%        | 0%                     | 100%       | 100%        | 100%       | 0%         | 100%        | 86%        | 14%        | 100%        | 2%           |
| CAP / BEP                         | 0%         | 100%       | 100%        | 81%                    | 19%        | 100%        | 70%        | 30%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 8%           |
| Bac ou niveau BAC                 | 100%       | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 62%        | 38%        | 100%        | 71%        | 29%        | 100%        | 10%          |
| Bac +2                            | 100%       | 0%         | 100%        | 86%                    | 14%        | 100%        | 63%        | 37%        | 100%        | 74%        | 26%        | 100%        | 20%          |
| 2ème cycle universitaire          | 0%         | 0%         | 100%        | 83%                    | 17%        | 100%        | 63%        | 37%        | 100%        | 66%        | 34%        | 100%        | 12%          |
| 3ème cycle universitaire          | 0%         | 100%       | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 64%        | 36%        | 100%        | 65%        | 35%        | 100%        | 22%          |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0%         | 0%         | 100%        | 100%                   | 0%         | 100%        | 77%        | 23%        | 100%        | 78%        | 22%        | 100%        | 21%          |
| Grandes écoles                    | 0%         | 0%         | 100%        | 0%                     | 0%         | 100%        | 71%        | 29%        | 100%        | 71%        | 29%        | 100%        | 4%           |
| <b>Ensemble</b>                   | <b>82%</b> | <b>18%</b> | <b>100%</b> | <b>86%</b>             | <b>14%</b> | <b>100%</b> | <b>68%</b> | <b>32%</b> | <b>100%</b> | <b>72%</b> | <b>28%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b>  |

| 2013                              | EMPLOYES        | AGENTS MAITR & TECHN | CADRES          | ENSEMBLE        |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes      | Femmes + Hommes | Femmes + Hommes |
| Sans diplôme                      | 14%             | 14%                  | 71%             | 100%            |
| CAP / BEP                         | 4%              | 59%                  | 37%             | 100%            |
| Bac ou niveau BAC                 | 3%              | 23%                  | 74%             | 100%            |
| Bac +2                            | 10%             | 30%                  | 59%             | 100%            |
| 2ème cycle universitaire          | 0%              | 15%                  | 85%             | 100%            |
| 3ème cycle universitaire          | 1%              | 5%                   | 93%             | 100%            |
| Ecoles de commerce ou d'ingénieur | 0%              | 4%                   | 96%             | 100%            |
| Grandes écoles                    | 0%              | 0%                   | 100%            | 100%            |
| <b>Ensemble</b>                   | <b>3%</b>       | <b>17%</b>           | <b>79%</b>      | <b>100%</b>     |



# Travailleurs à domicile

# 1. Conditions générales d'emploi

## Évolution de l'emploi

### 01. Répartition par catégorie professionnelle selon les différents contrats de travail

Effectif total au 31/12

| 2014         | CDI        |            |            | CDD       |           |           | TOTAL      |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Total      | Femmes    | Hommes    | Total     | Femmes     | Hommes     | Total      |
| Employés     | 221        | 74         | 295        | 26        | 8         | 34        | 247        | 82         | 329        |
| A.M / T      | 87         | 28         | 115        | 5         | 1         | 6         | 92         | 29         | 121        |
| Cadres       | 143        | 37         | 180        | 23        | 2         | 25        | 166        | 39         | 205        |
| <b>TOTAL</b> | <b>451</b> | <b>139</b> | <b>590</b> | <b>54</b> | <b>11</b> | <b>65</b> | <b>505</b> | <b>150</b> | <b>655</b> |

### 02. Travailleurs handicapés en nombre de salariés

Travailleurs handicapés uniquement sauf sortants en cours d'année

| 2014         | CDI      |          |          | CDD      |          |          | TOTAL    |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes   | Hommes   | Total    | Femmes   | Hommes   | Total    |
| Employés     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| A.M / T      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Cadres       | 1        | 1        | 2        | 0        | 0        | 0        | 1        | 1        | 2        |
| <b>TOTAL</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>2</b> |

## Entrées et sorties

### 03. Répartition des embauches par catégorie professionnelle et type de contrat de travail

Effectif total au 31/12

| 2014         | CDI       |          |           | CDD       |           |           | Total     |
|--------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|              | Femmes    | Hommes   | Total     | Femmes    | Hommes    | Total     |           |
| Employés     | 9         | 0        | 9         | 26        | 8         | 34        | 43        |
| AM.T         | 2         | 0        | 2         | 4         | 1         | 5         | 7         |
| Cadres       | 5         | 1        | 6         | 22        | 2         | 24        | 30        |
| <b>Total</b> | <b>16</b> | <b>1</b> | <b>17</b> | <b>52</b> | <b>11</b> | <b>63</b> | <b>80</b> |

## 04. Répartition des départs par catégorie professionnelle et motifs

### Effectif CDI des sortants

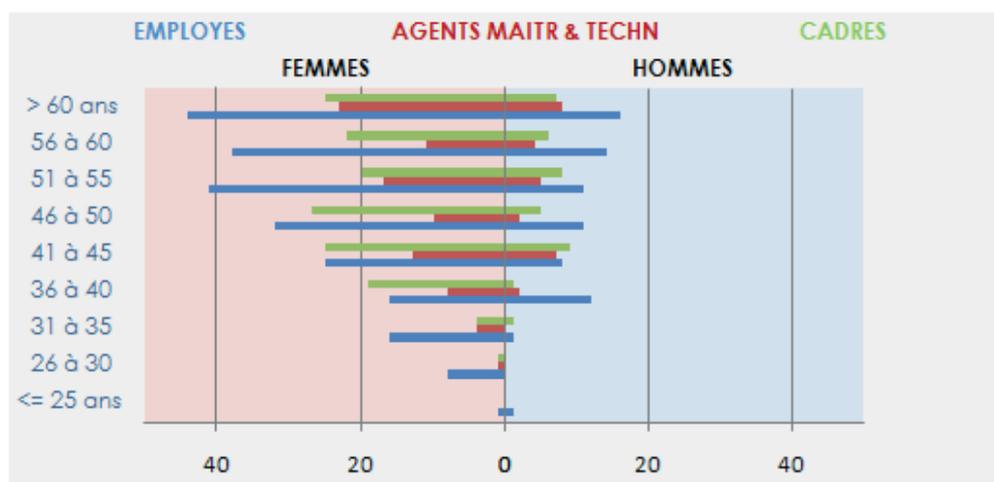
| 2014                                    | Employés |          |           | Techniciens -Agents de Maîtrise |          |          | Cadres   |          |          | Total     |
|---|----------|----------|-----------|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|   | Femmes   | Hommes   | Total     | Femmes                          | Hommes   | Total    | Femmes   | Hommes   | Total    |           |
| Retraite                                | 4        | 0        | 4         | 0                               | 0        | 0        | 3        | 1        | 4        | 8         |
| Démission                               | 3        | 0        | 3         | 0                               | 0        | 0        | 2        | 0        | 2        | 5         |
| Mutation interne                        | 0        | 0        | 0         | 0                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| Lic.économique                          | 0        | 0        | 0         | 0                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| Licenciement pour motif personnel       | 0        | 0        | 0         | 0                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| Rupture conventionnelle                 | 0        | 0        | 0         | 0                               | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| Autres (cessation d'activité, décès...) | 2        | 1        | 3         | 0                               | 0        | 0        | 1        | 0        | 1        | 4         |
| <b>Total</b>                            | <b>9</b> | <b>1</b> | <b>10</b> | <b>0</b>                        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>6</b> | <b>1</b> | <b>7</b> | <b>17</b> |

## Ages et ancienneté

### 05. Pyramide des âges par catégorie professionnelle (pour les CDI uniquement)

#### Effectif CDI au 31/12

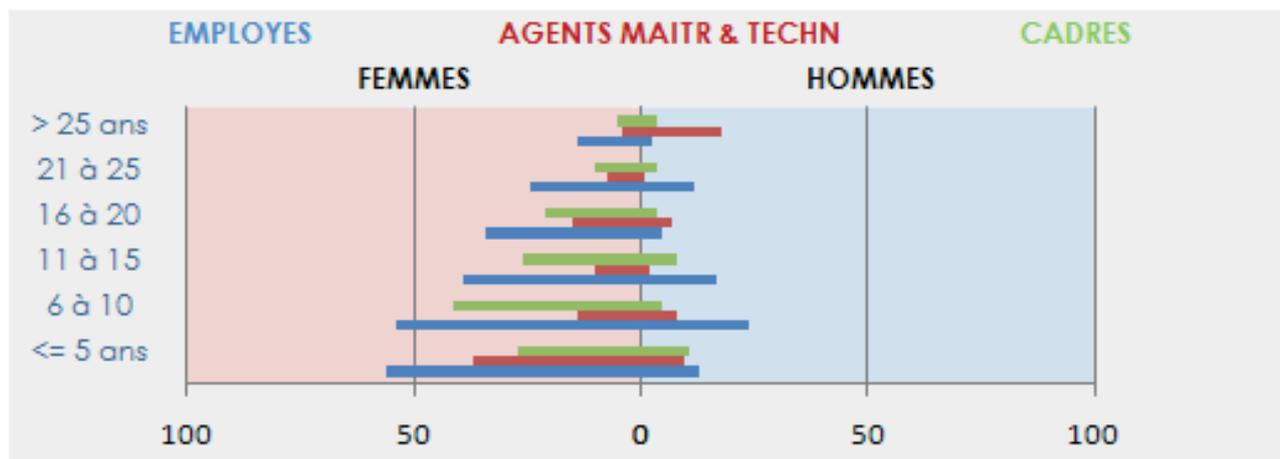
| 2014     | EMPLOYÉS   |           |            | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |           |            | CADRES     |           |            | TOTAL      |
|----------|------------|-----------|------------|----------------------------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|
|          | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes                           | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes    | Total      |            |
| ≤ 25 ans | 1          | 1         | 2          | 0                                | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 2          |
| 26 à 30  | 8          | 0         | 8          | 1                                | 0         | 1          | 1          | 0         | 1          | 10         |
| 31 à 35  | 16         | 1         | 17         | 4                                | 0         | 4          | 4          | 1         | 5          | 26         |
| 36 à 40  | 16         | 12        | 28         | 8                                | 2         | 10         | 19         | 1         | 20         | 58         |
| 41 à 45  | 25         | 8         | 33         | 13                               | 7         | 20         | 25         | 9         | 34         | 87         |
| 46 à 50  | 32         | 11        | 43         | 10                               | 2         | 12         | 27         | 5         | 32         | 87         |
| 51 à 55  | 41         | 11        | 52         | 17                               | 5         | 22         | 20         | 8         | 28         | 102        |
| 56 à 60  | 38         | 14        | 52         | 11                               | 4         | 15         | 22         | 6         | 28         | 95         |
| > 60     | 44         | 16        | 60         | 23                               | 8         | 31         | 25         | 7         | 32         | 123        |
|          | <b>221</b> | <b>74</b> | <b>295</b> | <b>87</b>                        | <b>28</b> | <b>115</b> | <b>143</b> | <b>37</b> | <b>180</b> | <b>590</b> |



### 06. Pyramide des anciennetés par catégorie professionnelle (pour les CDI uniquement)

Effectif CDI au 31/12

| 2014     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 5 ans  | 56       | 13     | 69    | 37                               | 10     | 47    | 27     | 11     | 38    | 154   |
| 6 à 10   | 54       | 24     | 78    | 14                               | 8      | 22    | 41     | 5      | 46    | 146   |
| 11 à 15  | 39       | 17     | 56    | 10                               | 2      | 12    | 26     | 8      | 34    | 102   |
| 16 à 20  | 34       | 5      | 39    | 15                               | 7      | 22    | 21     | 4      | 25    | 86    |
| 21 à 25  | 24       | 12     | 36    | 7                                | 1      | 8     | 10     | 4      | 14    | 58    |
| > 25 ans | 14       | 3      | 17    | 4                                | 18     | 22    | 5      | 4      | 9     | 48    |
|          | 221      | 74     | 295   | 87                               | 46     | 133   | 130    | 36     | 166   | 594   |



# Durée du travail

## 07. Nombre de périodes travaillées dans l'année

Effectif total au 31/12

| 2014         | 1 à 4 mois |           |            | 5 à 8 mois |          |           | 9 à 12 mois |           |            | Total      |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|----------|-----------|-------------|-----------|------------|------------|
|              | Femmes     | Hommes    | Total      | Femmes     | Hommes   | Total     | Femmes      | Hommes    | Total      |            |
| Employés     | 48         | 17        | 65         | 22         | 5        | 27        | 69          | 26        | 95         | 187        |
| AM / T       | 1          | 2         | 3          | 1          | 0        | 1         | 4           | 2         | 6          | 10         |
| Cadres       | 21         | 12        | 33         | 20         | 2        | 22        | 68          | 24        | 92         | 147        |
| <b>Total</b> | <b>70</b>  | <b>31</b> | <b>101</b> | <b>43</b>  | <b>7</b> | <b>50</b> | <b>141</b>  | <b>52</b> | <b>193</b> | <b>344</b> |

| 2014         | 1 à 4 mois |            |            | 5 à 8 mois |            |            | 9 à 12 mois |            |            | Ens.<br>Propor. |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-----------------|
|              | Femmes     | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes     | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes      | Hommes     | Prop/ens.  |                 |
| Employés     | 74%        | 26%        | 35%        | 81%        | 19%        | 14%        | 73%         | 27%        | 51%        | 54%             |
| AM / T       | 33%        | 67%        | 30%        | 100%       | 0%         | 10%        | 67%         | 33%        | 60%        | 3%              |
| Cadres       | 64%        | 36%        | 22%        | 91%        | 9%         | 15%        | 74%         | 26%        | 63%        | 43%             |
| <b>Total</b> | <b>69%</b> | <b>31%</b> | <b>29%</b> | <b>86%</b> | <b>14%</b> | <b>15%</b> | <b>73%</b>  | <b>27%</b> | <b>56%</b> | <b>100%</b>     |

## 08. Cumul d'heures travaillées dans l'année

Effectif total au 31/12

| 2014         | 1 à 499 heures |           |            | 500 à 999 heures |           |            | 1 000 heures et + |           |            | Total      |
|--------------|----------------|-----------|------------|------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|------------|------------|
|              | Femmes         | Hommes    | Total      | Femmes           | Hommes    | Total      | Femmes            | Hommes    | Total      |            |
| Employés     | 101            | 29        | 130        | 42               | 15        | 57         | 49                | 19        | 68         | 255        |
| AM / T       | 14             | 5         | 19         | 19               | 7         | 26         | 38                | 9         | 47         | 92         |
| Cadres       | 28             | 9         | 37         | 28               | 3         | 31         | 48                | 18        | 66         | 134        |
| <b>Total</b> | <b>143</b>     | <b>43</b> | <b>186</b> | <b>89</b>        | <b>25</b> | <b>114</b> | <b>135</b>        | <b>46</b> | <b>181</b> | <b>481</b> |

| 2014         | 1 à 499 heures |            |            | 500 à 999 heures |            |            | 1 000 heures et + |            |            | Ens.<br>Propor. |
|--------------|----------------|------------|------------|------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|-----------------|
|              | Femmes         | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes           | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes            | Hommes     | Prop/ens.  |                 |
| Employés     | 78%            | 22%        | 51%        | 74%              | 26%        | 22%        | 72%               | 28%        | 27%        | 53%             |
| AM / T       | 74%            | 26%        | 21%        | 73%              | 27%        | 28%        | 81%               | 19%        | 51%        | 19%             |
| Cadres       | 76%            | 24%        | 28%        | 90%              | 10%        | 23%        | 73%               | 27%        | 49%        | 28%             |
| <b>Total</b> | <b>77%</b>     | <b>23%</b> | <b>39%</b> | <b>78%</b>       | <b>22%</b> | <b>24%</b> | <b>75%</b>        | <b>25%</b> | <b>38%</b> | <b>100%</b>     |

## 09. Cumul de jours travaillés dans l'année

Effectif total au 31/12

| 2014         | 1 à 99 jours |           |           | 100 à 199 jours |           |           | 200 jours et + |           |           | Total      |
|--------------|--------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|------------|
|              | Femmes       | Hommes    | Total     | Femmes          | Hommes    | Total     | Femmes         | Hommes    | Total     |            |
| Employés     | 39           | 12        | 51        | 16              | 6         | 22        | 17             | 5         | 22        | 95         |
| AM / T       | 2            | 1         | 3         | 0               | 0         | 0         | 1              | 0         | 1         | 4          |
| Cadres       | 25           | 8         | 33        | 23              | 4         | 27        | 36             | 6         | 42        | 102        |
| <b>Total</b> | <b>66</b>    | <b>21</b> | <b>87</b> | <b>39</b>       | <b>10</b> | <b>49</b> | <b>54</b>      | <b>11</b> | <b>65</b> | <b>201</b> |

| 2014         | 1 à 99 jours |            |            | 100 à 199 jours |            |            | 200 jours et + |            |            | Ens.<br>Propor. |
|--------------|--------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|----------------|------------|------------|-----------------|
|              | Femmes       | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes          | Hommes     | Prop/ens.  | Femmes         | Hommes     | Prop/ens.  |                 |
| Employés     | 76%          | 24%        | 54%        | 73%             | 27%        | 23%        | 77%            | 23%        | 23%        | 47%             |
| AM / T       | 67%          | 33%        | 75%        | 0%              | 0%         | 0%         | 100%           | 0%         | 25%        | 2%              |
| Cadres       | 76%          | 24%        | 32%        | 85%             | 15%        | 26%        | 86%            | 14%        | 41%        | 51%             |
| <b>Total</b> | <b>76%</b>   | <b>24%</b> | <b>43%</b> | <b>80%</b>      | <b>20%</b> | <b>24%</b> | <b>83%</b>     | <b>17%</b> | <b>32%</b> | <b>100%</b>     |

# Par classification

## 10. Répartition des effectifs par classification

Effectif CDI au 31/12

| 2014         | Employés   |  |
|--------------|------------|--|
|              | Total      | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
| E1           | 1          | 0%   |
| E2           | 0          | 0%   |
| E3           | 0          | 0%   |
| E4           | 0          | 0%   |
| E5           | 18         | 6%   |
| E6           | 2          | 1%   |
| E7           | 1          | 0%   |
| E8           | 41         | 13%  |
| E9           | 242        | 79%  |
| <b>Total</b> | <b>305</b> | <b>100%</b>  |

| 2014         | AGENTS MAITR & TECHN |  |
|--------------|----------------------|--|
|              | Total                | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
| AM1          | 1                    | 1%   |
| AM2          | 1                    | 1%   |
| AM3          | 1                    | 1%   |
| AM4          | 1                    | 1%   |
| T1           | 21                   | 18%  |
| T2           | 70                   | 59%  |
| T3           | 10                   | 8%   |
| T4           | 13                   | 11%  |
| <b>Total</b> | <b>118</b>           | <b>100%</b>  |

| 2014         | CADRES     |  |
|--------------|------------|--|
|              | Total      | Poids de chaque catégorie professionnelle sur le total |
| C1A          | 80         | 41%  |
| C1B          | 23         | 12%  |
| C2A          | 13         | 7%   |
| C2B          | 42         | 22%  |
| C2C          | 21         | 11%  |
| C3A          | 8          | 4%   |
| C3B          | 7          | 4%   |
| C3C          | 0          | 0%   |
| C4           | 0          | 0%   |
| C5           | 0          | 0%   |
| <b>Total</b> | <b>194</b> | <b>100%</b>  |

| 2014  | Employés | Agents de Maitr et Techn. | Cadres | Total |
|---|----------|---------------------------|--------|-------|
| Poids de chaque catégorie professionnelle dans l'ensemble | 49%      | 19%                       | 31%    | 100%  |

# 2. Egalité femmes- hommes

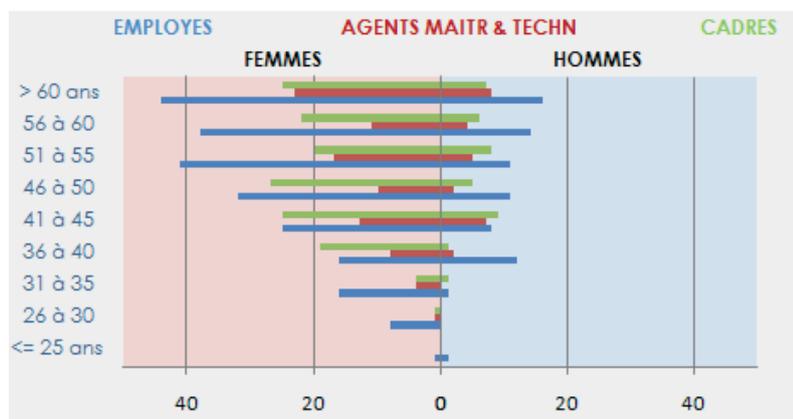
## Par âge

### F/H. Répartition des effectifs par âges (uniquement CDI)

Effectif CDI au 31/12

| 2014     | EMPLOYÉS |        |      | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |      | CADRES |        |      |
|----------|----------|--------|------|----------------------------------|--------|------|--------|--------|------|
|          | Femmes   | Hommes | Ens. | Femmes                           | Hommes | Ens. | Femmes | Hommes | Ens. |
| ≤ 25 ans | 50%      | 50%    | 100% | -                                | -      | 0%   | -      | -      | 0%   |
| 26 à 30  | 100%     | 0%     | 80%  | 100%                             | 0%     | 10%  | 100%   | 0%     | 10%  |
| 31 à 35  | 94%      | 6%     | 65%  | 100%                             | 0%     | 15%  | 80%    | 20%    | 19%  |
| 36 à 40  | 57%      | 43%    | 48%  | 80%                              | 20%    | 17%  | 95%    | 5%     | 34%  |
| 41 à 45  | 76%      | 24%    | 38%  | 65%                              | 35%    | 23%  | 74%    | 26%    | 39%  |
| 46 à 50  | 74%      | 26%    | 49%  | 83%                              | 17%    | 14%  | 84%    | 16%    | 37%  |
| 51 à 55  | 79%      | 21%    | 51%  | 77%                              | 23%    | 22%  | 71%    | 29%    | 27%  |
| 56 à 60  | 73%      | 27%    | 55%  | 73%                              | 27%    | 16%  | 79%    | 21%    | 29%  |
| > 60     | 73%      | 27%    | 49%  | 74%                              | 26%    | 25%  | 78%    | 22%    | 26%  |
|          | 75%      | 25%    | 50%  | 76%                              | 24%    | 19%  | 79%    | 21%    | 31%  |

| 2014     | ENSEMBLE |        |          | Ens. Propor. |
|----------|----------|--------|----------|--------------|
|          | Femmes   | Hommes | Ensemble |              |
| ≤ 25 ans | 50%      | 50%    | 100%     | 0%           |
| 26 à 30  | 100%     | 0%     | 100%     | 2%           |
| 31 à 35  | 92%      | 8%     | 100%     | 4%           |
| 36 à 40  | 74%      | 26%    | 100%     | 10%          |
| 41 à 45  | 72%      | 28%    | 100%     | 15%          |
| 46 à 50  | 79%      | 21%    | 100%     | 15%          |
| 51 à 55  | 76%      | 24%    | 100%     | 17%          |
| 56 à 60  | 75%      | 25%    | 100%     | 16%          |
| > 60     | 75%      | 25%    | 100%     | 21%          |
|          | 76%      | 24%    | 100%     | 100%         |



| 2014     | EMPLOYÉS |        |       | TECHNICIENS - AGENTS DE MAITRISE |        |       | CADRES |        |       | TOTAL |
|----------|----------|--------|-------|----------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|
|          | Femmes   | Hommes | Total | Femmes                           | Hommes | Total | Femmes | Hommes | Total |       |
| ≤ 25 ans | 1        | 1      | 2     | 0                                | 0      | 0     | 0      | 0      | 0     | 2     |
| 26 à 30  | 8        | 0      | 8     | 1                                | 0      | 1     | 1      | 0      | 1     | 10    |
| 31 à 35  | 16       | 1      | 17    | 4                                | 0      | 4     | 4      | 1      | 5     | 26    |
| 36 à 40  | 16       | 12     | 28    | 8                                | 2      | 10    | 19     | 1      | 20    | 58    |
| 41 à 45  | 25       | 8      | 33    | 13                               | 7      | 20    | 25     | 9      | 34    | 87    |
| 46 à 50  | 32       | 11     | 43    | 10                               | 2      | 12    | 27     | 5      | 32    | 87    |
| 51 à 55  | 41       | 11     | 52    | 17                               | 5      | 22    | 20     | 8      | 28    | 102   |
| 56 à 60  | 38       | 14     | 52    | 11                               | 4      | 15    | 22     | 6      | 28    | 95    |
| > 60     | 44       | 16     | 60    | 23                               | 8      | 31    | 25     | 7      | 32    | 123   |
|          | 221      | 74     | 295   | 87                               | 28     | 115   | 143    | 37     | 180   | 590   |